

Inhalt

Einleitung: Elternschaft und Führungsverantwortung schließen sich nicht aus 7

Wie, ausgerechnet Eltern sollen in Führungspositionen?! 9

Moment mal, Angestellte sind doch keine Kinder! 14

Sowohl die Führungs- als auch die Elternrolle befinden sich im Wandel 18

Wir sprechen von Management UND Leadership 21

Skillset 1: Sich selbst führen, bevor man andere führt 25

Verantwortung übernehmen 25

Integrität als Vorbild vorleben 32

Emotionen kontrollieren 38

Grenzen setzen 43

Skillset 2: Einen konstruktiven Rahmen schaffen 46

Ziele, Werte und Erwartungen 46

Ein gesundes Maß an Regeln 55

Prozesse fair gestalten 59

Sicherheit, auch in Krisen 62

Skillset 3: Abläufe organisieren und Prozesse optimieren 66

Organisieren im Daily Business 66

Entscheidungen treffen am laufenden Band 71

Prozesse hinterfragen und optimieren 74

Co-Leadership erfolgreich anwenden 76

Skillset 4: Kommunizieren wie ein Leader 81

Offenheit und Ehrlichkeit 81

Bedürfnisse erkennen 85

Wir sind keine Kumpel 90

Ehrliches, wertschätzendes Feedback geben 99

Skillset 5: Fürsorge zeigen und Teambuilding beachten	103
Für jede:n einzelne:n Zeit nehmen	103
Psychologische Sicherheit fördern	112
Konflikte angehen, nicht aussitzen	117
Inseln schaffen und Erfolge feiern	121
 Skillset 6: Menschen in ihrer Entwicklung begleiten	 124
Das Gras wächst nicht schneller, wenn man daran zieht	126
Was Menschen motiviert	129
Motivation durch Sinnstiftung: Die Frage nach dem	
Wozu beantworten	135
Menschen durch Autonomie entwickeln	137
 Skillset 7: Menschen achten und respektieren	 145
Menschen sind kein Mittel zum Zweck	145
Individualität akzeptieren	148
Die Wunde durch echtes Interesse schließen	150
Loyalität durch Menschlichkeit	153
 Die Learnings: Elternrolle und Führungsrolle ergänzen sich	
auf vielen Ebenen	161
Die Frage nach dem Erziehungsstil	161
Männer, stürzt euch auf die Kindererziehung!	163
Eltern sind tolle Führungskräfte – wenn wir sie lassen	165
Elternschaft als Stärke, nicht als Handicap	170
 Literatur- und Quellenverzeichnis	 172
Über die Autorin	174