

# Inhaltsverzeichnis

|                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Vorwort .....</b>                                                                 | <b>3</b>  |
| <b>Prüfungsmodalitäten .....</b>                                                     | <b>4</b>  |
| <b>A Speditionelle und logistische Geschäftsprozesse .....</b>                       | <b>21</b> |
| <b>1 Speditionsrecht .....</b>                                                       | <b>22</b> |
| 1.1 Rechtsgrundlagen .....                                                           | 22        |
| 1.1.1 HGB .....                                                                      | 22        |
| 1.1.2 ADSp 2017 .....                                                                | 24        |
| 1.2 Speditionsvertrag .....                                                          | 25        |
| 1.2.1 Abschluss des Speditionsvertrages .....                                        | 25        |
| 1.2.2 Inhalte des Speditionsvertrages .....                                          | 26        |
| 1.2.2.1 Papiere .....                                                                | 26        |
| 1.2.2.2 Versenderpflichten .....                                                     | 26        |
| 1.2.2.3 Spediteurpflichten .....                                                     | 28        |
| 1.2.2.4 Entgelte .....                                                               | 29        |
| 1.2.2.5 Fristen .....                                                                | 30        |
| 1.2.3 Haftung und Versicherung .....                                                 | 30        |
| 1.2.3.1 Spediteurhaftung .....                                                       | 30        |
| 1.2.3.2 Haftungs- und Gütersversicherung des Spediteurs .....                        | 33        |
| <b>2 Spediteursammelgut .....</b>                                                    | <b>37</b> |
| 2.1 Beteiligte und Verträge .....                                                    | 37        |
| 2.2 Papiere im Sammelgut .....                                                       | 39        |
| 2.3 Hub-and-Spoke- oder Direktrelationenverkehre .....                               | 39        |
| 2.4 Tarife und Abrechnung .....                                                      | 42        |
| <b>3 Frachtgeschäfte: Güterkraftverkehr .....</b>                                    | <b>47</b> |
| 3.1 Grundlagen .....                                                                 | 47        |
| 3.1.1 Gewerblicher Güterkraftverkehr, Werkverkehr und<br>Freistellungsverkehre ..... | 47        |
| 3.1.2 Zulassungen im Güterkraftverkehr .....                                         | 48        |
| 3.1.2.1 Arten .....                                                                  | 48        |
| 3.1.2.2 Berufszugangsvoraussetzungen .....                                           | 50        |

|          |                                                     |           |
|----------|-----------------------------------------------------|-----------|
| 3.1.3    | Lenk- und Ruhezeiten .....                          | 52        |
| 3.2      | Frachtrecht .....                                   | 54        |
| 3.2.1    | HGB-Frachtrecht .....                               | 55        |
| 3.2.1.1  | Frachtvertrag .....                                 | 55        |
| 3.2.1.2  | Frachtbrief .....                                   | 55        |
| 3.2.1.3  | Absenderpflichten .....                             | 56        |
| 3.2.1.4  | Weitere Frachtvertragsvorschriften .....            | 58        |
| 3.2.1.5  | Haftung des Frachtführers .....                     | 59        |
| 3.2.1.6  | Fristen .....                                       | 61        |
| 3.2.2    | CMR-Frachtrecht .....                               | 61        |
| 3.2.2.1  | CMR-Geltung .....                                   | 61        |
| 3.2.2.2  | CMR- und HGB-Vorschriften .....                     | 62        |
| 3.3      | Fahrzeugkostenkalkulation .....                     | 64        |
| 3.3.1    | Kostenarten .....                                   | 65        |
| 3.3.2    | Auswertung .....                                    | 66        |
| 3.3.3    | Kalkulationsschema .....                            | 66        |
| 3.3.4    | LKW-Maut .....                                      | 68        |
| 3.3.5    | LKW-Maße und Beladung .....                         | 69        |
| 3.4      | Gefahrgutvorschriften.....                          | 72        |
| 3.4.1    | Rechtsgrundlagen .....                              | 72        |
| 3.4.2    | Gefahrgutklassen .....                              | 72        |
| 3.4.3    | Kennzeichnung .....                                 | 73        |
| 3.4.3.1  | Kennzeichnung und Bezettelung der Packstücke .....  | 73        |
| 3.4.3.2  | Kennzeichnung der Fahrzeuge .....                   | 73        |
| 3.4.4    | Ausrüstung .....                                    | 75        |
| 3.4.5    | Gefahrgutpapiere .....                              | 76        |
| 3.4.6    | Befreiung von Gefahrgutvorschriften .....           | 78        |
| <b>4</b> | <b>Frachtgeschäfte: Luftfracht .....</b>            | <b>80</b> |
| 4.1      | ICAO/IATA .....                                     | 80        |
| 4.1.1    | Mitglieder und Aufgaben .....                       | 80        |
| 4.1.2    | IATA-Agenturen .....                                | 82        |
| 4.2      | Luftfrachtvertrag .....                             | 83        |
| 4.2.1    | Rechtsgrundlagen .....                              | 83        |
| 4.2.2    | Abschluss und Beteiligte am Luftfrachtvertrag ..... | 84        |
| 4.2.3    | Luftfrachtbrief (Air Waybill, AWB) .....            | 84        |
| 4.2.4    | Inhalte des Luftfrachtvertrages .....               | 88        |
| 4.2.5    | Luftfracht-Sammelgut .....                          | 89        |

