

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|---|----------|
| 1 | Einleitung | 1 |
| 1.1 | Problemstellung und Zielsetzung | 1 |
| 1.2 | Triangulationsansatz als konzeptueller Rahmen der Untersuchung | 3 |
| 1.3 | Überblick über den Aufbau der Arbeit | 5 |
| 2 | Stand der Forschung und theoretischer Bezugsrahmen | 7 |
| 2.1 | Einführung des Controlling-Begriffs in Russland | 7 |
| 2.1.1 | Übersetzungen deutscher Werke | 16 |
| 2.1.2 | Ausgewählte Publikationen russischer Autoren | 19 |
| 2.2 | Stand der Forschung zum Berufsbild des Controllers in Russland | 23 |
| 2.3 | Stand der Forschung zum Einsatz von Controlling-Instrumenten in Russland | 24 |
| 2.4 | Konzeptioneller Bezugsrahmen | 28 |
| 2.4.1 | Controlling als Management-Accounting-Innovation | 28 |
| 2.4.2 | Diffusionstheorie | 29 |
| 2.4.3 | Institutionelle Theorien | 32 |
| 2.5 | Theoretischer Rahmen und die Hypothesen der Studie | 36 |
| 2.5.1 | Theoretischer Rahmen der Studie | 36 |
| 2.5.2 | Hypothesen der Studie | 38 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 3 | Untersuchung der Stellenannoncen zur Position „Controller“ | 53 |
| 3.1 | Methodische Konzeption der Untersuchung | 53 |
| 3.1.1 | Untersuchungsziel | 53 |
| 3.1.2 | Untersuchungsdesign | 54 |
| 3.1.3 | Untersuchungsgrundgesamtheit | 55 |
| 3.1.4 | Limitationen | 56 |
| 3.2 | Ergebnisse der Analyse der Stellenannoncen | 57 |
| 3.2.1 | Unternehmensfaktoren und die Nachfrage nach Controllern | 57 |
| 3.2.2 | Controller-Aufgaben | 74 |
| 3.2.3 | Controller-Kompetenzen | 100 |
| 3.2.4 | Anforderungen an Fachkenntnisse der Controller | 101 |
| 3.2.5 | Fremdsprachenkenntnisse | 118 |
| 3.2.6 | IT-Kompetenzen der Controller | 124 |
| 3.2.7 | Persönliche Eigenschaften der Controller | 137 |
| 3.3 | Zusammenfassung der Ergebnisse der Analyse der Stellenannoncen | 155 |
| 4 | Empirische Studie zum Implementierungsstand des Controllings | 165 |
| 4.1 | Methodische Konzeption der Untersuchung | 165 |
| 4.1.1 | Untersuchungsziel | 165 |
| 4.1.2 | Untersuchungsansatz | 166 |
| 4.1.3 | Entwicklung des Forschungsdesigns | 169 |
| 4.1.4 | Limitationen | 170 |
| 4.2 | Datenerhebung | 171 |
| 4.2.1 | Methode der Datenerhebung | 171 |
| 4.2.2 | Untersuchungsgrundgesamtheit und Befragte | 173 |
| 4.2.3 | Fragebogen-Design | 175 |
| 4.2.4 | Pretest | 176 |
| 4.2.5 | Struktur des endgültigen Fragebogens | 177 |
| 4.2.6 | Ablauf der Fragebogenerhebung | 179 |
| 4.2.7 | Reliabilität und Validität | 182 |
| 4.2.8 | Datenauswertung | 184 |
| 4.3 | Deskriptive Analyse zur Anwendung der Controlling-Instrumente in Russland | 186 |
| 4.3.1 | Beschreibung der Stichprobe | 186 |
| 4.3.2 | Institutionalisierung des Controllings und Management Accountings | 202 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 4.3.3 | Unternehmensbezogene Faktoren und Institutionalisierung des Controllings | 210 |
| 4.3.4 | Einsatz einzelner Controlling-Instrumente | 220 |
| 4.3.5 | Controlling-Instrumente und unternehmensbezogene Faktoren | 233 |
| 4.3.6 | Controlling-Instrumente und personenbezogene Faktoren | 243 |
| 4.4 | Zusammenfassung der Ergebnisse und Zwischenfazit | 246 |
| 5 | Experteninterviews | 249 |
| 5.1 | Zielsetzung der Untersuchung und Vorstellung der Studienteilnehmer | 249 |
| 5.2 | Methoden der Datenerhebung | 251 |
| 5.3 | Vorbereitung und Durchführung | 252 |
| 5.4 | Datenauswertung | 254 |
| 5.5 | Limitationen | 256 |
| 5.6 | Untersuchungsergebnisse | 256 |
| 5.6.1 | Definition und Fragen zur Controlling-Entwicklung in Russland | 256 |
| 5.6.2 | Einflussfaktoren auf den Implementierungsstand des Controllings | 269 |
| 6 | Schlussfolgerungen | 283 |
| 6.1 | Triangulation der Ergebnisse | 283 |
| 6.2 | Kritische Bewertung und weiterer Forschungsbedarf | 291 |
| | Literaturverzeichnis | 295 |