
Inhaltsverzeichnis

1	Project-Leadership	1
1.1	Projekte als Motor der Wirtschaft	5
1.2	Management und Leadership	12
1.3	Leadership	19
1.3.1	Modelle und Theorien	21
1.3.2	Leadership in Projekten	28
1.4	Projektorganisationsformen und Leadership	31
1.4.1	Projektorganisation	32
1.4.2	Projektmanagement-Standards und Leadership	35
	Literatur	43
2	Der Project-Leader	45
2.1	Rollen eines Project-Leaders	47
2.1.1	Der Project-Leader als Visionär	49
2.1.2	Der Project-Leader als Kommunikator	50
2.1.3	Der Project-Leader als Innovator	52
2.1.4	Der Project-Leader als Positiver Anker	52
2.1.5	Der Project-Leader als Strategie	53
2.1.6	Der Project-Leader als Wegbereiter	54
2.1.7	Meine Rollen	56
2.2	Kompetenzen als Project-Leader	57
2.2.1	Kommunikation	58
2.2.2	Motivation	60
2.2.3	Vertrauen	61
2.2.4	Teams	63
2.2.5	Emotionale Intelligenz	64
2.2.6	Kulturelle Intelligenz	66
2.2.7	Zukunft der Kompetenzen	68

2.3	Projekte erfordern andere Eigenschaften	69
2.3.1	Situation im Projekt	70
2.3.2	Komplexität eines Projektes.	71
2.3.3	Projektorganisation	72
2.4	Führen ohne Führungsfunktion in der Linie	73
2.5	Agilität und Agile Leadership	74
2.6	Das eigene Mindset	79
2.6.1	Fixed-Mindset vs. Growth-Mindset.	80
2.6.2	Entwicklung eines Growth-Mindsets.	81
2.6.3	Growth-Mindset im Team entwickeln	83
2.7	Lead by Example	85
2.8	Der Projektmanager als Coach.	88
2.8.1	Coaching im beruflichen Kontext	88
2.8.2	Coaching in der Praxis eines Project-Leaders	90
2.9	Meine Transformation	92
	Literatur.	95
3	Die 5 Faktoren für herausragendes Leadership	99
3.1	Die Projekt-Vision	100
3.1.1	Die Vision ist stärker als alles andere	101
3.1.2	Das Projekt-Vision-Board	102
3.1.3	Meine Projekt-Vision.	108
3.2	Die Kultur	111
3.2.1	Unternehmenskultur.	111
3.2.2	Sub-Kultur in Projekten.	114
3.3	High-Performance-Teams bilden.	117
3.3.1	Merkmale eines High-Performance-Teams	118
3.3.2	Mitarbeiter-Auswahl	120
3.3.3	Teambuilding in Projekten.	120
3.3.4	Rollen und Verantwortlichkeiten schaffen.	126
3.3.5	Der Projekt Team-Canvas	128
3.3.6	Externe Mitglieder einbinden	132
3.3.7	Mein High-Performance-Team	133
3.4	Team führen	135
3.4.1	Kernelemente guter Teamführung	136
3.4.2	Virtuelle Teams führen.	141
3.4.3	Health-Check in Teams	147
3.4.4	Mein Team führen	149
3.5	Sich selbst führen.	151
3.5.1	Selbstmanagement und Selbstführung.	152
3.5.2	Effektiv durch delegieren.	154
3.5.3	Mich selbst führen	155
	Literatur.	157

4	Projektorientierte Unternehmen	159
4.1	Erfolgreiche Projekte in erfolgreichen Unternehmen	161
4.2	Projektfokus messbar machen	164
4.3	Organisation	165
4.4	Prozesse	167
4.5	Tools	168
4.6	Menschen	169
4.7	Mein Unternehmen messen	170
	Literatur	171
5	Schluss	173
5.1	Weitere Tools zur Unterstützung von Leadership	174
5.2	Wie KI Leadership verändert	175
5.2.1	Auswirkung auf Führungskräfte und Project-Leader	175
5.2.2	Auswirkung auf Mitarbeiter und Teams	176
5.3	Mit Leadership einen positiven Beitrag leisten	177
	Literatur	178
	Stichwortverzeichnis	181