|          |                                                              |            |
|----------|--------------------------------------------------------------|------------|
| 4.3      | Luftfracht-Gefahrgut .....                                   | 90         |
| 4.4      | Abrechnung in der Luftfracht .....                           | 92         |
| 4.4.1    | TACT „The Air Cargo Tariff“ .....                            | 92         |
| 4.4.2    | Abrechnungsbeispiel .....                                    | 93         |
| 4.5      | Haftung und Versicherung in der Luftfracht .....             | 94         |
| 4.5.1    | Haftung nach dem Montrealer Übereinkommen (MÜ) .....         | 94         |
| 4.5.2    | Luftfrachtversicherung .....                                 | 95         |
| <b>5</b> | <b>Seefracht .....</b>                                       | <b>96</b>  |
| 5.1      | Schiffe und Container .....                                  | 96         |
| 5.2      | Seefrachtvertrag .....                                       | 100        |
| 5.2.1    | Rechtsgrundlagen .....                                       | 100        |
| 5.2.2    | Beteiligte .....                                             | 100        |
| 5.2.3    | Vertragsinhalte .....                                        | 102        |
| 5.2.4    | Papiere .....                                                | 104        |
| 5.3      | See-Sammelgutverkehre .....                                  | 107        |
| 5.4      | Seefracht-Abrechnung .....                                   | 108        |
| 5.5      | Haftung, Versicherung und Haverei .....                      | 109        |
| 5.5.1    | Haftung .....                                                | 109        |
| 5.5.2    | Versicherung .....                                           | 110        |
| 5.5.3    | Haverei .....                                                | 111        |
| <b>6</b> | <b>Frachtgeschäfte: Eisenbahn .....</b>                      | <b>112</b> |
| 6.1      | Infrastruktur und Verkehrsmittel .....                       | 112        |
| 6.1.1    | Infrastruktur .....                                          | 112        |
| 6.1.2    | Güterwagen .....                                             | 113        |
| 6.2      | Rechtsgrundlagen des nationalen Eisenbahngüterverkehrs ..... | 114        |
| 6.2.1    | Frachtvertrag .....                                          | 114        |
| 6.2.2    | Frachtbrief .....                                            | 114        |
| 6.2.3    | Haftung .....                                                | 116        |
| 6.3      | Leistungsangebot .....                                       | 116        |
| 6.3.1    | Beförderungsarten .....                                      | 116        |
| 6.3.2    | Fahrpläne und Preise .....                                   | 117        |
| 6.4      | Internationaler Eisenbahngüterverkehr .....                  | 117        |
| 6.4.1    | Rechtsgrundlagen .....                                       | 118        |
| 6.4.2    | Haftung .....                                                | 118        |

