

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 1. Auflage .....	11
Vorwort zur 2. Auflage .....	13
Abkürzungsverzeichnis .....	15
<b>1 DRG-Kodierung.....</b>	<b>19</b>
1.1 Anforderungen an die DRG-Kodierung und -Dokumentation.....	19
1.2 Etablierte Kodiermodelle .....	21
1.2.1 Ärztemodell .....	22
1.2.2 Profiler-Modell.....	26
1.2.3 Koder-Modell.....	28
1.2.4 Aktenprüfung.....	31
1.2.5 Fallbegleiter-Modell .....	35
1.2.6 Outsourcing von Kodierdienstleistungen .....	37
1.2.6.1 Situation in Deutschland .....	37
1.2.6.2 Blick in die Schweiz: Erfahrungen mit Remote Coding (Fernkodierung) .....	40
1.2.7 Kostenkalkulation für Kodiermodelle.....	44
1.2.8 Übersicht Ausbildungsgänge Medizinische Dokumentation/Kodierung.....	46
1.2.8.1 Fort- und Weiterbildungsangebote für Medical Coder/ Kodierassistenten .....	46
1.2.8.2 Medizinische Dokumentare/Dokumentationsassistenten ...	67
1.2.8.3 Zertifikat „Medizinische Dokumentation“.....	68
1.2.8.4 Mitarbeiterauswahl und Zuordnung .....	68
1.2.9 DRG-Management/Medizin-Controlling .....	74
1.3 Anreizmodelle für ärztliche Kodierung.....	79
1.3.1 Ärztlicher Dokumentationsaufwand.....	80
1.3.2 Konfliktpotenzial Arzt und DRG-System .....	83
1.3.3 Scoring-System.....	89

## Inhaltsverzeichnis

1.3.4	Entgeltverantwortlichen-System . . . . .	92
1.3.5	Nachweis von Weiterbildungsinhalten . . . . .	94
1.3.6	Informationstransparenz . . . . .	96
<b>2</b>	<b>Prozessoptimierung unter DRG-Bedingungen . . . . .</b>	<b>97</b>
2.1	Ökonomische Auswirkungen der DRG . . . . .	98
2.2	Von der Abteilungs- zur Prozessorientierung . . . . .	100
2.3	Aufnahmeprozess . . . . .	102
2.3.1	Belegungsmanagement . . . . .	103
2.3.2	Aufnahmemanagement . . . . .	106
2.3.3	OP-Ressourcen-Management . . . . .	110
2.4	Entlassungsprozess . . . . .	112
2.4.1	Entlassungsmanagement . . . . .	112
<b>3</b>	<b>Maßnahmen zur Steigerung der Kodierqualität . . . . .</b>	<b>115</b>
3.1	DRG-Hotline . . . . .	115
3.2	DRG-Newsletter . . . . .	115
3.3	DRG-Schulungen . . . . .	116
3.4	Dokumentationsaudits . . . . .	117
3.5	Kodierung im Team . . . . .	117
3.5.1	Pflege . . . . .	118
3.5.2	Labor . . . . .	122
3.5.3	Verstorbene Patienten . . . . .	122
3.5.4	Obduktionen . . . . .	123
3.5.5	Pathologie . . . . .	124
3.5.6	Sonstige Bereiche . . . . .	125
3.5.7	Konsile . . . . .	126
3.6	Klinische Leistungsgruppen und Ludwigshafener Basis-DRG . . . . .	126
3.7	Informationsabgleich mit dem Einkauf . . . . .	130

<b>4</b>	<b>Arbeitshilfen und Werkzeuge</b>	<b>131</b>
4.1	Kodierempfehlungen (MDK und Fachausschuss Kodierung der Deutsche Gesellschaft für Medizin- controlling, DGfM)	131
4.2	DRG-Definitionshandbücher	132
4.3	Kodierleitfäden	135
4.4	Internetquellen	136
4.5	Software zur Kodierplausibilisierung	139
<b>5</b>	<b>Kostenträger- und MDK-Anfragen</b>	<b>143</b>
5.1	Rechtliche Grundlagen	143
5.1.1	Prüfuftrag der Krankenhäuser	143
5.1.2	Prüfuftrag der Kostenträger	144
5.1.2.1	Einzelfallprüfung	144
5.1.2.2	Stichprobenprüfung	147
5.1.3	Der Medizinische Dienst (MDK)	149
5.1.4	GKV-Wettbewerbsstärkungsgesetz	151
5.2	Beispiele aktueller Rechtsprechung	155
5.2.1	Zahlungsverpflichtung des Kostenträgers	155
5.2.2	Rechtzeitigkeit der Anfrage	158
5.2.3	Stationäre Krankenhausbehandlung: Definition und Notwendigkeit	160
5.2.3.1	Definition der vollstationären Leistung	160
5.2.3.2	Relevanz der geplanten Verweildauer	161
5.2.3.3	Notwendigkeit stationärer Behandlung im Sinne von § 39 SGB V	162
5.2.3.4	Betrachtungshorizont: ex ante oder ex post?	164
5.2.3.5	Dauer des stationären Aufenthaltes	164
5.2.4	Prüfumfang des MDK	167
5.3	Einsichtsrecht der Kostenträger	168
5.4	Anfragenmanagement	171
5.4.1	Klassifikation der Anfragen (administrativ/medizinisch)	172
5.4.2	Prozess der Anfragenbearbeitung	174
5.4.3	Widerspruchs- und Sozialgerichtsverfahren	174

