

Inhaltsverzeichnis

Abstract auf Deutsch	5
Abstract in English.....	6
Vorwort und Danksagung	7
Inhaltsverzeichnis.....	8
Abbildungsverzeichnis.....	11
Tabellenverzeichnis.....	12
Abkürzungsverzeichnis.....	13
1 Einleitung	17
1.1 Gegenstand und Fragestellungen	17
1.2 Gliederung	19
2 Theoretischer Rahmen und Forschungsstand	20
2.1 Einordnung	20
2.1.1 Theorien der organisatorischen Veränderung.....	20
2.1.2 Wirkungsmodelle	21
2.1.3 Theoriebasiertes Wirkungsmodell.....	22
2.2 Kontext: Stakeholder-Umfeld in puncto Nachhaltigkeit.....	25
2.3 Input: Institutionelle Akkreditierung inkl. Nachhaltigkeitsstandard	26
2.3.1 Aspekte der Akkreditierung	26
2.3.2 Schweizer Hochschullandschaft und Akkreditierungssystem	29
2.4 Moderator: Leadership in puncto Nachhaltigkeit	34
2.5 Prozess: Umsetzung des Nachhaltigkeitsstandards.....	35
2.6 Output: Erfüllung des Nachhaltigkeitsstandards.....	37
2.7 Outcome: Veränderung von Strategien und Strukturen.....	38
2.7.1 Nachhaltigkeit von Hochschulen aus konzeptioneller Perspektive	38
2.7.2 Nachhaltigkeit von Hochschulen aus historischer Perspektive	40
2.7.3 Nachhaltigkeit von Hochschulen aus empirischer Perspektive	42
2.8 Impact: Veränderung von Grundüberzeugungen	43
2.9 Nachhaltige Entwicklung der Schweizer Hochschulen	45
2.10 Akkreditierung und Hochschulentwicklung im Zusammenhang	48
2.10.1 Wirkungen auf Strukturen und Prozesse	49

2.10.2	Wirkungen auf Strategien und Ziele.....	50
2.10.3	Wirkungen auf Wertvorstellungen und Grundüberzeugungen	50
3	Methode	52
3.1	Untersuchungsdesign.....	52
3.2	Erhebungsinstrument	53
3.2.1	Expert:inneninterviews.....	53
3.2.2	Leitfadenkonstruktion.....	54
3.3	Sampling	54
3.4	Feldzugang, Interviewdurchführung und Transkription.....	57
3.5	Umsetzung der qualitativen Inhaltsanalyse	58
3.6	Reflexion der Güte des Forschungsprozesses.....	59
4	Ergebnisse	60
4.1	Kausalmechanismus 1: Notwendige Bedingung	61
4.1.1	Kontext: Schwache institutionelle Verankerung der Nachhaltigkeit.....	62
4.1.2	Input: Institutionelle Akkreditierung als notwendige Bedingung	62
4.1.3	Moderator: Kein Leadership in puncto Nachhaltigkeit.....	63
4.1.4	Prozess: Planung und teilweise Umsetzung von Maßnahmen	63
4.1.5	Output: Erfüllung des Nachhaltigkeitsstandards über Auflagen	65
4.1.6	Outcome: Veränderung von Strategien und Strukturen	65
4.1.7	Impact: Keine Veränderung von Grundüberzeugungen.....	66
4.2	Kausalmechanismus 2: Greenwashing	67
4.3	Kausalmechanismus 3: Hinreichende Bedingung	69
4.3.1	Kontext: Mittelmäßige institutionelle Verankerung der Nachhaltigkeit...	69
4.3.2	Input: Institutionelle Akkreditierung als hinreichende Bedingung	70
4.3.3	Moderator: Kein Leadership in puncto Nachhaltigkeit.....	71
4.3.4	Prozess: Umsetzung von Maßnahmen	72
4.3.5	Output: Erfüllung des Nachhaltigkeitsstandards mit Empfehlungen.....	73
4.3.6	Outcome: Veränderung von Strategien und Strukturen	73
4.3.7	Impact: Keine Veränderung von Grundüberzeugungen.....	74
4.4	Kausalmechanismus 4: Keine Bedingung	74
4.4.1	Kontext: Starke institutionelle Verankerung der Nachhaltigkeit.....	75

4.4.2	Input: Institutionelle Akkreditierung als Nicht-Bedingung	75
4.4.3	Moderator: Kein Leadership in puncto Nachhaltigkeit.....	77
4.4.4	Prozess: Keine Umsetzung von Maßnahmen.....	77
4.4.5	Output: Erfüllung des Nachhaltigkeitsstandards	78
4.4.6	Outcome: Keine Veränderung von Strategien und Strukturen	78
4.4.7	Impact: Keine Veränderung von Grundüberzeugungen.....	79
5	Diskussion.....	80
6	Handlungsempfehlungen	85
6.1	Handlungsempfehlungen für die institutionelle Akkreditierung	85
6.2	Handlungsempfehlung für die Hochschulen	88
6.3	Handlungsempfehlungen für die Wissenschaft	89
7	Zusammenfassung und Ausblick	91
	Literaturverzeichnis	95