|          |                                                     |            |
|----------|-----------------------------------------------------|------------|
| 6.5      | Kombinierter Verkehr Lkw/Bahn .....                 | 118        |
| 6.5.1    | Grundlagen .....                                    | 118        |
| 6.5.2    | Verladetechniken im Kombiverkehr .....              | 119        |
| 6.5.3    | Kombiverkehrsnetz .....                             | 120        |
| <b>7</b> | <b>Frachtgeschäfte: Binnenschifffahrt .....</b>     | <b>121</b> |
| 7.1      | Infrastruktur und Verkehrsmittel .....              | 121        |
| 7.1.1    | Infrastruktur .....                                 | 121        |
| 7.1.2    | Binnenschiffe .....                                 | 123        |
| 7.2      | Rechtliche Rahmenbedingungen .....                  | 124        |
| 7.2.1    | Erlaubnis .....                                     | 124        |
| 7.2.2    | Aufsicht .....                                      | 124        |
| 7.3      | Beteiligte und Vertragsrecht .....                  | 125        |
| 7.3.1    | Beteiligte .....                                    | 125        |
| 7.3.2    | Rechtsgrundlagen Frachtvertrag .....                | 125        |
| 7.3.3    | Papiere in der Binnenschifffahrt .....              | 126        |
| 7.4      | Preisbildung in der Binnenschifffahrt .....         | 127        |
| 7.4.1    | Preisbestandteile für Binnenschiffstransporte ..... | 127        |
| 7.4.2    | Kalkulation in der Binnenschifffahrt .....          | 127        |
| <b>8</b> | <b>Incoterms® und Akkreditive .....</b>             | <b>129</b> |
| 8.1      | Incoterms® 2020 .....                               | 129        |
| 8.1.1    | Grundlagen .....                                    | 129        |
| 8.1.2    | Inhalte der Incoterms® 2020 .....                   | 129        |
| 8.2      | Dokumentenakkreditive und Dokumenteninkasso .....   | 131        |
| 8.2.1    | Dokumentenakreditive (L/C) .....                    | 132        |
| 8.2.2    | Dokumenteninkasso (D/P, D/A) .....                  | 133        |
| <b>9</b> | <b>Zollabwicklung .....</b>                         | <b>134</b> |
| 9.1      | Ausfuhrverfahren .....                              | 134        |
| 9.2      | Wareneinfuhr (Importe) .....                        | 136        |
| 9.2.1    | Verfahrensablauf .....                              | 136        |
| 9.2.2    | Zolltarif .....                                     | 137        |
| 9.3      | Versandverfahren .....                              | 141        |
| 9.4      | Weitere Zollverfahren .....                         | 143        |

|           |                                                                                                             |            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>10</b> | <b>Logistik .....</b>                                                                                       | <b>145</b> |
| 10.1      | Grundlagen .....                                                                                            | 145        |
| 10.2      | Lagerlogistik .....                                                                                         | 146        |
| 10.2.1    | Lagerarten und Lagereinrichtung .....                                                                       | 146        |
| 10.2.2    | Fördermittel, Flurförderzeuge, Förderhilfsmittel .....                                                      | 148        |
| 10.2.3    | Lagerrecht .....                                                                                            | 149        |
| 10.2.4    | Kommissionierung .....                                                                                      | 151        |
| 10.2.5    | Lagerkostenkalkulation .....                                                                                | 152        |
| 10.2.6    | Lager- und Logistikkennziffern .....                                                                        | 153        |
| 10.3      | Beschaffungslogistik .....                                                                                  | 155        |
| 10.3.1    | Klassifizierung .....                                                                                       | 155        |
| 10.3.2    | Beschaffungsprinzipien .....                                                                                | 156        |
| 10.3.2.1  | Bedarfsgesteuerte Versorgung:<br>Just-in-time (JIT)/Just-in-sequence (JIS) .....                            | 156        |
| 10.3.2.2  | Verbrauchsgesteuerte Versorgung: Optimale Bestellmenge,<br>Bestellpunkt- und Bestellrhythmusverfahren ..... | 157        |
| 10.3.3    | Organisationsmodelle .....                                                                                  | 158        |
| 10.4      | Sourcing-Konzepte .....                                                                                     | 159        |
| 10.5      | Distributionslogistik .....                                                                                 | 159        |
| 10.5.1    | Distributionsstrukturen .....                                                                               | 159        |
| 10.5.2    | Cross-Docking-Konzepte .....                                                                                | 160        |
| 10.5.3    | E-Logistik .....                                                                                            | 160        |
| 10.6      | Kontraktlogistik .....                                                                                      | 162        |
| <b>11</b> | <b>Marketing .....</b>                                                                                      | <b>163</b> |
| 11.1      | Marktuntersuchung .....                                                                                     | 163        |
| 11.1.1    | Markterkundung .....                                                                                        | 163        |
| 11.1.2    | Marktforschung .....                                                                                        | 164        |
| 11.1.3    | Methoden der Marktforschung .....                                                                           | 164        |
| 11.2      | Marketinginstrumente .....                                                                                  | 164        |
| 11.2.1    | Marketingziele .....                                                                                        | 164        |
| 11.2.2    | Instrumente des Marketings .....                                                                            | 165        |
| 11.3      | Werbepolitik .....                                                                                          | 166        |
| 11.3.1    | Werbeplan .....                                                                                             | 166        |
| 11.3.2    | Werbemittel .....                                                                                           | 167        |

