

# Inhalt

<b>1 Betriebliches Rechnungswesen</b> .....	<b>15</b>
1.1 Umsatz, Erlös, Kosten, Gewinn und Verlust .....	16
1.2 Das betriebliche Rechnungswesen .....	20
1.3 Begriffsdefinitionen .....	22
1.3.1 Abgrenzung von Ausgaben, Aufwand und Kosten .....	22
1.3.2 Abgrenzung von Einnahme, Ertrag und Leistung .....	25
1.3.3 Finanzsaldo, Jahresüberschuss und Betriebsergebnis .....	26
1.3.4 Gliederung der Kosten .....	26
1.3.4.1 Einzel- und Gemeinkosten .....	27
1.3.4.2 Fixe und variable Kosten .....	28
1.3.5 Durchschnittskosten .....	32
1.3.6 Grenzkosten .....	33
1.4 Teilgebiete und Vorgehen .....	34
1.5 Tätigkeitsfelder und ihre Kostenrechnungsrelevanz .....	36
1.6 Übungsaufgaben zu Kapitel 1 .....	39
<b>2 Externes Rechnungswesen</b> .....	<b>41</b>
2.1 Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung .....	42
2.2 Die Bilanz .....	43
2.2.1 Grundlagen und Aufbau .....	43
2.2.2 Begriffsdefinitionen .....	45
2.2.3 Bilanzarten .....	49
2.2.4 Bilanzierungsnormen .....	50
2.3 Gewinn- und Verlustrechnung .....	52
2.3.1 Grundlagen und Aufbau .....	52
2.3.2 Begriffsdefinitionen .....	53
2.4 Übungsaufgaben zu Kapitel 2 .....	58
<b>3 Internes Rechnungswesen</b> .....	<b>59</b>
3.1 Kostenrechnung – Einsteiger .....	60
3.1.1 Einführung .....	60
3.1.2 Kostenartenrechnung .....	60
3.1.2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung .....	60
3.1.2.2 Kostenarten .....	62
3.1.2.2.1 Arbeitskosten .....	63

3.1.2.2.2 Materialkosten .....	64
3.1.2.2.3 Kapitalkosten .....	65
3.1.2.2.4 Fremdleistungskosten .....	77
3.1.2.2.5 Kosten der menschlichen Gesellschaft .....	77
3.1.2.2.6 Unterschied zwischen technischem und kaufmännischem Bereich .....	78
3.1.2.2.7 Zusammenfassung .....	80
3.1.2.3 Übungsaufgaben zur Kostenartenrechnung .....	81
3.1.3 Kostenstellenrechnung .....	83
3.1.3.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung .....	83
3.1.3.2 Kostenstellengliederung .....	86
3.1.3.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	89
3.1.3.4 Betriebsabrechnungsbogen .....	91
3.1.3.4.1 Aufgaben des Betriebsabrechnungsbogens ..	91
3.1.3.4.2 Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen .....	92
3.1.3.4.3 Der Einfluss von Beschäftigungsgradschwan- kungen auf die Gemeinkostenzuschläge .....	101
3.1.3.4.4 Bedeutung des Betriebsabrechnungsbogens für die Produktivitätsbeurteilung .....	102
3.1.3.4.5 Kostenstellen-Vergleichsbogen .....	102
3.1.3.5 Platzkostenrechnung .....	104
3.1.3.5.1 Anwendung der Platzkostenrechnung .....	104
3.1.3.5.2 Maschinenzeiten .....	107
3.1.3.5.3 Maschinenkosten .....	108
3.1.3.5.4 Maschinenstundensatzrechnung .....	109
3.1.3.6 Übungsaufgaben zur Kostenstellenrechnung .....	111
3.1.4 Kostenträgerrechnung .....	116
3.1.4.1 Aufgaben der Kostenträgerrechnung .....	116
3.1.4.2 Divisionskalkulation .....	120
3.1.4.2.1 Einstufige Divisionskalkulation .....	120
3.1.4.2.2 Mehrstufige Divisionskalkulation .....	121
3.1.4.3 Äquivalenzzahlenkalkulation .....	123
3.1.4.4 Zuschlagskalkulation .....	126
3.1.4.4.1 Summarische Zuschlagskalkulation .....	126
3.1.4.4.2 Differenzierte Zuschlagskalkulation .....	128
3.1.4.5 Kuppelkalkulation .....	134
3.1.4.5.1 Restwertmethode .....	135
3.1.4.5.2 Kostenverteilungsmethode .....	137
3.1.4.6 Übungsaufgaben zur Kostenträgerrechnung .....	138
3.1.5 Fallstudie Schuler GmbH – Einführung .....	140
3.1.6 Fallstudie Schuler GmbH – Kalkulation auf Vollkostenbasis .....	143
3.2 Kostenrechnung – Fortgeschrittene .....	148
3.2.1 Einführung .....	148

