

Inhaltsverzeichnis

1. Unternehmerische Tätigkeit: Chancen und Risiken	6
1.1 Selbständigkeit: Vor- und Nachteile	6
1.2 Selbständigkeit: Voraussetzungen	15
1.3 Anmeldungen und Genehmigungen	16
Kontrollfragen	17
2. Geschäftsidee und Businessplan	19
2.1 Geschäftsidee: Konzept	20
2.2 Geschäftsidee: Bestandteile	24
2.3 Businessplan qualitativ.....	26
2.4 Businessplan quantitativ	31
2.5 Unternehmensübernahme	34
2.6 Unternehmensbewertung	37
Kontrollfragen	39
3. Unternehmensorganisation.....	42
3.1 Aufgabenverteilung	43
3.2 Aufbauorganisation.....	45
3.2.1 Aufgabensynthese	46
3.2.2. Organisationsstruktur	48
3.2.3 Entscheidungssystem	52
3.3 Ablauforganisation	55
3.3.1 Erhebungsmethoden	56
3.3.2 Erhebungsergebnisse	58
3.3.3 Maßnahmen	60
3.4 Rahmenbedingungen der Information und Kommunikation ...	61
3.5 Kooperationen	66

<i>Kontrollfragen</i>	69
4. Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)	72
4.1. Kostenrechnung: Systeme	72
4.1.1 Vollkostenrechnung.....	74
4.1.2 Teilkostenrechnung.....	80
4.2 Kostenrechnung: Ergebnisse	84
4.3 Controlling	84
4.3.1 Management-Regelkreis.....	85
4.3.2 Controlling: Instrumente	88
4.3.3 Controlling: Kennzahlen	91
4.3.4 Controlling: Analysen	93
<i>Kontrollfragen</i>	94
5. Finanzierung	97
5.1 Finanzwirtschaftliche Ziele	98
5.2 Finanzplanung: Instrumente	98
5.3 Finanzierungsmöglichkeiten	100
<i>Kontrollfragen</i>	109
6. Risikomanagement	111
6.1 Risikomanagement in der betrieblichen Organisation	111
6.2 Abfallpolitik	120
<i>Kontrollfragen</i>	122
Übungsklausuren	125
Alphabetisches Register	136