## Inhaltsverzeichnis

5.4.4	Zusammenarbeit mit Kostenträgern und dem Medizinischen Dienst .....	177
5.4.5	Checkliste für die Anfragen-Bearbeitung .....	178
5.5	Stationäre Notwendigkeit – G-AEP .....	179
<b>6</b>	<b>DRG-Erlösverteilung .....</b>	<b>187</b>
6.1	AKVD-Methode .....	189
6.2	Erlösorientierte Budgetierung nach Thiex-Kreye et al. ....	191
6.3	Aufwandsorientiertes DRG-Erlossplitting (Charité) .....	194
6.4	DDMI-Methode .....	197
6.5	Ergebnisorientierte Erlösrechnung (EER) .....	204
6.6	Kölner Verteilungsmodell .....	206
6.7	Zusammenfassende Bewertung der Methoden .....	208
<b>7</b>	<b>Controlling-Berichte und Kostenträgerrechnung .....</b>	<b>211</b>
7.1	Steuerungsansatz für Krankenhäuser .....	211
7.1.1	Steuerungsphilosophien .....	211
7.1.2	Matrixsteuerung in Prozessen und Budgets .....	212
7.2	Kennzahlen .....	213
7.2.1	Methodische Übersicht .....	213
7.2.2	Externe Leistungs-Kennzahlen .....	214
7.2.2.1	DRG- Kennzahlen .....	214
7.2.2.2	Ergänzende Leistungskennzahlen .....	217
7.2.3	Interne Leistungskennzahlen .....	217
7.2.3.1	Kennzahlen nach Kostenträgerrechnung (mit Fallbezug) ...	217
7.2.4	Materialkennzahlen .....	220
7.2.4.1	Kennzahlen auf Basis einer Kostenträgerrechnung (mit Fallbezug) .....	220
7.2.5	Kennzahlen aus der InEK-Vergleichskalkulation .....	220
7.2.6	Zeit-Leistungs- und Zeit-Kosten-Diagramme .....	223
7.2.6.1	Zeit-Leistungs-Diagramme .....	223
7.2.6.2	Zeit-Kosten-Diagramme („Kostenpfade“) .....	225
7.2.7	Ist-Kosten-Benchmarks zwischen mehreren Krankenhäusern .....	226

7.3	Kostenträgerrechnung .....	229
7.3.1	Grundsätze.....	229
7.3.2	Strukturelle Raster: Modulmatrix und Leistungen .....	230
7.3.3	Kalkulationsschritte und -werkzeuge .....	231
7.3.3.1	Kalkulationsschritte .....	231
7.3.3.2	Kalkulation von Kostensätzen (Tarifen) .....	233
7.3.3.3	IT-Werkzeuge .....	233
7.3.4	Kritik und Lob der Kostenträgerrechnung .....	235
7.4	Integrierte Steuerung: Interne Budgets .....	236
7.4.1	Deckungsbeitragsrechnung mit IBLV .....	236
7.4.2	Simulationen/Prospektive Kostenträgerrechnung .....	236
7.4.2.1	Prospektive interne Budgets .....	238
7.4.2.2	Steuerung durch Pfadänderung/Sollpfade.....	238
<b>Anhang .....</b>		<b>241</b>
Begleitbogen Totenschein .....		241
Begleitbogen Ernährungs- und Stoma-Therapie.....		242
Dokumentationsbogen MRSA.....		243
Begleitbogen Patientenschulungen.....		244
<b>Literaturverzeichnis.....</b>		<b>245</b>
<b>Abbildungsverzeichnis.....</b>		<b>251</b>
<b>Tabellenverzeichnis.....</b>		<b>253</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>		<b>255</b>