

INHALT

Vorwort	11
1 The Survivorship Bias	
Warum Sie Friedhöfe besuchen sollten	15
2 The Swimmer's Body Illusion	
Ist Harvard eine gute oder schlechte Universität?	
Wir wissen es nicht	19
3 Der Overconfidence-Effekt	
Warum Sie systematisch Ihr Wissen und Ihre Fähigkeiten überschätzen	23
4 Social Proof	
Wenn Millionen von Menschen eine Dummheit behaupten, wird sie deswegen nicht zur Wahrheit	27
5 The Sunk Cost Fallacy	
Warum Sie die Vergangenheit ignorieren sollten	31
6 Die Reziprozität	
Warum Sie sich keinen Drink spendieren lassen sollten	35
7 The Confirmation Bias (Teil 1)	
Passen Sie auf, wenn das Wort »Spezialfall« fällt	39
8 The Confirmation Bias (Teil 2)	
Murder your darlings	43

9 The Authority Bias	Warum Sie gegenüber Autoritäten respektlos sein sollten	47
10 Der Kontrasteffekt	Warum Sie Ihre Fotomodellfreundinnen zu Hause lassen sollten	51
11 The Availability Bias	Warum Sie lieber einen falschen Stadtplan als gar keinen verwenden	55
12 Die Es-wird-schlimmer-bevor-es-besser-kommt-Falle	Spricht jemand von einem »schmerzvollen Weg«, sollten Ihre Alarmglocken läuten	59
13 The Story Bias	Warum selbst die wahren Geschichten lügen	63
14 Der Rückschaufehler	Warum Sie ein Tagebuch schreiben sollten	67
15 Das Chauffeur-Wissen	Warum Sie Nachrichtensprecher nicht ernst nehmen dürfen	71
16 Die Kontrollillusion	Sie haben weniger unter Kontrolle, als Sie denken	75
17 Die Incentive-Superresponse-Tendenz	Warum Sie Ihren Anwalt nicht nach Aufwand bezahlen sollten	79
18 Die Regression zur Mitte	Die zweifelhafte Leistung von Ärzten, Beratern, Coachs und Psychotherapeuten	83
19 Die Tragik der Allmende	Warum vernünftige Menschen nicht an die Vernunft appellieren	87

20	The Outcome Bias	
	Beurteilen Sie nie eine Entscheidung aufgrund des Ergebnisses	91
21	Das Auswahl-Paradox	
	Warum mehr weniger ist	95
22	The Liking Bias	
	Sie handeln unvernünftig, weil Sie geliebt werden wollen	99
23	Der Endowment-Effekt	
	Klammern Sie sich nicht an die Dinge	103
24	Das Wunder	
	Die Notwendigkeit unwahrscheinlicher Ereignisse	107
25	Groupthink	
	Warum Konsens gefährlich sein kann	111
26	The Neglect of Probability	
	Warum die Jackpots immer größer werden	115
27	The Zero-Risk Bias	
	Warum Sie für das Nullrisiko zu viel bezahlen	119
28	Der Knapheitsirrtum	
	Warum knappe Kekse besser schmecken	123
29	The Base-Rate Neglect	
	Wenn du in Wyoming Hufschläge hörst und schwarz-weiße Streifen siehst ...	127
30	Der Spielerfehlschluss	
	Warum es keine ausgleichende Kraft des Schicksals gibt	131
31	Der Anker	
	Wie uns ein Glücksrad den Kopf verdreht	135

32	Die Induktion	
	Wie Sie Leute um ihre Millionen bringen	139
33	Die Verlustaversion	
	Warum uns böse Gesichter schneller auffallen als freundliche	143
34	Social Loafing	
	Warum Teams faul sind	147
35	Das exponentielle Wachstum	
	Warum ein gefaltetes Blatt unser Denken übersteigt	151
36	The Winner's Curse	
	Wie viel würden Sie für einen Euro bezahlen?	155
37	Der fundamentale Attributionsfehler	
	Fragen Sie nie einen Schriftsteller, ob der Roman autobiografisch sei	159
38	Die falsche Kausalität	
	Warum Sie nicht an den Storch glauben sollten	163
39	The Halo Effect	
	Warum schöne Menschen leichter Karriere machen	167
40	Die alternativen Pfade	
	Gratulation! Sie haben im Russisch Roulette gewonnen	171
41	Die Prognoseillusion	
	Wie die Kristallkugel Ihren Blick verzerrt	175
42	The Conjunction Fallacy	
	Warum plausible Geschichten verführen können	179
43	Framing	
	C'est le ton qui fait la musique	183

44	The Action Bias	
	Warum abwarten und nichtstun eine Qual ist	187
45	The Omission Bias	
	Warum Sie entweder die Lösung sind – oder das Problem	191
46	The Self-Serving Bias	
	Warum Sie nie selber schuld sind	195
47	The Hedonic Treadmill	
	Warum Sie Ihren Arbeitsweg kurz halten sollten	199
48	Selection Bias und Self-Selection Bias	
	Staunen Sie nicht, dass es Sie gibt	203
49	The Association Bias	
	Warum Erfahrung manchmal dumm macht	207
50	Das Anfängerglück	
	Vorsicht, wenn zu Beginn alles gut läuft	211
51	Die kognitive Dissonanz	
	Wie Sie mit kleinen Lügen Ihre Gefühle in Ordnung bringen	215
52	Hyperbolic Discounting	
	Carpe Diem – aber bitte nur am Sonntag	219
	Nachwort	223
	Dank	231
	Der Dobelli-Disclaimer	232
	Literatur	233
	Stimmen zum Buch	260