
Inhaltsverzeichnis

1	Nachhaltigkeitscontrolling – Ein einführender Überblick	1
	Susanne Theresia Weber und Jessica Hastenteufel	
1.1	Zunehmende Relevanz der Nachhaltigkeit.	1
1.2	Implikationen der Nachhaltigkeit für Unternehmen	2
1.3	Instrumente des strategischen Nachhaltigkeitscontrollings	8
1.4	Nachhaltigkeit im operativen Controlling	11
1.5	Fazit	14
	Literatur.	14
2	Die Rolle der Nachhaltigkeit in einer integrierten Berichterstattung – eine kritische Analyse	17
	Jörn Littkemann, Matthias Pfister und Anna Carduck	
2.1	Einleitung	17
2.2	Nachhaltigkeit und Berichterstattung.	18
2.3	Aktueller Forschungsstand.	19
2.4	Qualitätsdeterminanten integrierter Berichterstattung	20
2.5	Empirische Analyse: Beziehung von Nachhaltigkeit und IR-Qualität	22
2.6	Schlussbetrachtung.	29
	Literatur.	31
3	ESG-Controlling	35
	Robert C. Schmidt	
3.1	Einleitung	35
3.2	Grundlagen: ESG und Unternehmensziele	36
3.3	ESG-Controlling	40
3.4	Fazit und kritische Würdigung.	45
	Literatur.	46

4	ESG-Engagement durch aktive Eigentümerschaft – Case Study zu Daten und Erfolgsfaktoren.	49
	Timo Heroth, Florian Follert, Nadine Berchtold und Stefan Behringer	
4.1	Vorbemerkungen	49
4.2	Von Nachhaltigkeitsdaten zu ESG-Engagements	50
4.3	Aktive Eigentümerschaft mit ESG-Fokus	51
4.4	Case-Study: ESG-Engagement der EUROFIMA	53
4.5	Ausblick	61
	Literatur.	61
5	Veränderung der Anforderungsprofile an Controller im Zusammenhang mit mehr Nachhaltigkeit in Unternehmen – Eine Analyse von Stellenanzeigen	65
	Anika Bilsdorfer und Manuela Ender	
5.1	Einleitung.	65
5.2	Hintergrund und Ausgangslage	66
5.3	Methodische Vorgehensweise	68
5.4	Empirische Ergebnisse der Analyse der Stellenanzeigen.	70
5.5	Implikationen und Schlussbemerkungen	73
	Literatur.	76
6	Controllingrelevante Aspekte im Kontext der Nachhaltigkeitsberichterstattung – Exemplarische Praxiseinblicke Unter Berücksichtigung der Key Perfomance Indicators der Eu-Taxonomie-Verordnung	79
	Philip Heinz	
6.1	Einführender Überblick	79
6.2	Nachhaltigkeit	80
6.3	Nachhaltigkeitsberichterstattung und Controlling	82
6.4	Praxisbeispiele	84
6.5	Fazit	88
	Literatur.	89
7	Implementierung von Green Controlling im Mittelstand: Herausforderungen, Chancen und Perspektiven – Fallstudie eines KMU in Mexiko	93
	Claudia N. Berrones-Flemmig, Isela G. Salinas und Daniel R. Kälberer	
7.1	Einführung, theoretischer und praktischer Hintergrund.	93
7.2	Theoretische Fundierung	95
7.3	Beschreibung des Unternehmens und aktuelle Situation.	98
7.4	Implementierung von Green Controlling in der Grupo Energia S.R.L	99

7.5	Herausforderungen der Implementierung von Green Controlling in der Grupo Energia S.R.L	103
7.6	Fazit mit Handlungsempfehlungen	103
	Literatur.	104
8	Steuerung von Nachhaltigkeit in der Hotelindustrie.	107
	Alusch Hermann Amoghli	
8.1	Einleitung	107
8.2	Bedeutung der Nachhaltigkeit in der Hotelindustrie	108
8.3	Regelkreis zur Integration einer Nachhaltigkeitsstrategie	112
8.4	Operatives Controlling im Nachhaltigkeitsmanagement von Hotels	120
8.5	Fazit	127
	Literatur.	128
9	Messung und Bewertung sozialer Nachhaltigkeit – Herausforderungen für das Controlling am Fallbeispiel der Hörgeräteindustrie	131
	Sebastian Holzmann	
9.1	Einführung	131
9.2	Impact Measurement und Controlling sozialer Nachhaltigkeit	132
9.3	Verbreitung, Folgen und Behandlung von Schwerhörigkeit	135
9.4	Messung und Bewertung sozialer Nachhaltigkeit in der Hörgeräteindustrie	136
9.5	Fazit und Ausblick	141
	Literatur.	142
10	Controlling von Nachhaltigkeit in Scrum-Projekten.	145
	Sandra Ebeling und David Kuhlen	
10.1	Einleitung	145
10.2	Theoretische Fundierung	147
10.3	Methode	157
10.4	Konzeption	158
10.5	Neues Vorgehensmodell	159
10.6	Evaluation.	162
10.7	Fazit und Ausblick	163
	Literatur.	164
11	Praxisorientierte Methoden zur Quantifizierung von Nachhaltigkeitsrisiken in der Gesamtbanksteuerung	171
	Svend Reuse und Tim-Oliver Engelke	
11.1	Einleitung	171
11.2	Aufsichtsrechtliche Grundlagen.	172
11.3	Ausgewählte Ansätze zur Integration von Nachhaltigkeitstreibern	174
11.4	Fazit und Ausblick auf die Zukunft	184
	Literatur.	185

12	Integration von Nachhaltigkeitsaspekten in das Risikocontrolling von Banken	189
	Gerd Waschbusch, Sabrina Kiszka und Maximilian Walter	
12.1	Einführender Überblick	189
12.2	Nachhaltigkeitsrisiken	190
12.3	Nachhaltigkeitsratings zur Einschätzung des Adressenrisikos in Banken	191
12.4	Der Carbon Value at Risk und der Climate Value at Risk	193
12.5	Nachhaltige Stresstests zur Einschätzung der Klima- und Umweltrisiken in Banken	195
12.6	Fazit	197
	Literatur	197