|          |                                                             |            |
|----------|-------------------------------------------------------------|------------|
| <b>B</b> | <b>Wirtschafts- und Sozialprozesse .....</b>                | <b>168</b> |
| <b>1</b> | <b>Ausbildung und Arbeitsschutz .....</b>                   | <b>169</b> |
| 1.1      | Berufsausbildung .....                                      | 169        |
| 1.2      | Berufsausbildungsvertrag .....                              | 170        |
| 1.2.1    | Inhalte .....                                               | 170        |
| 1.2.2    | Probezeit und Kündigung .....                               | 170        |
| 1.2.3    | Ende des Berufsbildungsverhältnisses .....                  | 171        |
| 1.2.4    | Rechte und Pflichten von Ausbilder und Auszubildenden ..... | 171        |
| 1.3      | Arbeitsschutz .....                                         | 172        |
| 1.3.1    | Technischer Arbeitsschutz .....                             | 172        |
| 1.3.2    | Kontrolle der Arbeitsschutzvorschriften .....               | 172        |
| 1.4      | Spezielle Schutzvorschriften .....                          | 173        |
| 1.4.1    | Jugendarbeitsschutz .....                                   | 173        |
| 1.4.2    | Mutterschutz .....                                          | 175        |
| 1.4.3    | Elternzeit/Elterngeld .....                                 | 175        |
| 1.4.4    | Schutz von Menschen mit Schwerbehinderung .....             | 176        |
| <b>2</b> | <b>Handelsrecht .....</b>                                   | <b>177</b> |
| 2.1      | Kaufmann/-frau und Firma .....                              | 177        |
| 2.1.1    | Kaufmannsarten .....                                        | 177        |
| 2.1.2    | Firmenarten .....                                           | 178        |
| 2.1.3    | Handelsregister .....                                       | 179        |
| 2.1.4    | Vollmachten .....                                           | 181        |
| 2.2      | Unternehmensformen .....                                    | 182        |
| 2.3      | Unternehmensziele .....                                     | 186        |
| 2.4      | Unternehmensorganisation .....                              | 186        |
| 2.4.1    | Stellen und Abteilungen .....                               | 186        |
| 2.4.2    | Leitungssysteme der Unternehmen .....                       | 187        |
| <b>3</b> | <b>Arbeitsverhältnis .....</b>                              | <b>190</b> |
| 3.1      | Arbeitsvertrag .....                                        | 190        |
| 3.1.1    | Inhalt des Arbeitsvertrages .....                           | 190        |
| 3.1.2    | Pflichten aus dem Arbeitsvertrag .....                      | 191        |
| 3.1.3    | Arten von Arbeitsverhältnissen .....                        | 191        |
| 3.1.4    | Kündigung .....                                             | 192        |
| 3.2      | Tarifvertrag und Betriebsverfassung .....                   | 195        |

