

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort .....</b>	<b>3</b>
<b>1 Optimierungen innerhalb der KV-Praxis .....</b>	<b>9</b>
1.1 Informationen aus dem Honorarbescheid sinnvoll nutzen ...	9
1.1.1 Regelleistungsvolumen (RLV) .....	12
1.1.2 Qualifikationsgebundenes Zusatzvolumen .....	13
1.1.3 „Freie Leistungen“ .....	17
1.1.4 Leistungen außerhalb der morbiditätsbedingten Gesamtvergütung .....	18
1.1.5 Konsequenzen aus der Analyse des Honorarbescheides .....	22
1.2 Kosten-Struktur-Analyse .....	23
1.2.1 Management in der Arztpraxis .....	23
1.2.2 Organisation – Struktur – Abläufe .....	24
1.2.3 Kennzahlen in der Arztpraxis .....	26
1.2.4 Das Timing von Einnahmen und Ausgaben .....	33
1.3 Leistungen innerhalb der Budgetierung .....	37
1.3.1 Gemeinschaftliche Berufsausübung .....	37
1.3.2 Qualifikationsgebundenes Zusatzvolumen (QZV) ...	38
1.4 Leistungen außerhalb der Budgetierung .....	39
1.4.1 Hausarztzentrierte Versorgung (HZV) .....	39
1.4.2 Disease Management Programme (DMP) .....	43
1.4.3 Besondere Versorgungsformen – Integrierte Versorgung .....	46
1.4.4 Impfungen – Präventionsleistungen .....	50
1.5 Facharztspezifische Ansätze .....	52
1.5.1 Ambulante Spezialfachärztliche Versorgung (ASV) .	52
1.5.2 Spezialisierte Ambulante Palliativversorgung (SAPV) .....	56
1.6 Optimierung der Praxisabläufe .....	60
1.6.1 Personalwirtschaft .....	60
1.6.2 Materialwirtschaft .....	72
1.6.3 Lean Management in der Arztpraxis .....	76

1.7	Finanzielle Aspekte der Ausbildung .....	81
1.7.1	Weiterbildungsassistenten .....	81
1.7.2	Quereinsteiger .....	82
<b>2</b>	<b>Erweiterung des Praxisspektrums .....</b>	<b>85</b>
2.1	Selbstzahlerleistungen .....	85
2.2	Belegärztliche Tätigkeit .....	89
2.3	Das Honorararztmodell .....	94
2.4	Erbringung von Leistungen zulasten der gesetzlichen Unfallversicherung in der Praxis .....	99
2.5	Patientenschulungen .....	102
<b>3</b>	<b>Optimierungen außerhalb der Praxistätigkeit .....</b>	<b>105</b>
3.1	Betriebsmedizin/Arbeitsmedizin .....	105
3.2	Leichenschau .....	107
3.3	Notarzt .....	113
3.4	Rückholtransporte .....	116
3.5	Gutachten .....	117
3.6	Vorträge .....	119
3.7	Lehrtätigkeiten .....	120
3.8	Angestellte Vertragsärzte im Krankenhaus .....	121
3.9	Schiffsarzt .....	124
<b>4</b>	<b>Intelligente Nutzung von Technik und Räumlichkeiten .....</b>	<b>127</b>
4.1	Apparategemeinschaften .....	127
4.2	Praxisgemeinschaften – Teilgemeinschaftspraxen .....	129
4.2.1	Praxisgemeinschaften .....	129
4.2.2	Praxisnetze als innovative regionale Versorgungsstruktur .....	131
4.2.3	Teilgemeinschaftspraxen .....	134
4.3	Filialpraxen in unversorgten Bereichen .....	135
<b>5</b>	<b>Anhang .....</b>	<b>143</b>
5.1	Abkürzungsverzeichnis .....	143
5.2	Stichwortverzeichnis .....	146