

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1	Relevanz von Projekten in der betrieblichen Praxis	1
1.2	Rahmenbedingungen für Projekte und Bedeutung des Projektmanagements	2
	Literatur	3
<b>2</b>	<b>Wesensmerkmale des Projektmanagements</b>	<b>5</b>
2.1	Abgrenzung des Begriffs „Projekt“	5
2.2	Definition und Inhalt des Projektmanagements	6
2.3	Relevanz und Formen der Projektorganisation	9
2.4	Steuerungsaufgaben im Lebenszyklus von Projekten	10
2.4.1	Projektdefinitionsphase	11
2.4.2	Projektplanung	12
2.4.3	Projektdurchführung	20
2.4.4	Projektabschluss	22
	Literatur	23
<b>3</b>	<b>Bedeutung und Ausgestaltung des Projektcontrollings</b>	<b>25</b>
3.1	Definition und Abgrenzung	25
3.2	Zentrale Problemfelder der Projektsteuerung	27
3.3	Notwendigkeit und Nutzen des Projektcontrollings	34
3.4	Aufgaben und Ablauf des Projektcontrollings	40
3.5	Rolle und Tätigkeiten von Projektcontrollern	48
	Literatur	50
<b>4</b>	<b>Methoden und Instrumente des klassischen Projektcontrollings</b>	<b>53</b>
4.1	Vorbemerkungen	53
4.2	Methoden für die Auswahl und Bewertung von Projekten	53
4.3	Steuerungsinstrumente für Einzelprojekte	58
4.3.1	Frühwarnindikatoren	59
4.3.2	Meilenstein- und Kosten-Trendanalysen	61
4.3.3	Verfahren zur Ermittlung des Fertigstellungsgrades	66
4.3.4	Earned-Value-Methode	66
4.3.5	Projektreports und Projektstatusberichte	73

---

4.3.6	Projekt (Balanced) Scorecard .....	74
4.3.7	Konzepte des Risikomanagements .....	81
	Literatur .....	94
<b>5</b>	<b>Aktuelle Entwicklungen und neuere Ansätze im Projektcontrolling .....</b>	<b>97</b>
5.1	Vorbemerkungen .....	97
5.2	Implikationen der Digitalisierung für das Projektcontrolling .....	98
5.2.1	Systematisierung digitaler Einflüsse auf das Controlling ...	99
5.2.2	Konsequenzen der Digitalisierung für die Gestaltung der IT-Systeme .....	100
5.2.3	Einflüsse der digitalen Transformation auf die Steuerungslogik .....	101
5.2.4	Auswirkungen der Digitalisierung auf Planung und Forecasting .....	103
5.2.5	Bedeutung digitaler Technologien für Reporting und Analyse .....	106
5.2.6	Spezifische Ansatzpunkte zur Digitalisierung des Projektcontrollings .....	109
5.3	Übergreifende Ansätze zur Standardisierung von Projektkennzahlen .....	110
5.4	Projektkostenplanung nach dem Zero Based Budgeting-Ansatz ...	112
5.5	Prozessorientierte Ausrichtung der Projektsteuerung .....	113
5.6	Controlling-Konzepte für die Steuerung agiler Projekte .....	117
5.6.1	Vorbemerkungen .....	117
5.6.2	Planung und Projektfortschrittskontrolle .....	118
5.6.3	Steuerungskennzahlen für agile Projekte .....	120
5.6.4	Risikomanagement in agilen Projekten .....	122
5.6.5	Berichtsinstrumente für agile Projekte .....	123
5.7	Spezifische Steuerungsanforderungen bei internationalen Projekten .....	124
5.7.1	Bedeutung von Kommunikation für den Projekterfolg .....	124
5.7.2	Dokumentation von Projektaktivitäten und -ergebnissen ...	125
5.7.3	Berücksichtigung kultureller Unterschiede .....	126
5.7.4	Beachtung von nationalen Gesetzen und Umweltstandards .....	126
	Literatur .....	127
<b>6</b>	<b>Schlussbetrachtungen .....</b>	<b>133</b>
6.1	Zusammenfassendes Fazit .....	133
6.2	Ausblick auf künftige Entwicklungen .....	135
	Literatur .....	136