

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Problemstellung	1
1.2	Zielsetzung und Forschungsfrage	3
1.3	Vorgehensweise	4
2	Die Grundlagen des Projektmanagements	7
2.1	Einführung in das Projektmanagement	7
2.2	Klassisches und agiles Projektmanagement	12
2.3	Agile Manifesto	15
3	Die agilen Frameworks Scrum und Objectives and Key Results	21
3.1	Scrum Framework	21
3.1.1	Scrum Historie	21
3.1.2	Scrum Prinzipien und Werte	23
3.1.3	Scrum Prozess	25
3.2	Objectives and Key Results Framework	31
3.2.1	Objectives and Key Results Historie	31
3.2.2	Objectives and Key Results Set	33
3.2.3	Objectives and Key Results Prozess	38
4	Angewandte Forschungsmethoden	43
4.1	Systematische Literaturrecherche	43
4.2	Empirische Untersuchung	46
4.2.1	Wahl eines Untersuchungsdesigns	46
4.2.2	Qualitative Inhaltsanalyse nach Mayring	47

5 Darstellung und Diskussion der Ergebnisse der qualitativen Inhaltsanalyse	55
5.1 Ergebnisdarstellung der Qualitativen Inhaltsanalyse	55
5.1.1 Rollen und Kompetenzen im Scrum Team	56
5.1.2 Positive Rahmenbedingungen im Einführungs- und Durchführungsprozess	59
5.1.3 Kombination OKR und Scrum	62
5.2 Interpretation und Diskussion der Erfolgsfaktoren von OKR in Scrum Projekten	67
5.2.1 Handlungsfeld I: Operationalisierung des OKR Frameworks in Scrum Projekten	67
5.2.2 Handlungsfeld II: Kombination der OKR und Scrum Events	69
5.2.3 Handlungsfeld III: Rollen und Verantwortlichkeiten	71
5.2.4 Handlungsfeld IV: Aufgaben- und Anforderungsmanagement	74
5.2.5 Handlungsfeld V: Kenntnisse zu agilen Arbeitsmethoden und agiles Mindset	77
5.3 Zusammenfassung der Ergebnisse	78
6 Fazit	81
Literaturverzeichnis	85