

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
1 Optimierungen innerhalb der KV-Praxis	9
1.1 Informationen aus dem Honorarbescheid sinnvoll nutzen ...	9
1.1.1 Regelleistungsvolumen (RLV)	12
1.1.2 Qualifikationsgebundenes Zusatzvolumen	13
1.1.3 „Freie Leistungen“	17
1.1.4 Leistungen außerhalb der morbiditätsbedingten Gesamtvergütung	18
1.1.5 Konsequenzen aus der Analyse des Honorar- bescheides	22
1.2 Kosten-Struktur-Analyse	23
1.2.1 Management in der Arztpraxis	23
1.2.2 Organisation – Struktur – Abläufe	24
1.2.3 Kennzahlen in der Arztpraxis	26
1.2.4 Das Timing von Einnahmen und Ausgaben	33
1.3 Leistungen innerhalb der Budgetierung	37
1.3.1 Gemeinschaftliche Berufsausübung	37
1.3.2 Qualifikationsgebundenes Zusatzvolumen (QZV) ...	38
1.4 Leistungen außerhalb der Budgetierung	39
1.4.1 Hausarztzentrierte Versorgung (HZV)	39
1.4.2 Disease Management Programme (DMP)	43
1.4.3 Besondere Versorgungsformen – Integrierte Versorgung	46
1.4.4 Impfungen – Präventionsleistungen	50
1.5 Facharztspezifische Ansätze	52
1.5.1 Ambulante Spezialfachärztliche Versorgung (ASV) .	52
1.5.2 Spezialisierte Ambulante Palliativversor- gung (SAPV)	56
1.6 Optimierung der Praxisabläufe	60
1.6.1 Personalwirtschaft	60
1.6.2 Materialwirtschaft	72
1.6.3 Lean Management in der Arztpraxis	76

1.7	Finanzielle Aspekte der Ausbildung	81
1.7.1	Weiterbildungsassistenten	81
1.7.2	Quereinsteiger	82
2	Erweiterung des Praxisspektrums	85
2.1	Selbstzahlerleistungen	85
2.2	Belegärztliche Tätigkeit	89
2.3	Das Honorararztmodell	94
2.4	Erbringung von Leistungen zulasten der gesetzlichen Unfallversicherung in der Praxis	99
2.5	Patientenschulungen	102
3	Optimierungen außerhalb der Praxistätigkeit	105
3.1	Betriebsmedizin/Arbeitsmedizin	105
3.2	Leichenschau	107
3.3	Notarzt	113
3.4	Rückholtransporte	116
3.5	Gutachten	117
3.6	Vorträge	119
3.7	Lehrtätigkeiten	120
3.8	Angestellte Vertragsärzte im Krankenhaus	121
3.9	Schiffsarzt	124
4	Intelligente Nutzung von Technik und Räumlichkeiten	127
4.1	Apparategemeinschaften	127
4.2	Praxisgemeinschaften – Teilgemeinschaftspraxen	129
4.2.1	Praxisgemeinschaften	129
4.2.2	Praxisnetze als innovative regionale Versorgungsstruktur	131
4.2.3	Teilgemeinschaftspraxen	134
4.3	Filialpraxen in unterversorgten Bereichen	135
5	Anhang	143
5.1	Abkürzungsverzeichnis	143
5.2	Stichwortverzeichnis	146