
Inhaltsverzeichnis

1	Normgrundlagen	3
1.1	Was will die Norm grundsätzlich erreichen?	3
1.2	Wie ist die Norm gegliedert?	6
1.3	Die anderen Normen der Normfamilie ISO 14000	7
 Teil I Ein paar Grundlagen vorweg		
2	Andere Umweltmanagementsysteme	9
2.1	EMAS	9
2.2	DIN ISO 26000	10
2.3	GRI-Standards (Global Reporting Initiative)	11
2.4	CSRD – Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung	13
3	Integrierte Managementsysteme	15
3.1	Die High-Level-Structure	15
3.2	Die unterschiedlichen Managementsystemnormen	17
3.3	Möglicher Aufbau eines integrierten Managementsystems	18
3.3.1	Gliederung nach der High-Level-Structure	18
3.3.2	Einbetten in ein Qualitätsmanagementsystem	21
3.3.3	Gliederung nach Prozessen	22
 Teil II Die Auslegung der DIN EN ISO 14001		
4	Was beeinflusst das Umweltmanagementsystem?	27
4.1	Was beeinflusst das Unternehmen?	27
4.2	Wer will mitreden?	30
4.3	Wo gelten unsere Regeln, und wo nicht?	33
4.4	Erforderliche Prozesse im Umweltmanagement	39

5	Aufgaben der Geschäftsleitung im Umweltmanagementsystem	45
5.1	Sich zum Umweltschutz verpflichten	45
5.2	Strategie in Sachen Umwelt	49
5.3	Wer macht was und wer darf was?	54
6	Nicht einfach darauf los	61
6.1	Risiken verringern, Chancen nutzen	61
6.1.1	Gefahr erkannt, Gefahr gebannt	61
6.1.2	Wo schlägt das Thema Umwelt bei uns auf?	69
6.1.3	Recht muss Recht bleiben	79
6.1.4	Was können wir dafür tun?	89
6.2	Sich Ziele setzen	91
6.2.1	Das schaffen wir bis nächstes Jahr...	91
6.2.2	Das tun wir bis nächstes Jahr...	95
7	Was den Betrieb am Laufen hält ...	97
7.1	... aber nichts kosten soll	97
7.2	Können und Lernen	99
7.3	Wissen, auf was es ankommt	103
7.4	Wissen austauschen	107
7.5	Ein Umweltmanagementsystem dokumentieren	110
7.5.1	Was brauchen wir schriftlich?	110
7.5.2	Regeln für Schriftsteller im Umweltmanagementsystem	116
7.5.3	Die Mitarbeiter mit den notwendigen Informationen versorgen	121
8	Umweltgerechte Produkte herstellen und Leistungen erbringen	129
8.1	Das Geplante umsetzen	129
8.2	Was kann schief gehen?	136
9	Wie gut sind wir denn?	141
9.1	Messen, was man einspart	141
9.1.1	Allgemeines zur Datenermittlung	141
9.1.2	Gesetzestreue messen	147
9.2	Das Managementsystem durch Zuhören messen	150
9.3	Funktioniert unser Umweltmanagementsystem insgesamt?	158

10	Besser geht immer	163
10.1	Stillstand ist Rückschritt	163
10.2	Aus Fehlern lernen	164
10.3	Nachweislich immer schneller, höher, weiter ... oder weniger	170
	Die zehn häufigsten Normirrtümer	173
	Weiterführende Literatur	177