

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Normgrundlagen .....</b>	<b>3</b>
1.1	Was will die Norm grundsätzlich erreichen? .....	3
1.2	Wie ist die Norm gegliedert? .....	6
1.3	Die anderen Normen der Normfamilie ISO 14000 .....	7
 <b>Teil I Ein paar Grundlagen vorweg</b>		
<b>2</b>	<b>Andere Umweltmanagementsysteme .....</b>	<b>9</b>
2.1	EMAS .....	9
2.2	DIN ISO 26000 .....	10
2.3	GRI-Standards (Global Reporting Initiative) .....	11
2.4	CSRD – Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung .....	13
<b>3</b>	<b>Integrierte Managementsysteme .....</b>	<b>15</b>
3.1	Die High-Level-Structure .....	15
3.2	Die unterschiedlichen Managementsystemnormen .....	17
3.3	Möglicher Aufbau eines integrierten Managementsystems ....	18
3.3.1	Gliederung nach der High-Level-Structure .....	18
3.3.2	Einbetten in ein Qualitätsmanagementsystem .....	21
3.3.3	Gliederung nach Prozessen .....	22
 <b>Teil II Die Auslegung der DIN EN ISO 14001</b>		
<b>4</b>	<b>Was beeinflusst das Umweltmanagementsystem? .....</b>	<b>27</b>
4.1	Was beeinflusst das Unternehmen? .....	27
4.2	Wer will mitreden? .....	30
4.3	Wo gelten unsere Regeln, und wo nicht? .....	33
4.4	Erforderliche Prozesse im Umweltmanagement .....	39

<b>5 Aufgaben der Geschäftsleitung im Umweltmanagementsystem .....</b>	45
5.1 Sich zum Umweltschutz verpflichten .....	45
5.2 Strategie in Sachen Umwelt .....	49
5.3 Wer macht was und wer darf was? .....	54
<b>6 Nicht einfach darauf los .....</b>	61
6.1 Risiken verringern, Chancen nutzen .....	61
6.1.1 Gefahr erkannt, Gefahr gebannt .....	61
6.1.2 Wo schlägt das Thema Umwelt bei uns auf? .....	69
6.1.3 Recht muss Recht bleiben .....	79
6.1.4 Was können wir dafür tun? .....	89
6.2 Sich Ziele setzen .....	91
6.2.1 Das schaffen wir bis nächstes Jahr... .....	91
6.2.2 Das tun wir bis nächstes Jahr... .....	95
<b>7 Was den Betrieb am Laufen hält ... .....</b>	97
7.1 ... aber nichts kosten soll .....	97
7.2 Können und Lernen .....	99
7.3 Wissen, auf was es ankommt .....	103
7.4 Wissen austauschen .....	107
7.5 Ein Umweltmanagementsystem dokumentieren .....	110
7.5.1 Was brauchen wir schriftlich? .....	110
7.5.2 Regeln für Schriftsteller im Umweltmanagementsystem .....	116
7.5.3 Die Mitarbeiter mit den notwendigen Informationen versorgen .....	121
<b>8 Umweltgerechte Produkte herstellen und Leistungen erbringen .....</b>	129
8.1 Das Geplante umsetzen .....	129
8.2 Was kann schief gehen? .....	136
<b>9 Wie gut sind wir denn? .....</b>	141
9.1 Messen, was man einspart .....	141
9.1.1 Allgemeines zur Datenermittlung .....	141
9.1.2 Gesetzestreue messen .....	147
9.2 Das Managementsystem durch Zuhören messen .....	150
9.3 Funktioniert unser Umweltmanagementsystem insgesamt? .....	158

---

<b>10 Besser geht immer .....</b>	163
10.1 Stillstand ist Rückschritt .....	163
10.2 Aus Fehlern lernen .....	164
10.3 Nachweislich immer schneller, höher, weiter ... oder weniger .....	170
<b>Die zehn häufigsten Normirrtümer .....</b>	173
<b>Weiterführende Literatur .....</b>	177