

Inhaltsverzeichnis

Autorenporträt..... V

Vorwort VII

Gebrauchsanweisung 1

Originaltext und Kommentierung von DIN ISO 37000:2024-08
„Governance von Organisationen – Anleitung“ 3

Einleitung..... 5

1 **Rechtsnatur und Anwendungsbereich der DIN ISO 37000** 25

2 **Standards, Werkzeuge und Methoden für Governance** 35

3 **Verständnis der Governance-Begriffe, Analysen, Anwendungsbereich und
 Elemente eines Governance-Systems** 45

3.1 Begriffe 45

3.2 Exkurs: Analysen, Anwendungsbereich und Komponenten des
 Governance-Managementsystems..... 55

3.2.1 Analysen von Organisation, Umfeld, Stakeholder-Anforderungen,
 wesentlicher Nachhaltigkeitsthemen und Risiken (SWOT) 55

3.2.2 Der aus den Analysen abgeleitete Rahmen für die Organisation und
 das Governance-Managementsystem 57

3.2.3 Der Anwendungsbereich des Governance-Managementsystems 58

3.2.4 Aufbau und Elemente des Governance-Managementsystems..... 59

4 **Die Governance von Organisationen** 61

4.1 Allgemeines 61

4.2 Integrierte Governance 64

4.3 Das oberste Organ..... 89

4.4 Exkurs: Das Management aktueller, neuer und geänderter
 zwingender Governance-Compliance-Anforderungen 96

5 **Übersicht** 97

5.1 Überblick über Governance-Themen der ISO 37000..... 97

5.2 Exkurs: Führung und Verpflichtung, Kultur und Politik 105

5.3 Exkurs: Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse 106

6 **Grundsätze der Governance**..... 109

6.1 Zweck 109

6.2 Wertschöpfung 113

6.3 Strategie..... 119

6.4 Aufsicht 128

6.5 Rechenschaftspflicht 135

6.6 Einbindung der Stakeholder..... 152

6.7 Führung 156

6.8 Daten und Entscheidungen 162

6.9 Risiko-Governance 175

6.10 Gesellschaftliche Verantwortung..... 184

6.11 Langfristige Existenzfähigkeit und Leistung..... 188

6.12 Exkurs: Die Planung von Soll-Zustand, Implementierung,
 Umsetzung, Steuerung, Überwachung und kontinuierlicher Verbesserung
 des ESGRC-Managementsystems..... 195

7 **Exkurs: Unterstützung** 197

7.1 Ressourcen, Menschen, angemessene Rahmenbedingungen und
Bewusstsein bzgl. ESGRC 197

7.2 Kommunikation und Dokumentation 198

8 **Exkurs: Betrieb des Governance-Managementsystems** 199

8.1 Umsetzung von Governance-Maßnahmen und Projekten sowie
in Governance-Komponenten angereicherte, gelebte Prozesse 199

8.2 Whistleblowing, Ombudsperson und Internal Investigations 201

9 **Exkurs: Steuerung und Überwachung auf dem Weg zum Ziel** 203

10 **Exkurs: Fortlaufende Verbesserung, Anpassung bei Veränderungen
in Organisation und Umfeld sowie Nichtkonformität.** 205

Ausblick: Wer soll das alles wissen?! 207

Abbildungs- und Tabellenverzeichnis 209

Stichwortverzeichnis 210