
Inhaltsverzeichnis

1 Planungsprozesse von Klinikinfrastrukturen	1
1.1 Hintergrund und Problemstellung	1
1.2 Definitionen und Begriffsbestimmungen	5
1.2.1 Planermodell und Bedarfsplanung DIN Norm 18205	7
1.2.2 Krankenhaustypologien, DIN Norm 13080 und Spitalstandard	8
1.2.3 Digitales Bauen mit Building Information Modeling	11
1.2.4 Evidence-based design, form follows function und Healing Architecture	11
1.2.5 Prozessorientierung und Lean Hospital	13
2 Fazilitatoren und Barrieren im Raumplanungsprozess	17
2.1 Planungsbeteiligte und Akteure	17
2.1.1 Fluktuation und fehlende Führung	18
2.1.2 Kompetenz und Know-how	19
2.1.3 Erfolgsfaktoren für eine funktionierende Nutzervertretung	20
2.2 Planungsgrundlagen und Betriebskonzepte	21
2.2.1 Betriebskonzept als Planungsgrundlage	21
2.2.2 Stärken und Schwächen der Betriebskonzepte	22
2.2.3 Betriebskonzepte als iteratives Element des Planungsprozesses	23
2.3 Projektmanagement und Digitalisierung	24
2.3.1 Projektfokussierung und -lenkung	24

2.3.2	Kosten, Zeit & Qualität	25
2.3.3	BIM – Building Information Modelling	25
2.4	Strategie-, Business- und Arealplanung	26
2.4.1	Business- und Finanzierungsplan	27
2.4.2	Arealentwicklung und Immobilienstrategie	27
2.4.3	Mut, Wille und transparente Führung	27
2.4.4	Prozesse, Digitalisierung und Logistik	28
2.5	Sonstige Einflussfaktoren	29
2.5.1	Prozesssimulation & Mock-ups	29
2.5.2	Architektur & Standardisierung	29
2.5.3	Planungsteam und weitere Anspruchsgruppen	30
2.5.4	Reifegrad, Finanzierung und Strategie	30
3	Fazit mit Handlungsempfehlungen	33
3.1	Fazit	33
3.2	Handlungsempfehlungen für Kliniken als Bauherr	34
4	Ausblick und Ergebnislandkarte	37
4.1	Neues Planungsmodell für mehr Sicherheit	37
4.2	Ergebnislandkarte mit Take-Home Messages	38
Was Sie aus diesem <i>essential</i> mitnehmen können		43
Literatur		45