

Inhaltsverzeichnis

Unternehmensstrategien im Management

Lernsituation 1: Sie ordnen die Bürodesign GmbH in den gesamtwirtschaftlichen Zusammenhang ein.	7
Übung 1.1: Die Funktionsbereiche eines Betriebes	10
Übung 1.2: Die Bürodesign GmbH als Modell für ein Industrieunternehmen untersuchen.	11
 Lernsituation 2: Sie entwickeln eine Geschäftsidee und bereiten die Gründung eines Unternehmens vor.	 13
Übung 2.1: Der Businessplan.	20
Übung 2.2: Die Kaufmannseigenschaften	20
Übung 2.3: Die Firma	22
Übung 2.4: Das Handelsregister	24
Übung 2.5: Die Wahl der Rechtsform	26
Übung 2.6: Die Unternehmensorganisation nachvollziehen	29
 Lernsituation 3: Sie beschreiben Aufgaben und Aufgabenbereiche des Rechnungswesens	 34
Übung 3.1: Das Rechnungswesen als Informations-, Kontroll- und Steuerungssystem.	36
Übung 3.2: Soll-Ist-Vergleiche im Rechnungswesen	37
 Lernsituation 4: Sie planen eine Inventur, führen diese durch und werten sie aus	 38
Übung 4.1: Ein Inventar erstellen	43
Übung 4.2: Inventare vergleichen und auswerten.	45
 Lernsituation 5: Sie leiten eine Bilanz aus dem Inventar ab und werten diese aus	 47
Übung 5.1: Aussagen zur Bilanz überprüfen	52
Übung 5.2: Eine Bilanz aufbereiten	52
Übung 5.3: Die Bedeutung verschiedener Belege	53
Übung 5.4: Wirkungen der Geschäftsfälle auf die Bilanz	55
Übung 5.5: Erfassung von Veränderungen des Vermögens und der Schulden auf Bestandskonten .	57
 Lernsituation 6: Sie erfassen Belege systematisch im Grund- und Hauptbuch	 58
Übung 6.1: Vom Kontenrahmen zum Kontenplan	65
Übung 6.2: Zusammengesetzte Buchungssätze	66
Übung 6.3: Erfolgswirksame Geschäftsfälle	68
Übung 6.4: Eine Lernübersicht erstellen – Das System der Bestands- und Erfolgskonten	69
Übung 6.5: Erfolgswirksame Vorgänge erfassen und den Erfolg ermitteln.	69
Übung 6.6: Materialbestandsveränderungen berechnen und buchen.	78
 Lernsituation 7: Sie erfassen den Weg vom Unternehmensleitbild zu den Unternehmenszielen.	 80
Übung 7.1: Interessengruppen und ihre Ziele	84
Übung 7.2: Führungsstile und Führungstechniken	85
Übung 7.3: Handlungsvollmacht und Prokura	86
Übung 7.4: Maßnahmen zur Lösung von Konflikten kennenlernen	89

Beschaffung

Lernsituation 1: Sie begründen die Aufgaben und Ziele der Beschaffung	91
Lernsituation 2: Sie berücksichtigen Aspekte einer nachhaltigen Beschaffung	95
Übung 2.1: Als Unternehmen am Fairen Handel teilnehmen	100
Übung 2.2: Angebotsanalyse erstellen: Verfahren der Materialbedarfsermittlung	101
Übung 2.3: Angebotsanalyse erstellen: Bedarfsrechnung	101
Übung 2.4: Den Mindest- und Meldebestand ermitteln	102
Übung 2.5: Das Bestellpunkt-, das Bestellrhythmus- und das Just-in-time-Verfahren vergleichen ..	103
Übung 2.6: Entscheidungen über Eigenfertigung oder Fremdbezug treffen	104
Übung 2.7: Internetgestützte Beschaffungssysteme einsetzen (E-Procurement)	106
Lernsituation 3: Sie erstellen eine kriteriengeleitete Angebotsanalyse	109
Übung 3.1: Optimale Bestellmenge	115
Lernsituation 4: Sie wenden die ABC-Analyse an	117
Übung 4.1: Ökologische Aspekte der Beschaffung berücksichtigen	120
Übung 4.2: Den Beschaffungsvorgang anschaulich beschreiben	121
Übung 4.3: Bereitstellungsfähigkeit von Materialien mithilfe von Kennziffern prüfen	125
Lernsituation 5: Sie buchen Eingangsrechnungen und Gutschriften	129
Übung 5.1: Das Wesen der Umsatzsteuer	135
Übung 5.2: Stufen des Wertschöpfungsprozesses mit Vorsteuerabzug	136
Übung 5.3: Umsatzsteuer ermitteln, abführen und buchen	137
Lernsituation 6: Sie berechnen und buchen Liefererskonti	141

Leistungserstellung

Lernsituation 1: Sie entwerfen und vergleichen Produktkonzepte und beschreiben zweckmäßige Verfahren der Produktdokumentation	145
Übung 1.1: Das Pflichtenheft in der Produktionskonstruktion	148
Übung 1.2: Darstellungsweisen der Erzeugnisplanung	150
Übung 1.3: Verfahren der Produkterprobung	152
Lernsituation 2: Sie bewerten fertigungstechnische Rahmenbedingungen in unterschiedlichen Situationen und beurteilen alternative Fertigungsverfahren ...	153
Übung 2.1: Kapazität planen	158
Übung 2.2: Fertigungsverfahren nach der Anordnung der Betriebsmittel	160
Übung 2.3: Werkstätten- und Reihenfertigung vergleichen	161
Übung 2.4: Die optimale Losgröße beurteilen	161
Lernsituation 3: Sie vergleichen grundlegende Verfahren der Qualitätskontrolle und Qualitätssicherung	162
Übung 3.1: Allgemeine Kennziffern für wirtschaftliches Handeln aufzeigen und anwenden	167
Übung 3.2: Supply-Chain-Management	171

Absatz

Lernsituation 1: Sie erkennen die Notwendigkeit von Informationen über Märkte und Kunden und werten Informationsquellen aus	173
Übung 1.1: Ökologische Aspekte in der Marketingarbeit.	181
Übung 1.2: Marketingziele festlegen	181
Lernsituation 2: Produkt- und Sortimentspolitik: Marktgerechte Leistungen anbieten	183
Übung 2.1: Preispolitik berücksichtigen	191
Übung 2.2: Konditionen- und Servicepolitik gestalten	192
Übung 2.3: Distributionspolitik zur Optimierung der Absatzwege einsetzen.	193
Übung 2.4: Neue Wege im E-Commerce nutzen	196
Übung 2.5: Einen Werbeplan erstellen.	197
Übung 2.6: Den Marketing-Mix auf seinen Erfolg untersuchen und gängige Kennziffern berechnen	198