|          |                                               |            |
|----------|-----------------------------------------------|------------|
| 3.2.1    | Tarifverträge .....                           | 195        |
| 3.2.2    | Betriebsverfassungsgesetz .....               | 196        |
| 3.2.3    | Jugend- und Ausbildungsvertretung (JAV) ..... | 198        |
| 3.3      | Entgeltabrechnung .....                       | 200        |
| 3.3.1    | Entgeltformen .....                           | 200        |
| 3.4      | Sozialversicherung .....                      | 205        |
| 3.5      | Vollmachten .....                             | 206        |
| 3.5.1    | Handlungsvollmacht .....                      | 206        |
| 3.5.2    | Prokura .....                                 | 207        |
| <b>4</b> | <b>Kaufvertrag .....</b>                      | <b>208</b> |
| 4.1      | Rechtliche Vorgaben .....                     | 208        |
| 4.2      | Rechts- und Geschäftsfähigkeit .....          | 209        |
| 4.3      | Abschluss von Kaufverträgen .....             | 211        |
| 4.3.1    | Angebot und Annahme .....                     | 211        |
| 4.3.2    | Bezugskostenkalkulation .....                 | 212        |
| 4.4      | Kaufvertragsinhalte .....                     | 212        |
| 4.5      | Leistungsstörungen .....                      | 213        |
| 4.5.1    | Mangelhafte Lieferung .....                   | 213        |
| 4.5.2    | Zahlungsverzug .....                          | 215        |
| <b>5</b> | <b>Finanzierung .....</b>                     | <b>219</b> |
| 5.1      | Finanzierungsarten .....                      | 219        |
| 5.2      | Kreditarten .....                             | 220        |
| 5.3      | Kreditsicherung .....                         | 220        |
| 5.4      | Sonderformen der Finanzierung .....           | 222        |
| 5.4.1    | Leasing .....                                 | 222        |
| 5.4.2    | Factoring .....                               | 223        |
| <b>6</b> | <b>Zahlungsverkehr .....</b>                  | <b>224</b> |
| 6.1      | Zahlungsarten .....                           | 224        |
| 6.2      | Bargeldloser Zahlungsverkehr .....            | 225        |
| 6.3      | Elektronischer Zahlungsverkehr .....          | 226        |
| <b>7</b> | <b>Gesamtwirtschaftliche Prozesse .....</b>   | <b>227</b> |
| 7.1      | Kooperation und Konzentration .....           | 227        |
| 7.1.1    | Formen der Zusammenarbeit .....               | 227        |
| 7.1.2    | Kartellrecht .....                            | 229        |

|       |                                                |     |
|-------|------------------------------------------------|-----|
| 7.2   | Konjunktur .....                               | 230 |
| 7.2.1 | Konjunkturzyklus .....                         | 231 |
| 7.2.2 | Konjunkturindikatoren .....                    | 232 |
| 7.3   | Marktstrukturen .....                          | 233 |
| 7.3.1 | Marktarten .....                               | 233 |
| 7.3.2 | Marktformen .....                              | 234 |
| 7.4   | Wirtschaftspolitik .....                       | 235 |
| 7.4.1 | Ziele der Wirtschaftspolitik .....             | 235 |
| 7.4.2 | Wirtschaftswachstum .....                      | 235 |
| 7.4.3 | Arbeitslosigkeit und Arbeitsmarktpolitik ..... | 237 |
| 7.4.4 | Fiskalpolitik .....                            | 238 |
| 7.4.5 | Geldpolitik .....                              | 239 |
| 7.4.6 | Wachstumschancengesetz .....                   | 241 |

