

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort V

Vorwort..... VII

Teil A Wissenschaftliche Forschungsbeiträge

Managing risks and disruptions in buyer-supplier relationships
(Extended Abstract)
Davide Burkhart

Abstract 3

1 Motivation 3

2 Summary 4

References 5

Industry 4.0 in purchasing and supply management
Vincent Delke

Abstract 7

1 Introduction: Shifting skills and roles in Industry 4.0 procurement departments 8

2 Literature background 10

 2.1 Digitalization and Industry 4.0 in PSM 10

 2.2 Changing skill requirements and roles in PSM 10

 2.3 Educating and training PSM professionals 11

3 Methodology 12

 3.1 Research methods on the causes of changing skills and current skill gaps ... 13

 3.2 Research methods to develop the future industry paradigm 13

 3.3 Research methods to identify and describe future roles and skills 14

 3.4 Research methods to develop educational means
 for lifelong learning in PSM 14

4 Results 14

 4.1 Exploration of current skill gaps in PSM 14

 4.2 Developing the future industry paradigm 17

 4.3 Identifying future roles and skills in PSM 18

 4.4 Educational strategies for PSM professionals 20

Inhaltsverzeichnis

5 Discussion.....23

5.1 Publications included in the dissertation.....23

5.2 Managerial implications of the dissertation24

5.3 Future research directions25

5.4 Relation to funded research projects26

6 Conclusion of the dissertation26

References.....27

Analyse und Gestaltung digitaler Plattformen für Produktionsnetzwerke

Chiara Louisa Freichel

Abstract.....33

1 Einleitung33

2 Methodisches Vorgehen36

3 Begriffliche Grundlagen & Stand der Forschung.....37

4 Struktur und Ziele digitaler Plattformen für Produktionsnetzwerke.....40

4.1 Strukturmodell41

4.2 Zielmodell44

5 Analyse digitaler Plattformen für Produktionsnetzwerke.....47

5.1 Clusteranalyse47

5.2 Zielpriorisierung50

6 Gestaltung digitaler Plattformen für Produktionsnetzwerke.....53

6.1 Einflüsse der Struktur auf die Zielerreichung.....53

6.2 Gestaltungsmodell als Typologie.....55

7 Diskussion und Schlussfolgerung60

Literatur63

Anhang.....70

A newsvendor game on digital platforms

Eric Sucky, Christian Straubert

Abstract.....73

1 Introduction73

2 A newsvendor model with a sales commission76

3 Related literature81

4 A newsvendor game with a sales commission.....82

5 Summary, limitations and outlook93

References.....96

Appendix.....99

Strategien zur Überwindung von Barrieren bei der Umsetzung von Lieferkettengesetzen am Beispiel der Bekleidungsindustrie

Rainer Lasch, Anne Fröhlich

Abstract	105
1 Einleitung	105
2 Theoretische Vorbetrachtungen	107
2.1 Das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz in Deutschland	107
2.2 Die Corporate Sustainability Due Diligence Directive für Europa	108
3 Methodik	109
4 Ergebnisse der Literaturrecherche	111
4.1 Herausforderungen bei der Gesetzesumsetzung	111
4.2 Maßnahmen für die erfolgreiche Gesetzesumsetzung.....	112
5 Ergebnisse der multiplen Fallstudie	114
5.1 Herausforderungen bei der Gesetzesumsetzung	114
5.2 Maßnahmen für die erfolgreiche Gesetzesumsetzung.....	117
6 Diskussion der Ergebnisse	119
6.1 Barrieren bei der Implementierung nachhaltiger Anforderungen durch LKG	119
6.2 Strategien zur Überwindung von Umsetzungshindernissen der LKG.....	122
7 Zusammenfassung, Limitationen und Ausblick	125
Literatur	126

Assessing supplier satisfaction: Do we need to consider organizational culture?

Bita Mirzaei, Vincent Delke, Holger Schiele

Abstract	129
1 Introduction: Organizational culture as an influential factor in supplier satisfaction.....	129
2 Literature review & hypotheses	131
2.1 Supplier satisfaction and preferential resource allocation.....	131
2.2 The impact of organizational culture	132
3 Methodology	136
3.1 Data collection and sampling	136
3.2 Questionnaire design.....	137
3.3 Statistical approach & bias tests	138
3.4 Loadings and reliability tests	139
4 Results.....	140
4.1 Direct effects of relational behavior and multigroup analyses	140
4.2 Additional polynomial analysis of market culture.....	142

Inhaltsverzeichnis

5 Discussion.....145

5.1 Evaluation and discussion of the results:

Relevance of organizational culture in the buyer-supplier relationship145

5.2 Limitations and future research.....148

References.....150

Appendix156

**Analysis of economic, environmental, and social impacts of disruptions
and resilience measures in global supply chains – a literature analysis**

Moritz Proff, Christian Scheller, Thomas S. Spengler

Abstract.....161

1 Introduction161

2 Framework for designing resilient supply chains.....163

2.1 Data input164

2.2 Supply chain modeling and evaluation165

2.3 System analysis166

3 Literature overview167

4 Discussion and conclusion.....169

4.1 Implications for theory170

4.2 Implications for practice.....170

4.3 Limitations and future research.....170

References.....171

**Konzeption eines Smart Contracting Design:
eine Entscheidungslogik für die Anreizgestaltung von Verträgen**

Kübra Ates, Andreas Glas, Michael Eßig

Abstract.....177

1 KI in der Beschaffung und insbesondere in der Vertragsgestaltung177

2 Methodik179

2.1 Entscheidungstheorie und Entscheidungsunterstützung durch
Algorithmik/KI.....179

2.2 Methodisches Vorgehen der Konzeption182

3 Modellierung des Entscheidungsproblems184

4 Konzept des Smart Contracting Design188

5 Forschungsrichtungen, Fazit und Ausblick192

Literatur193

Teil B Anwendungsorientierte Forschungsbeiträge

Nachhaltiger Einkauf bei Frachtführern: Vorgehensweise für die CapEx-Planung von Lkw-Flotten zur Unterstützung der Dekarbonisierung
Boris Zimmermann, Roman Lotz, Philipp Knauf

Abstract 199

1 Faktoren der Veränderung des Einkaufs von Nutzfahrzeugen 199

 1.1 Fuhrparkplanung im Kontext der Dekarbonisierung 199

 1.2 Stand der Forschung..... 201

 1.3 Darstellung des Marktes für E-Lkw in Deutschland..... 203

 1.4 Total Cost of Ownership von Diesel- und E-Lkw..... 205

2 Die Bestimmung des Dekarbonisierungspotenzials im Rahmen einer CapEx-Planung..... 209

 2.1 Acht wesentliche Schritte zur Bestimmung des Elektrifizierungspotenzials und Berechnung der TCO..... 209

 2.2 Kritik an der Vorgehensweise und mögliches Verbesserungspotenzial..... 213

3 Zusammenfassung und Ausblick 213

Literatur 215

Autorenverzeichnis..... 223