

Inhaltsverzeichnis

1	Globale Dynamiken im Wandel	1
1.1	Unsere Welt in Zeiten von BANI	1
1.1.1	Historie der Globalisierung	2
1.1.2	BANI und die Auswirkungen	5
1.1.3	Zukunft einer globalen Welt	8
1.2	Megatrend Globalisierung	12
1.3	Stufen der Globalisierung in Unternehmen	16
1.3.1	Uppsala-Modell	16
1.3.2	Born-Global-Modell	19
1.3.3	Notwendigkeit der Globalisierung	20
1.3.4	Wenn Globalisierungsversuche scheitern	21
	Zum Abschluss	22
	Literatur	23
2	Herausforderung für Global-Leader	27
2.1	Führung	27
2.2	Distanz	30
2.3	Change-Management	33
2.4	Technologie	36

X Inhaltsverzeichnis

2.5	Kultur	37
2.6	Organisation	41
2.7	Mindset	42
	Literatur	44
3	Global-Leadership-Modell	47
3.1	Führung in Organisationen	49
3.2	Modell für die globale Führung	52
3.2.1	Modell	53
3.2.2	Kultur	57
3.2.3	Beziehungen	65
3.2.4	Perspektive	68
3.2.5	Prozesse	71
3.2.6	Transformational-Leadership	74
	Zum Abschluss	80
	Literatur	80
4	Global-Leader	83
4.1	Mindset eines Global-Leaders	85
4.2	Wissen ist die Basis	87
4.3	Strategische Sichtweise	91
4.4	Kompetenzen	93
4.4.1	Resilienz	94
4.4.2	Kommunikation	97
4.4.3	Kulturelle Agilität und Intelligenz	101
4.4.4	Integrität	106
4.4.5	Neugier	108
4.5	Vertrauen	109
4.6	Diversity Management	111
	Literatur	113

5	Meine Transformation zum Global-Leader	115
5.1	Selbstanalyse zur Analyse eines Global-Leaders	117
5.2	Entwicklung nach dem Modell	118
5.2.1	Sie als Global-Leader	118
5.2.1.1	Mindset als Teil Ihrer Persönlichkeit	118
5.2.1.2	Integrität	121
5.2.1.3	Demut	122
5.2.1.4	Resilienz	123
5.2.1.5	Kommunikation	124
5.2.1.6	Kulturelle Agilität und Intelligenz	125
5.2.2	Kultur in der Führung	127
5.2.3	Beziehung	128
5.2.4	Perspektive	129
5.2.5	Prozesse	131
5.2.6	Transformational-Leadership	133
5.3	Verschiedene Entwicklungsmöglichkeiten	136
5.4	Beginn der Transformation	139
	Literatur	141
6	Selbstanalyse	143
	Stichwortverzeichnis	151