3.2.2	Voll- und Teilkostenrechnung .....	149
3.2.2.1	Gegenüberstellung von Voll- und Teilkostenrechnung ..	149
3.2.2.2	Direct Costing –	
	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	151
	3.2.2.2.1 Kostenartenrechnung im Direct Costing ....	152
	3.2.2.2.2 Kostenstellenrechnung im Direct Costing ...	153
	3.2.2.2.3 Kostenträgerrechnung im Direct Costing ...	154
3.2.2.3	Fixkostendeckungsrechnung –	
	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	157
	3.2.2.3.1 Besonderheiten	
	- der Fixkostendeckungsrechnung .....	157
	3.2.2.3.2 Kalkulation im Rahmen	
	der Fixkostendeckungsrechnung .....	159
	3.2.2.4 Übungsaufgaben zur Teilkostenrechnung .....	162
3.2.3	Ist-, Normal- und Plankostenrechnung .....	165
3.2.3.1	Istkostenrechnung .....	165
3.2.3.2	Normalkostenrechnung .....	167
3.2.3.3	Plankostenrechnung .....	169
	3.2.3.3.1 Überblick .....	169
	3.2.3.3.2 Starre Plankostenrechnung .....	171
	3.2.3.3.3 Flexible Plankostenrechnung .....	173
	3.2.3.4 Übungsaufgaben zu Ist-, Normal- und Plankosten .....	180
3.2.4	Prozesskostenmanagement .....	183
3.2.4.1	Die Kostenproblematik heutiger Industrie-/ Dienstleistungsunternehmen .....	183
3.2.4.2	Prozessorientierung .....	186
3.2.4.3	Wirkbereiche des Prozesskostenmanagements .....	189
	3.2.4.3.1 Unterschiede und Gemeinsamkeiten von Prozesskostenrechnung und herkömmlicher Kostenrechnung .....	192
	3.2.4.3.2 Begriffe aus der Prozesskostenrechnung ...	196
	3.2.4.3.3 Ablauf der Prozesskostenrechnung .....	200
	3.2.4.4 Prozesskostenrechnung in technischen Bereichen ....	207
	3.2.4.5 Übungsaufgaben zur Prozesskostenrechnung .....	211
3.2.5	Fallstudie Schuler GmbH – Kalkulation auf Teilkostenbasis .....	212
3.2.6	Fallstudie Schuler GmbH – Kalkulation auf Prozesskostenbasis	216
<b>4</b>	<b>Kostenmanagement .....</b>	<b>227</b>
4.1	Grundlagen des Kostenmanagements .....	228
4.1.1	Einführung .....	228
4.1.2	Target Costing .....	231
	4.1.2.1 Einführung .....	231
	4.1.2.2 Voraussetzungen und Vorgehensweise	
	beim Target Costing .....	231

4.1.2.3 Target Costing für Einzel- und Kleinserienfertigung ....	235
4.1.2.4 Zusammenspiel von Zielkostenmanagement und Prozesskostenrechnung .....	236
4.1.2.5 Zusammenfassung .....	237
4.1.2.6 Aufgaben zum Themenbereich Target Costing .....	237
4.1.3 Lifecycle Costing .....	238
4.1.3.1 Begriffliche Grundlagen .....	238
4.1.3.2 Vorbereitungen .....	239
4.1.3.3 Umsetzung .....	241
4.1.3.3.1 Einteilung der Phasen .....	241
4.1.3.3.2 Kostenkategorien .....	243
4.1.3.3.3 Erfassung der Kosten .....	244
4.1.3.3.4 Zurechnung der Kosten .....	245
4.1.3.3.5 Erlösgestaltung .....	245
4.1.3.3.6 Kontinuierliche Anwendung .....	245
4.1.3.4 Vor- und Nachteile .....	246
4.1.3.4.1 Vorteile .....	246
4.1.3.4.2 Nachteile .....	247
4.1.3.5 Erfolgsfaktoren .....	248
4.1.3.6 Verbindung zu anderen Systemen .....	250
4.1.3.7 Beispiel .....	251
4.1.3.8 Übungsaufgaben zum Lifecycle Costing .....	254
4.1.4 Cost Benchmarking .....	255
4.1.4.1 Begriffsklärung .....	255
4.1.4.2 Vorbereitungen .....	257
4.1.4.3 Umsetzung .....	262
4.1.4.4 Vor- und Nachteile .....	265
4.1.4.4.1 Vorteile .....	265
4.1.4.4.2 Nachteile .....	266
4.1.4.5 Erfolgsfaktoren .....	267
4.1.4.6 Beispiel .....	268
4.1.4.7 Übungsaufgaben .....	270
4.1.5 Fallstudie Schuler GmbH – Target Costing .....	271
4.1.6 Fallstudie Schuler GmbH – Life Cycle Costing .....	275
4.2 Spezielle Anwendungsfälle im Engineering .....	280
4.2.1 Einführung .....	280
4.2.2 Value Management .....	280
4.2.2.1 Grundsätze des Value Management .....	280
4.2.2.2 Methoden und Werkzeuge .....	282
4.2.2.3 Übungsaufgaben .....	290
4.2.3 Fallstudie Schuler GmbH – Wertanalyse .....	290
4.2.4 Kostenschätzverfahren .....	298
4.2.4.1 Einführung .....	298
4.2.4.2 Qualitative Schätzverfahren .....	300
4.2.4.3 Quantitative Schätzverfahren .....	301
4.2.4.4 Analytische Verfahren .....	301