## **C Kaufmännische Steuerung und Kontrolle ..... 242**

|          |                                                                               |            |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1</b> | <b>Steuerung und Kontrolle der Geschäftsprozesse<br/>im Unternehmen .....</b> | <b>243</b> |
| 1.1      | Unternehmenssteuerung als Regelkreis .....                                    | 243        |
| 1.1.1    | Unternehmensziele .....                                                       | 243        |
| 1.1.2    | Planung .....                                                                 | 244        |
| 1.1.3    | Geschäftsprozesse: Erstellung der speditionellen Leistung .....               | 244        |
| 1.1.4    | Informationssystem: Rechnungswesen .....                                      | 245        |
| 1.1.5    | Auswirkungen der Umwelt .....                                                 | 245        |
| 1.1.6    | Controlling .....                                                             | 245        |
| 1.2      | Grundlagen des Rechnungswesens .....                                          | 246        |
| 1.2.1    | Gliederung des Rechnungswesens .....                                          | 246        |
| 1.2.2    | Gesetzliche Grundlagen .....                                                  | 247        |
| <b>2</b> | <b>Inventur, Inventar und Bilanz .....</b>                                    | <b>248</b> |
| 2.1      | Inventur .....                                                                | 248        |
| 2.2      | Inventar .....                                                                | 249        |
| 2.3      | Bilanz .....                                                                  | 250        |
| <b>3</b> | <b>Organisation der Finanzbuchhaltung .....</b>                               | <b>252</b> |
| 3.1      | Überblick: Bücher und Kontenrahmen .....                                      | 253        |
| 3.2      | Dokumentation von Geschäftsprozessen .....                                    | 253        |

|          |                                                                       |            |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| 3.2.1    | Zusammenhang zwischen Bilanz/Inventar und Kontoführung .....          | 253        |
| 3.2.2    | Erfassung der Geschäftsprozesse im Grundbuch .....                    | 254        |
| 3.2.3    | Erfassung der Geschäftsprozesse im Hauptbuch .....                    | 254        |
| 3.3      | Wertbewegungen auf den Konten des Hauptbuches .....                   | 255        |
| 3.4      | Bestandsrechnung: Wertbewegungen auf Bestandskonten .....             | 255        |
| 3.4.1    | Wertbewegungen der Vermögensbestände erfassen .....                   | 256        |
| 3.4.2    | Wertbewegungen der Kapitalbestände erfassen .....                     | 256        |
| 3.4.3    | Belege kontieren und buchen .....                                     | 256        |
| 3.4.4    | Buchungskreislauf im Geschäftsjahr .....                              | 259        |
| 3.4.5    | Kontenrahmen und Kontenplan .....                                     | 259        |
| 3.4.6    | Überwachung von Zahlungen: Forderungen und<br>Verbindlichkeiten ..... | 261        |
| 3.5      | Erfolgsrechnung: Leistungsströme auf Erfolgskonten .....              | 264        |
| 3.5.1    | Erfolgsermittlung .....                                               | 264        |
| 3.5.2    | Aufwendungen erfassen (Input) .....                                   | 265        |
| 3.5.3    | Erträge erfassen (Output) .....                                       | 266        |
| 3.5.4    | Erfolgsermittlung auf dem GuV-Konto .....                             | 267        |
| <b>4</b> | <b>Das System der Umsatzbesteuerung .....</b>                         | <b>269</b> |
| 4.1      | Verkauf von Leistungen .....                                          | 269        |
| 4.2      | Einkauf von Leistungen .....                                          | 270        |
| 4.3      | Ermittlung und Überweisung der Zahllast .....                         | 272        |
| <b>5</b> | <b>Jahresabschluss der Unternehmen .....</b>                          | <b>274</b> |
| 5.1      | Funktion des Jahresabschlusses .....                                  | 274        |
| 5.2      | Bestandteile des Jahresabschlusses .....                              | 275        |
| 5.3      | Bewertung im Jahresabschluss .....                                    | 276        |
| 5.3.1    | Bewertungsgrundsätze .....                                            | 276        |
| 5.3.2    | Bewertung des Anlagevermögens .....                                   | 277        |
| 5.3.3    | Abschreibungen .....                                                  | 279        |
| 5.3.4    | Bewertung des Umlaufvermögens (Vorräte) .....                         | 282        |
| 5.3.5    | Bewertung des Fremdkapitals .....                                     | 284        |
| 5.4      | Auswertung des Jahresabschlusses: Instrumente des Controllings .      | 284        |
| 5.4.1    | Strategien des Controllings .....                                     | 285        |
| 5.4.2    | Kennzahlen .....                                                      | 286        |

