

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	<b>3</b>
----------------------	----------

**Liquidität sichern und Finanzierung vorbereiten**

<b>Lernsituation 1: Sie beschreiben den Prozess der Investition und Finanzierung im Unternehmenskreislauf</b> .....	<b>7</b>
Übung 1.1: Aufstellung eines Finanzplans zur Sicherung der Liquidität .....	12
Übung 1.2: Nicht-rechtzeitig-Zahlung und Mahnverfahren .....	16
Übung 1.3: Verjährung .....	21
<b>Lernsituation 2: Sie klären die unterschiedlichen Kaufmannseigenschaften</b> .....	<b>21</b>
Übung 2.1: Die Firma .....	24
Übung 2.2: Das Handelsregister .....	26
Übung 2.3: Die Rechtsform der Unternehmung .....	28
Übung 2.4: Ziele von Investitionen .....	30
Übung 2.5: Investitionsarten .....	31
Übung 2.6: Finanzierungsarten .....	32
<b>Lernsituation 3: Sie bieten Kreditsicherheiten an und entscheiden sich für eine Darlehensart bei der Fremdfinanzierung</b> .....	<b>34</b>
Übung 3.1: Kontokorrentkredit .....	43
Übung 3.2: Lieferantenkredit .....	44
<b>Lernsituation 4: Sie treffen die Entscheidung „Leasing oder Darlehensfinanzierung“</b> .....	<b>45</b>
Übung 4.1: Factoring .....	52
Übung 4.2: Kreditsicherung .....	54
<b>Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung</b> .....	<b>55</b>

**Wertschöpfungsprozesse erfolgsorientiert steuern**

<b>Lernsituation 1: Sie beschreiben Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung und unterscheiden Kosten und Leistungen</b> .....	<b>64</b>
Übung 1.1: Die Ergebnisse der Abgrenzungsrechnung abstimmen .....	72
Übung 1.2: Eine Abgrenzungsrechnung durchführen .....	73
<b>Lernsituation 2: Sie berücksichtigen kalkulatorische Kosten am Beispiel der kalkulatorischen Abschreibung und beziehen sie in die Abgrenzungsrechnung ein</b> .....	<b>75</b>
Übung 2.1: Die Gliederung der Kosten nach ihrer Zurechenbarkeit .....	79
Übung 2.2: Die Kostenstellenrechnung auf der Grundlage des Betriebsabrechnungsbogens durchführen .....	79
Übung 2.3: Die Gemeinkostenzuschlagssätze berechnen .....	82
Übung 2.4: Die Kostenträgerzeitrechnung durchführen .....	83
Übung 2.5: Die Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) als Zuschlagskalkulation durchführen ..	84
Übung 2.6: Die Kostenunter- bzw. -überdeckung durch Vergleich von Ist- und Normal-Kosten ermitteln .....	85
Übung 2.7: Ein Kalkulationsschema mit einem Tabellenkalkulationsprogramm erstellen .....	87
Übung 2.8: Verschiedene Verkaufspreise kalkulieren .....	88
Übung 2.9: Einen Kalkulationszuschlag auf der Basis von Bezugspreis und Auszeichnungspreis berechnen .....	89

Übung 2.10: Vereinfachte Kalkulation mit Kalkulationszuschlag und Kalkulationsfaktor .....	89
Lernsituation 3: Sie nutzen die Deckungsbeitragsrechnung für die Kalkulation .....	91
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung .....	98

**Geschäftsprozesse darstellen und optimieren**

Lernsituation 1: Sie konzipieren ein Organigramm und formulieren eine Stellenbeschreibung .....	105
Übung 1.1: Organigramm .....	111
Übung 1.2: Geschäftsprozesse bestimmen und unterscheiden .....	113
Übung 1.3: Supply-Chain-Prozess .....	114
Übung 1.4: Darstellung von Geschäftsprozessen .....	115
Lernsituation 2: Sie untersuchen einen Geschäftsprozess und optimieren diesen .....	116
Übung 2.1: Vorgangskettendiagramm als Instrument zur Geschäftsprozessoptimierung .....	128
Übung 2.2: Der kontinuierliche Verbesserungsprozess .....	130
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung .....	132

**Veranstaltungen und Geschäftsreisen organisieren**

Lernsituation 1: Sie planen eine Veranstaltung für die Primus GmbH und vergleichen hierbei zwei mögliche Veranstaltungsorte .....	136
Übung 1.1: Veranstaltungsarten .....	142
Übung 1.2: Do you speak English? .....	143
Übung 1.3: Event-Agentur .....	143
Lernsituation 2: Sie helfen bei der Vorbereitung und Durchführung des Messeauftritts der Primus GmbH mit .....	144
Übung 2.1: Messen in Deutschland .....	150
Übung 2.2: Einladung eines amerikanischen Kunden zur IAW-Messe nach Köln .....	151
Lernsituation 3: Sie planen die Reise der Abteilungsleiterin Einkauf .....	153
Übung 3.1: Text „Dienstreise“ .....	159
Übung 3.2: Grafik Umweltverträglichkeit der Verkehrsmittel .....	160
Übung 3.3: Reiseorganisation mit Hotelauswahl .....	160
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung .....	162

**Ein Projekt planen und durchführen**

Lernsituation 1: Sie verstehen die Grundlagen der Projektarbeit .....	167
Lernsituation 2: Sie planen ein berufsbezogenes Projekt, führen dies durch und präsentieren es ..	173
Übung 2.1: Teamentwicklung im Projekt .....	187
Übung 2.2: Die To-do-Liste des Projektmanagements .....	188
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung .....	190
Bildquellenverzeichnis .....	194