4.2.4.5 Synthetische Verfahren .....	303
4.2.4.6 Zusammenfassende Bewertung .....	307
4.2.5 Kosten-Nutzenanalyse – Nutzwertanalyse .....	307
4.2.5.1 Kosten-Nutzenanalyse .....	307
4.2.5.2 Prinzip der Nutzwertanalyse .....	309
4.2.5.3 Beispiel Montageaufgabe .....	311
4.2.5.3.1 Aufstellen des Zielsystems und der Zielkriterien .....	314
4.2.5.3.2 Gewichtung der Zielkriterien .....	315
4.2.5.3.3 Feststellen der Zielerträge .....	316
4.2.5.3.4 Ermittlung der Zielwerte .....	320
4.2.5.3.5 Bestimmen des Nutzwertes .....	322
4.2.5.3.6 Erstellen einer Rangordnung .....	323
4.2.5.3.7 Sensitivitätsanalyse .....	324
4.2.6 Fallstudie Schuler GmbH – Nutzwertanalyse .....	326
<b>5 Wirtschaftlichkeitsrechnung .....</b>	<b>331</b>
5.1 Einführung .....	332
5.1.1 Begriffsdefinitionen .....	332
5.1.1.1 Die Begriffe Wirtschaftlichkeitsrechnung und Investitionsrechnung .....	332
5.1.1.2 Absolute und relative Wirtschaftlichkeit .....	333
5.1.1.3 Begriff der Investition .....	334
5.1.1.4 Weitere wichtige Begriffe .....	338
5.1.2 Anwendung der Wirtschaftlichkeitsrechnung im Rahmen der Investitionsplanung .....	339
5.1.2.1 Bedeutung von Investitionen .....	339
5.1.2.2 Problematik der Investitionsplanung .....	339
5.1.2.3 Phasen der Investitionsplanung .....	340
5.1.2.4 Grundsätzliche Fragestellungen bei der Wirtschaftlichkeitsrechnung .....	341
5.2 Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung .....	343
5.2.1 Überblick über die Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung ..	343
5.2.2 Statische Verfahren .....	344
5.2.2.1 Überblick über die statischen Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung .....	344
5.2.2.2 Kostenvergleichsrechnung .....	345
5.2.2.3 Gewinnvergleichsrechnung .....	350
5.2.2.4 Rentabilitätsrechnung .....	353
5.2.2.5 Amortisationsrechnung .....	357
5.2.2.6 Zusammenfassende Betrachtung der statischen Verfahren .....	360
5.2.2.7 Übungsaufgaben zu den statischen Verfahren .....	361
5.2.3 Dynamische Verfahren .....	364
5.2.3.1 Überblick über die dynamischen Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung .....	364

5.2.3.2 Kapitalwertmethode .....	375
5.2.3.3 Interne Zinsfuß-Methode .....	379
5.2.3.4 Annuitätenmethode .....	383
5.2.3.5 Zusammenfassende Betrachtung der dynamischen Verfahren .....	386
5.2.3.6 Aufgaben zu den dynamischen Verfahren .....	387
5.2.4 Break-even-Analyse .....	389
5.2.4.1 Übersicht .....	389
5.2.4.2 Übungsaufgaben .....	393
5.2.5 Vom Bewertungsproblem zur Entscheidungsgrundlage .....	393
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>396</b>
<b>Sachwortverzeichnis .....</b>	<b>401</b>