

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
----------------------	----------

Liquidität sichern und Finanzierung vorbereiten

Lernsituation 1: Sie beschreiben den Prozess der Investition und Finanzierung im Unternehmenskreislauf	7
Übung 1.1: Aufstellung eines Finanzplans zur Sicherung der Liquidität	12
Übung 1.2: Nicht-rechtzeitig-Zahlung und Mahnverfahren	16
Übung 1.3: Verjährung	21
Lernsituation 2: Sie klären die unterschiedlichen Kaufmannseigenschaften	21
Übung 2.1: Die Firma	24
Übung 2.2: Das Handelsregister	26
Übung 2.3: Die Rechtsform der Unternehmung	28
Übung 2.4: Ziele von Investitionen	30
Übung 2.5: Investitionsarten	31
Übung 2.6: Finanzierungsarten	32
Lernsituation 3: Sie bieten Kreditsicherheiten an und entscheiden sich für eine Darlehensart bei der Fremdfinanzierung	34
Übung 3.1: Kontokorrentkredit	43
Übung 3.2: Lieferantenkredit	44
Lernsituation 4: Sie treffen die Entscheidung „Leasing oder Darlehensfinanzierung“	45
Übung 4.1: Factoring	52
Übung 4.2: Kreditsicherung	54
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	55

Wertschöpfungsprozesse erfolgsorientiert steuern

Lernsituation 1: Sie beschreiben Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung und unterscheiden Kosten und Leistungen	64
Übung 1.1: Die Ergebnisse der Abgrenzungsrechnung abstimmen	72
Übung 1.2: Eine Abgrenzungsrechnung durchführen	73
Lernsituation 2: Sie berücksichtigen kalkulatorische Kosten am Beispiel der kalkulatorischen Abschreibung und beziehen sie in die Abgrenzungsrechnung ein	75
Übung 2.1: Die Gliederung der Kosten nach ihrer Zurechenbarkeit	79
Übung 2.2: Die Kostenstellenrechnung auf der Grundlage des Betriebsabrechnungsbogens durchführen	79
Übung 2.3: Die Gemeinkostenzuschlagssätze berechnen	82
Übung 2.4: Die Kostenträgerzeitrechnung durchführen	83
Übung 2.5: Die Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) als Zuschlagskalkulation durchführen ..	84
Übung 2.6: Die Kostenunter- bzw. -überdeckung durch Vergleich von Ist- und Normal-Kosten ermitteln	85
Übung 2.7: Ein Kalkulationsschema mit einem Tabellenkalkulationsprogramm erstellen	87
Übung 2.8: Verschiedene Verkaufspreise kalkulieren	88
Übung 2.9: Einen Kalkulationszuschlag auf der Basis von Bezugspreis und Auszeichnungspreis berechnen	89

Übung 2.10: Vereinfachte Kalkulation mit Kalkulationszuschlag und Kalkulationsfaktor	89
Lernsituation 3: Sie nutzen die Deckungsbeitragsrechnung für die Kalkulation	91
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	98

Geschäftsprozesse darstellen und optimieren

Lernsituation 1: Sie konzipieren ein Organigramm und formulieren eine Stellenbeschreibung	105
Übung 1.1: Organigramm	111
Übung 1.2: Geschäftsprozesse bestimmen und unterscheiden	113
Übung 1.3: Supply-Chain-Prozess	114
Übung 1.4: Darstellung von Geschäftsprozessen	115
Lernsituation 2: Sie untersuchen einen Geschäftsprozess und optimieren diesen	116
Übung 2.1: Vorgangskettendiagramm als Instrument zur Geschäftsprozessoptimierung	128
Übung 2.2: Der kontinuierliche Verbesserungsprozess	130
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	132

Veranstaltungen und Geschäftsreisen organisieren

Lernsituation 1: Sie planen eine Veranstaltung für die Primus GmbH und vergleichen hierbei zwei mögliche Veranstaltungsorte	136
Übung 1.1: Veranstaltungsarten	142
Übung 1.2: Do you speak English?	143
Übung 1.3: Event-Agentur	143
Lernsituation 2: Sie helfen bei der Vorbereitung und Durchführung des Messeauftritts der Primus GmbH mit	144
Übung 2.1: Messen in Deutschland	150
Übung 2.2: Einladung eines amerikanischen Kunden zur IAW-Messe nach Köln	151
Lernsituation 3: Sie planen die Reise der Abteilungsleiterin Einkauf	153
Übung 3.1: Text „Dienstreise“	159
Übung 3.2: Grafik Umweltverträglichkeit der Verkehrsmittel	160
Übung 3.3: Reiseorganisation mit Hotelauswahl	160
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	162

Ein Projekt planen und durchführen

Lernsituation 1: Sie verstehen die Grundlagen der Projektarbeit	167
Lernsituation 2: Sie planen ein berufsbezogenes Projekt, führen dies durch und präsentieren es ..	173
Übung 2.1: Teamentwicklung im Projekt	187
Übung 2.2: Die To-do-Liste des Projektmanagements	188
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	190
Bildquellenverzeichnis	194