

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	9
Die Autoren	14
 Kapitel 1: Was ist Scheitern?	17
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	17
Scheitern – oder die Sanierung Ihrer Firma.....	18
Haben insolvente Unternehmer Fehler gemacht?.....	24
Was wir unter Scheitern verstehen	31
Lesehilfe: Eine kurze Übersicht zu diesem Buch.....	35
Zusammenfassung	39
 Kapitel 2: Vorzeichen erkennen	41
Zwischenblende: Die Krise kündigt sich an	41
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	43
Wie Sie Krisenvorzeichen rechtzeitig erkennen	43
Zusammenfassung: Die wichtigsten Tipps zum frühzeitigen Erkennen einer herannahenden Krise	54
 Kapitel 3: Der Faktor Zeit.....	55
Windmühlenflügel: Alexander kämpft gegen die Zeit.....	55
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	58
Warum Zeit ein so entscheidender Faktor ist.....	58
Zur Planung in der Krise	60
Der Dreh- und Angelpunkt jeder Unternehmensfortführung: Die positive Fortführungsprognose	62
Zeitvorgaben: Der Soll-Zeitplan	67
Zusammenfassung	73
 Kapitel 4: Unternehmerpflichten und Haftung	75
Die Ablenkung (Haftung): Alexander hat Angst.	76
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	76

Ihre Unternehmer-Pflichten <u>vor</u> Eintritt der Krise: Überblick über die zwölf wichtigsten Insolvenzstraftaten.....	77
Ihre Unternehmer-Pflichten <u>in</u> der Krise:	
Insolvenzverschleppung vermeiden	82
Zusammenfassung: Pflichtverletzung und Haftung	104

Kapitel 5: Selbsthilfe 1: Sanierung ohne Insolvenzverwalter.

Der außergerichtliche Vergleich	107
Alexander will sein Problem selbst lösen	107
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	108
Warum ein Vergleich?	109
Was ist ein außergerichtlicher Vergleich und wie läuft er ab?..	110
Zusammenfassung: Problemlösung ohne Insolvenzverwalter	116

Kapitel 6: Selbsthilfe light mithilfe des Gerichts (StaRUG). 119

Zwischenruf – StaRUG: Hoffnung für Alexander?	120
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	121
StaRUG: Warum ein neues Gesetz?	121
Das StaRUG verfolgt ein anderes Ziel als die Insolvenzordnung	122
Wer darf das StaRUG nutzen?	125
Die starke Rolle des Gerichts: Seine Befugnisse im Restrukturierungsverfahren	125
Die Instrumente des Verfahrens und die Rolle des Gerichts..	128
Einzelheiten zu den Restrukturierungsinstrumenten	130
Der Restrukturierungsplan	133
Müssen sämtliche Gläubiger von einem Sanierungskonzept überzeugt werden?	136
Welche Haftungsrisiken bestehen für Sie als Geschäftsführer?	137
Der Zeitplan: Wie lange darf die Restrukturierung dauern?...	140
Der Restrukturierungsbeauftragte und Sanierungsmoderator	141
Empfehlungen für die Schwerpunktsetzung (insbesondere Sanierungsmoderator).....	144
Ergebnis des Verfahrens	146

Zusammenfassung	147
Checkliste für Ihren Restrukturierungsplan	148
 Kapitel 7: ESUG oder Insolvenz in Eigenverwaltung: Der Insolvenzverwalter ist nur Sachwalter	 153
Eigenverwaltung/Schutzschirm: Wird Alexander seine Firma selbst weiterführen können?	153
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	154
Antrag auf Eigenverwaltung (oder Schutzschirmverfahren) ..	154
Vorteile und Sanierungsinstrumente des ESUG	169
Zusammenfassung: ESUG oder Schutzschirm? Vorteile der Eigenverwaltung	172
 Kapitel 8: Der Insolvenzantrag – wenn nichts anderes mehr geht!	 173
Zwischenblende: Alexander steht am Pranger	174
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	175
Insolvenzantrag: Das Antragsverfahren	176
Was will der Gesetzgeber mit der Regelinsolvenz erreichen? ..	179
Nach Antragstellung: Der Ablauf des Verfahrens	196
Zusammenfassung: Ihr Insolvenzantrag	200
 Kapitel 9: Geschichten aus der Praxis: Unternehmer erzählen von ihrem Scheitern – was sie taten, was sie unterließen und was sie gerne besser gemacht hätten	 203
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	204
Übersicht über alle Geschichten	204
Warum uns diese Geschichten so wichtig sind	206
Modelle für die Deeskalation in der Krise:	
Drei Prototypen – fünf Geschichten aus der Praxis	208
Zusammenfassung: Was alle Insolvenz-Geschichten gemeinsam haben	257

Kapitel 10: Fokussiert im Überblick – alle Möglichkeiten im Vergleich	261
Was Sie in diesem Kapitel erwartet	261
Alexander war auf der Suche nach einem Ausweg. Aber was fand er?	261
Sie haben die Wahl	262
Übersicht: Die Kriterien für die Wahl des richtigen Lösungsansatzes im Vergleich	272
Kapitel 11: Erfolgsfaktoren	279
Der weiße Ritter: Hilfe in letzter Minute?	280
Worum es in diesem Kapitel geht.....	280
Scheitern und wieder aufstehen: Was gescheiterte Unternehmer heute besser machen würden	282
Was gute Firmen ausmacht: Sieben zentrale Erfolgsfaktoren	284
Schuld und Scham: Warum es so schwer ist, darüber zu sprechen und wie Sie sich befreien.....	293
Opferhaltung: Sei kein Opfer.....	302
Zusammenfassung: Zehn Tipps für die erfolgreiche Steuerung Ihres Unternehmens	306
Anhang.....	311
Abkürzungsverzeichnis.....	319
Danksagung und Urheberrechte	321