

Inhaltsverzeichnis

LERNFELD 9 Liquidität sichern und Finanzierung vorbereiten

Lernsituation 1: Sie beschreiben den Prozess der Investition und Finanzierung im Unternehmenskreislauf	7
Übung 1.1: Aufstellung eines Finanzplans zur Sicherung der Liquidität	13
Übung 1.2: Nicht-rechtzeitig-Zahlung und Mahnverfahren	17
Übung 1.3: Verjährung	21
Lernsituation 2: Sie klären die unterschiedlichen Kaufmannseigenschaften	22
Übung 2.1: Die Firma	25
Übung 2.2: Das Handelsregister	27
Übung 2.3: Die Rechtsform der Unternehmung	29
Übung 2.4: Ziele von Investitionen	31
Übung 2.5: Investitionsarten	32
Übung 2.6: Finanzierungsarten	33
Lernsituation 3: Sie bieten Kreditsicherheiten an und entscheiden sich für eine Darlehensart bei der Fremdfinanzierung	35
Übung 3.1: Kontokorrentkredit	44
Übung 3.2: Lieferantenkredit	45
Lernsituation 4: Sie treffen die Entscheidung „Leasing oder Darlehensfinanzierung“	46
Übung 4.1: Factoring	53
Übung 4.2: Kreditsicherung	55
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	56

LERNFELD 10 Wertschöpfungsprozesse erfolgsorientiert steuern

Lernsituation 1: Sie beschreiben Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung und unterscheiden Kosten und Leistungen	65
Übung 1.1: Die Ergebnisse der Abgrenzungsrechnung abstimmen	73
Übung 1.2: Eine Abgrenzungsrechnung durchführen	74
Lernsituation 2: Sie berücksichtigen kalkulatorische Kosten am Beispiel der kalkulatorischen Abschreibung und beziehen sie in die Abgrenzungsrechnung ein	76
Übung 2.1: Die Gliederung der Kosten nach ihrer Zurechenbarkeit	80
Übung 2.2: Die Kostenstellenrechnung auf der Grundlage des Betriebsabrechnungsbogens durchführen	80
Übung 2.3: Die Gemeinkostenzuschlagssätze berechnen	83
Übung 2.4: Die Kostenträgerzeitrechnung durchführen	84
Übung 2.5: Die Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) als Zuschlagskalkulation durchführen ..	85
Übung 2.6: Die Kostenunter- bzw. -überdeckung durch Vergleich von Ist- und Normal-Kosten ermitteln	86

Übung 2.7: Ein Kalkulationsschema mit einem Tabellenkalkulationsprogramm erstellen	88
Übung 2.8: Verschiedene Verkaufspreise kalkulieren	89
Übung 2.9: Einen Kalkulationszuschlag auf der Basis von Bezugspreis und Auszeichnungspreis berechnen	90
Übung 2.10: Vereinfachte Kalkulation mit Kalkulationszuschlag und Kalkulationsfaktor	90
Lernsituation 3: Sie nutzen die Deckungsbeitragsrechnung für die Kalkulation	92
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	99

LERNFELD 11 Geschäftsprozesse darstellen und optimieren

Lernsituation 1: Sie konzipieren ein Organigramm und formulieren eine Stellenbeschreibung ...	106
Übung 1.1: Organigramm	113
Übung 1.2: Geschäftsprozesse bestimmen und unterscheiden	115
Übung 1.3: Supply-Chain-Prozess	116
Übung 1.4: Darstellung von Geschäftsprozessen	117
Lernsituation 2: Sie untersuchen einen Geschäftsprozess und optimieren diesen	118
Übung 2.1: Vorgangskettendiagramm als Instrument zur Geschäftsprozessoptimierung	130
Übung 2.2: Der kontinuierliche Verbesserungsprozess	132
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	134

LERNFELD 12 Veranstaltungen und Geschäftsreisen organisieren

Lernsituation 1: Sie planen eine Veranstaltung für die Primus GmbH und vergleichen hierbei zwei mögliche Veranstaltungsorte	138
Übung 1.1: Veranstaltungsarten	144
Übung 1.2: Do you speak English?	145
Übung 1.3: Event-Agentur	145
Lernsituation 2: Sie helfen bei der Vorbereitung und Durchführung des Messeauftritts der Primus GmbH mit	147
Übung 2.1: Messen in Deutschland	152
Übung 2.2: Einladung eines amerikanischen Kunden zur IAW-Messe nach Köln	154
Lernsituation 3: Sie planen die Reise der Abteilungsleiterin Einkauf	156
Übung 3.1: Text „Dienstreise“	162
Übung 3.2: Umweltverträglichkeit der Verkehrsmittel	163
Übung 3.3: Reiseorganisation mit Hotelauswahl	163
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	165

Lernsituation 1: Sie verstehen die Grundlagen der Projektarbeit	170
Lernsituation 2: Sie planen ein berufsbezogenes Projekt, führen es durch und präsentieren es ..	175
Übung 2.1: Teamentwicklung im Projekt	189
Übung 2.2: Die To-Do-Liste des Projektmanagements	190
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	192
Aufgabe 9 und 10	194
Bildquellenverzeichnis	196