|          |                                                                             |            |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>6</b> | <b>Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>                                  | <b>291</b> |
| 6.1      | Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung .....                       | 291        |
| 6.2      | Abgrenzungsrechnung .....                                                   | 293        |
| 6.3      | Aufbau einer Vollkostenrechnung .....                                       | 296        |
| 6.3.1    | Kostenartenrechnung .....                                                   | 296        |
| 6.3.2    | Kostenstellenrechnung .....                                                 | 297        |
| 6.3.3    | Kostenstellenrechnung mithilfe des<br>Betriebsabrechnungsbogens (BAB) ..... | 299        |
| 6.3.4    | Kostenträgerrechnung .....                                                  | 303        |
| <b>7</b> | <b>Aufbau einer Teilkostenrechnung: Deckungsbeitragsrechnung .</b>          | <b>306</b> |
| 7.1      | Preisuntergrenze .....                                                      | 307        |
| 7.2      | Zusatzauftrag .....                                                         | 308        |
| 7.3      | Sortimentspolitik .....                                                     | 308        |
| 7.4      | Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....                                  | 310        |
| 7.5      | Gewinnschwelle (Break-Even-Point) .....                                     | 312        |

## **D Kaufmännisches Rechnen ..... 313**

|          |                                         |            |
|----------|-----------------------------------------|------------|
| <b>1</b> | <b>Durchschnittsrechnen .....</b>       | <b>314</b> |
| 1.1      | Einfacher Durchschnitt .....            | 314        |
| 1.2      | Gewogener Durchschnitt .....            | 315        |
| <b>2</b> | <b>Verteilungsrechnung .....</b>        | <b>317</b> |
| <b>3</b> | <b>Dreisatzrechnen .....</b>            | <b>319</b> |
| 3.1      | Dreisatz mit geradem Verhältnis .....   | 319        |
| 3.2      | Dreisatz mit ungeradem Verhältnis ..... | 321        |
| 3.3      | Zusammengesetzter Dreisatz .....        | 322        |
| <b>4</b> | <b>Währungsrechnen .....</b>            | <b>325</b> |
| 4.1      | Die Kursangabe bei Fremdwährungen ..... | 325        |
| 4.2      | Euro in Fremdwährung umrechnen .....    | 326        |
| 4.3      | Fremdwährung in Euro umrechnen .....    | 328        |

|          |                                                                          |            |
|----------|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>5</b> | <b>Prozentrechnen .....</b>                                              | <b>330</b> |
| 5.1      | Rechnen mit der Vergleichszahl 100 .....                                 | 330        |
| 5.2      | Vermehrter Grundwert .....                                               | 334        |
| 5.3      | Verminderter Grundwert .....                                             | 335        |
| <b>6</b> | <b>Zinsrechnung .....</b>                                                | <b>337</b> |
| 6.1      | Berechnung der Zinsen .....                                              | 337        |
| 6.1.1    | Berechnen von Jahreszinsen .....                                         | 338        |
| 6.1.2    | Berechnen von Monatszinsen .....                                         | 338        |
| 6.1.3    | Berechnen von Tageszinsen .....                                          | 339        |
| 6.2      | Berechnung der Zeit .....                                                | 339        |
| 6.3      | Berechnung von Kapital, Zeit und Zinssatz .....                          | 341        |
| 6.4      | Summarische Zinsrechnung mithilfe der kaufmännischen<br>Zinsformel ..... | 342        |
| 6.5      | Effektivverzinsung .....                                                 | 344        |
| 6.5.1    | Effektivverzinsung bei Inanspruchnahme von Krediten .....                | 344        |
| 6.5.2    | Effektivverzinsung bei Zahlung unter Skontoabzug .....                   | 345        |
|          | <b>Sachwortverzeichnis .....</b>                                         | <b>349</b> |
|          | <b>Bildquellenverzeichnis .....</b>                                      | <b>357</b> |