

# Inhaltsverzeichnis

<b>Autorenporträt</b>	V
<b>Vorwort</b>	VII
<b>Gebrauchsanweisung</b>	1
<b>Originaltext und Kommentierung von DIN ISO 37000:2024-08</b>	
„Governance von Organisationen – Anleitung“	3
<b>Einleitung</b>	5
1 <b>Rechtsnatur und Anwendungsbereich der DIN ISO 37000</b>	25
2 <b>Standards, Werkzeuge und Methoden für Governance</b>	35
3 <b>Verständnis der Governance-Begriffe, Analysen, Anwendungsbereich und Elemente eines Governance-Systems</b>	45
3.1     Begriffe	45
3.2     Exkurs: Analysen, Anwendungsbereich und Komponenten des Governance-Managementsystems	55
3.2.1     Analysen von Organisation, Umfeld, Stakeholder-Anforderungen, wesentlicher Nachhaltigkeitsthemen und Risiken (SWOT)	55
3.2.2     Der aus den Analysen abgeleitete Rahmen für die Organisation und das Governance-Managementsystem	57
3.2.3     Der Anwendungsbereich des Governance-Managementsystems	58
3.2.4     Aufbau und Elemente des Governance-Managementsystems	59
4 <b>Die Governance von Organisationen</b>	61
4.1     Allgemeines	61
4.2     Integrierte Governance	64
4.3     Das oberste Organ	89
4.4     Exkurs: Das Management aktueller, neuer und geänderter zwingender Governance-Compliance-Anforderungen	96
5 <b>Übersicht</b>	97
5.1     Überblick über Governance-Themen der ISO 37000	97
5.2     Exkurs: Führung und Verpflichtung, Kultur und Politik	105
5.3     Exkurs: Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse	106
6 <b>Grundsätze der Governance</b>	109
6.1     Zweck	109
6.2     Wertschöpfung	113
6.3     Strategie	119
6.4     Aufsicht	128
6.5     Rechenschaftspflicht	135
6.6     Einbindung der Stakeholder	152
6.7     Führung	156
6.8     Daten und Entscheidungen	162
6.9     Risiko-Governance	175
6.10     Gesellschaftliche Verantwortung	184
6.11     Langfristige Existenzfähigkeit und Leistung	188
6.12     Exkurs: Die Planung von Soll-Zustand, Implementierung, Umsetzung, Steuerung, Überwachung und kontinuierlicher Verbesserung des ESGRC-Managementsystems	195

<b>7</b>	<b>Exkurs: Unterstützung .....</b>	197
7.1	Ressourcen, Menschen, angemessene Rahmenbedingungen und Bewusstsein bzgl. ESGRC.....	197
7.2	Kommunikation und Dokumentation .....	198
<b>8</b>	<b>Exkurs: Betrieb des Governance-Managementsystems .....</b>	199
8.1	Umsetzung von Governance-Maßnahmen und Projekten sowie in Governance-Komponenten angereicherte, gelebte Prozesse .....	199
8.2	Whistleblowing, Ombudsperson und Internal Investigations .....	201
<b>9</b>	<b>Exkurs: Steuerung und Überwachung auf dem Weg zum Ziel.....</b>	203
<b>10</b>	<b>Exkurs: Fortlaufende Verbesserung, Anpassung bei Veränderungen in Organisation und Umfeld sowie Nichtkonformität.....</b>	205
	<b>Ausblick: Wer soll das alles wissen?!</b> .....	207
	<b>Abbildungs- und Tabellenverzeichnis .....</b>	209
	<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	210