

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|----|
| Abstract auf Deutsch | 5 |
| Abstract in English | 6 |
| Vorwort und Danksagung | 7 |
| Inhaltsverzeichnis | 8 |
| Abbildungsverzeichnis | 11 |
| Tabellenverzeichnis | 12 |
| Abkürzungsverzeichnis | 13 |
| 1 Einleitung | 17 |
| 1.1 Gegenstand und Fragestellungen | 17 |
| 1.2 Gliederung | 19 |
| 2 Theoretischer Rahmen und Forschungsstand | 20 |
| 2.1 Einordnung | 20 |
| 2.1.1 Theorien der organisatorischen Veränderung | 20 |
| 2.1.2 Wirkungsmodelle | 21 |
| 2.1.3 Theoriebasiertes Wirkungsmodell | 22 |
| 2.2 Kontext: Stakeholder-Umfeld in puncto Nachhaltigkeit | 25 |
| 2.3 Input: Institutionelle Akkreditierung inkl. Nachhaltigkeitsstandard | 26 |
| 2.3.1 Aspekte der Akkreditierung | 26 |
| 2.3.2 Schweizer Hochschullandschaft und Akkreditierungssystem | 29 |
| 2.4 Moderator: Leadership in puncto Nachhaltigkeit | 34 |
| 2.5 Prozess: Umsetzung des Nachhaltigkeitsstandards | 35 |
| 2.6 Output: Erfüllung des Nachhaltigkeitsstandards | 37 |
| 2.7 Outcome: Veränderung von Strategien und Strukturen | 38 |
| 2.7.1 Nachhaltigkeit von Hochschulen aus konzeptioneller Perspektive | 38 |
| 2.7.2 Nachhaltigkeit von Hochschulen aus historischer Perspektive | 40 |
| 2.7.3 Nachhaltigkeit von Hochschulen aus empirischer Perspektive | 42 |
| 2.8 Impact: Veränderung von Grundüberzeugungen | 43 |
| 2.9 Nachhaltige Entwicklung der Schweizer Hochschulen | 45 |
| 2.10 Akkreditierung und Hochschulentwicklung im Zusammenhang | 48 |
| 2.10.1 Wirkungen auf Strukturen und Prozesse | 49 |

| | | |
|--------|---|----|
| 2.10.2 | Wirkungen auf Strategien und Ziele..... | 50 |
| 2.10.3 | Wirkungen auf Wertvorstellungen und Grundüberzeugungen | 50 |
| 3 | Methode | 52 |
| 3.1 | Untersuchungsdesign | 52 |
| 3.2 | Erhebungsinstrument | 53 |
| 3.2.1 | Expert:inneninterviews | 53 |
| 3.2.2 | Leitfadenkonstruktion | 54 |
| 3.3 | Sampling | 54 |
| 3.4 | Feldzugang, Interviewdurchführung und Transkription | 57 |
| 3.5 | Umsetzung der qualitativen Inhaltsanalyse | 58 |
| 3.6 | Reflexion der Güte des Forschungsprozesses | 59 |
| 4 | Ergebnisse | 60 |
| 4.1 | Kausalmechanismus 1: Notwendige Bedingung | 61 |
| 4.1.1 | Kontext: Schwache institutionelle Verankerung der Nachhaltigkeit..... | 62 |
| 4.1.2 | Input: Institutionelle Akkreditierung als notwendige Bedingung | 62 |
| 4.1.3 | Moderator: Kein Leadership in puncto Nachhaltigkeit..... | 63 |
| 4.1.4 | Prozess: Planung und teilweise Umsetzung von Maßnahmen | 63 |
| 4.1.5 | Output: Erfüllung des Nachhaltigkeitsstandards über Auflagen | 65 |
| 4.1.6 | Outcome: Veränderung von Strategien und Strukturen | 65 |
| 4.1.7 | Impact: Keine Veränderung von Grundüberzeugungen..... | 66 |
| 4.2 | Kausalmechanismus 2: Greenwashing | 67 |
| 4.3 | Kausalmechanismus 3: Hinreichende Bedingung | 69 |
| 4.3.1 | Kontext: Mittelmäßige institutionelle Verankerung der Nachhaltigkeit... | 69 |
| 4.3.2 | Input: Institutionelle Akkreditierung als hinreichende Bedingung | 70 |
| 4.3.3 | Moderator: Kein Leadership in puncto Nachhaltigkeit..... | 71 |
| 4.3.4 | Prozess: Umsetzung von Maßnahmen | 72 |
| 4.3.5 | Output: Erfüllung des Nachhaltigkeitsstandards mit Empfehlungen..... | 73 |
| 4.3.6 | Outcome: Veränderung von Strategien und Strukturen | 73 |
| 4.3.7 | Impact: Keine Veränderung von Grundüberzeugungen..... | 74 |
| 4.4 | Kausalmechanismus 4: Keine Bedingung | 74 |
| 4.4.1 | Kontext: Starke institutionelle Verankerung der Nachhaltigkeit..... | 75 |

| | | |
|-------|--|----|
| 4.4.2 | Input: Institutionelle Akkreditierung als Nicht-Bedingung | 75 |
| 4.4.3 | Moderator: Kein Leadership in puncto Nachhaltigkeit..... | 77 |
| 4.4.4 | Prozess: Keine Umsetzung von Maßnahmen | 77 |
| 4.4.5 | Output: Erfüllung des Nachhaltigkeitsstandards | 78 |
| 4.4.6 | Outcome: Keine Veränderung von Strategien und Strukturen | 78 |
| 4.4.7 | Impact: Keine Veränderung von Grundüberzeugungen..... | 79 |
| 5 | Diskussion..... | 80 |
| 6 | Handlungsempfehlungen | 85 |
| 6.1 | Handlungsempfehlungen für die institutionelle Akkreditierung | 85 |
| 6.2 | Handlungsempfehlung für die Hochschulen | 88 |
| 6.3 | Handlungsempfehlungen für die Wissenschaft | 89 |
| 7 | Zusammenfassung und Ausblick | 91 |
| | Literaturverzeichnis | 95 |