

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort zur 7. Auflage</b>	V
<b>Die Autoren</b>	VII
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	XIII
<b>1 Lern- und Arbeitsmethodik</b>	<b>1</b>
1.1 Bedeutung der Lern- und Arbeitsmethodik	1
1.2 Rahmenbedingungen des Lernens	1
1.3 Lerntechniken	5
1.4 Zeit und Themenplanung	18
1.5 Lernmethoden und Lernmedien	24
1.6 Gruppenarbeit praktizieren	26
1.7 Grundlagen der Rede- und Präsentationstechnik	29
<b>2 Volks- und Betriebswirtschaft</b>	<b>35</b>
2.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen	35
2.1.1 Markt, Preis und Wettbewerb	35
2.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung	46
2.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum	57
2.1.4 Außenwirtschaft	71
2.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken	76
2.2.1 Ziele und Aufgaben der betrieblichen Funktionen	76
2.2.2 Zusammenwirken der betrieblichen Funktionen	91
2.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen	94
2.3.1 Gründungsphase	94
2.3.2 Voraussetzungen der Existenzgründung	95
2.3.3 Rechtsformen	99
2.4 Unternehmenszusammenschlüsse	120
2.4.1 Formen der Kooperation	120
2.4.2 Formen der Konzentration	121
<b>3 Rechnungswesen</b>	<b>125</b>
3.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens	125
3.1.1 Abgrenzung Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertungen und Planungsrechnung	125
3.1.2 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung	127
3.1.3 Buchführungspflicht nach Handels- und Steuerrecht	130

## Inhaltsverzeichnis

3.1.4	Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze . . . . .	132
3.2	Finanzbuchhaltung . . . . .	136
3.2.1	Grundlagen . . . . .	136
3.2.2	Jahresabschluss . . . . .	145
3.2.2.1	Aufbau der Bilanz . . . . .	145
3.2.2.2	Bestandskonten . . . . .	148
3.2.2.3	Erfolgskonten (Gewinn- und Verlustrechnung) . . . . .	151
3.2.2.4	Erfolgsermittlung . . . . .	153
3.2.2.5	Schwerpunkte der Finanzbuchhaltung . . . . .	158
3.2.2.6	Rechnungsabgrenzung . . . . .	168
3.3	Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	169
3.3.1	Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	169
3.3.2	Kostenartenrechnung . . . . .	178
3.3.3	Kostenstellenrechnung . . . . .	181
3.3.4	Kostenträgerzeit- und Kostenträgerstückrechnung . . . . .	185
3.3.4.1	Grundlagen der Kostenträgerrechnung . . . . .	185
3.3.4.2	Kostenträgerzeitrechnung . . . . .	188
3.3.4.3	Arten der Kostenträgerstückrechnung . . . . .	194
3.3.4.4	Zuschlagskalkulation . . . . .	197
3.3.4.5	Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensätzen . . . . .	201
3.3.4.6	Divisionskalkulation . . . . .	204
3.3.4.7	Äquivalenzziffernkalkulation . . . . .	205
3.3.4.8	Handelswarenkalkulation . . . . .	207
3.3.5	Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung . . . . .	210
3.4	Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen . . . . .	213
3.4.1	Aufbereitung und Auswertung der Zahlen . . . . .	213
3.4.2	Rentabilitätsrechnung . . . . .	220
3.5	Planungsrechnung . . . . .	224
3.5.1	Ziele und Aufgaben der Planungsrechnung . . . . .	224
3.5.2	Zeitliche und inhaltliche Ausgestaltung . . . . .	226
3.6	Finanzierung . . . . .	233
<b>4</b>	<b>Recht und Steuern . . . . .</b>	<b>237</b>
4.1	Rechtliche Zusammenhänge . . . . .	237
4.1.1	Notwendigkeit und Aufbau des Rechtssystems . . . . .	237
4.1.2	BGB – Allgemeiner Teil . . . . .	240
4.1.3	BGB – Schuldrecht . . . . .	250
4.1.3.1	Grundlagen . . . . .	250
4.1.3.2	Produkthaftung . . . . .	253

4.1.3.3	Kaufvertrag . . . . .	257
4.1.3.4	Weitere Vertragsarten . . . . .	266
4.1.3.5	Leistungsstörungen und Haftung . . . . .	285
4.1.3.6	Verjährung von Ansprüchen . . . . .	302
4.1.4	BGB – Sachenrecht . . . . .	304
4.1.4.1	Eigentum und Besitz . . . . .	304
4.1.5	Handelsgesetzbuch . . . . .	316
4.1.5.1	Begriff des Kaufmanns . . . . .	316
4.1.5.2	Handelsregister . . . . .	322
4.1.5.3	Vollmachten im Handelsregister . . . . .	324
4.1.5.4	Vermittlergewerbe . . . . .	326
4.1.6	Arbeitsrecht . . . . .	329
4.1.6.1	Arbeitsvertragsrecht . . . . .	329
4.1.6.2	Betriebsverfassungsgesetz . . . . .	396
4.1.6.3	Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen . . . . .	405
4.1.7	Grundsätze des Wettbewerbsrechts . . . . .	412
4.1.8	Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung . . . . .	419
4.2	Steuerrechtliche Bestimmungen . . . . .	427
4.2.1	Grundbegriffe des Steuerrechts . . . . .	427
4.2.2	Unternehmensbezogene Steuern . . . . .	435
5	<b>Unternehmensführung . . . . .</b>	<b>473</b>
5.1	Betriebsorganisation . . . . .	473
5.1.1	Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity . . . . .	473
5.1.2	Strategische und operative Planung . . . . .	479
5.1.3	Aufbauorganisation . . . . .	497
5.1.4	Ablauforganisation . . . . .	524
5.1.5	Analysemethoden . . . . .	531
5.2	Personalführung . . . . .	547
5.2.1	Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik . . . . .	547
5.2.2	Arten von Führung . . . . .	548
5.2.3	Führungsstile . . . . .	565
5.2.4	Führen von Gruppen . . . . .	576
5.2.5	Personalplanung . . . . .	585
5.2.6	Personalbeschaffung . . . . .	588
5.2.7	Personalanpassungsmaßnahmen . . . . .	594
5.2.8	Entgeltformen . . . . .	595

## Inhaltsverzeichnis

5.3	Personalentwicklung . . . . .	598
5.3.1	Arten . . . . .	598
5.3.2	Potenzialanalyse . . . . .	608
5.3.3	Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung . . . . .	610
<b>6</b>	<b>Aufgaben zu den wirtschaftsbezogenen Qualifikationen . .</b>	<b>613</b>
6.1	Volks- und Betriebswirtschaft . . . . .	613
6.2	Rechnungswesen . . . . .	616
6.3	Recht und Steuern . . . . .	620
6.4	Unternehmensführung . . . . .	626
<b>7</b>	<b>Lösungen zu den Aufgaben . . . . .</b>	<b>631</b>
	<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	<b>669</b>