

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
1 Merkmale von Unternehmen, Akteuren und Produkten....	1
1.1 Unternehmen und andere wirtschaftliche Akteure	1
1.1.1 Grundlagen des Wirtschaftens und wesentliche Akteure	1
1.1.2 Funktionsbereiche und Anspruchsgruppen	9
1.2 Homo oeconomicus als idealtypischer Akteur	13
1.3 Produktbegriffe und Produktmerkmale	14
1.3.1 Merkmale und Nutzen technischer Produkte	14
1.3.2 Erweiterte Produktbegriffe	18
1.3.3 Lebenszyklus von Produkten	21
1.4 Unternehmensrechtsformen	24
1.4.1 Grundlagen	24
1.4.2 Einzelunternehmung und Personengesellschaften	29
1.4.3 Kapitalgesellschaften	35
1.4.4 Mischformen und Genossenschaften	39
1.5 Ziele, Kultur und Philosophie von Unternehmen	41
1.5.1 Eigenschaften und Arten von Zielen	41
1.5.2 Gewinnbegriffe	43
1.5.3 Unternehmenskultur und -philosophie	45
1.6 Unternehmensstandort	51

VII

1.7	Zitierte Literatur	62
2	Entscheidungstheorie	65
2.1	Entscheidungen als Bestandteil der Planung	65
2.1.1	Einordnung der Planung in die Unternehmensführung ..	65
2.1.2	Rationalität, Formen und Ablauf der Planung	67
2.1.3	Grenzen der Planung	71
2.1.4	Arten und Bestandteile von Entscheidungen	73
2.1.5	Charakterisierung von Entscheidungs- und Spieltheorie .	78
2.2	Präferenzen, Skalen, Funktionen und Funktionale	80
2.2.1	Nutzenfunktionen und Präferenzfunktionale	80
2.2.2	Arten von Skalen und Nutzenfunktionen	83
2.3	Einstufige Entscheidungen bei Sicherheit und einem Ziel	88
2.3.1	Einführung	88
2.3.2	Anforderungen an rationale Präferenzen	89
2.4	Einstufige Entscheidungen bei Sicherheit und mehreren Zielen .	96
2.4.1	Einführung	96
2.4.2	Nicht-kompensatorische Verfahren	102
2.4.3	Kompensatorische Verfahren	104
2.4.3.1	Einführung	104
2.4.3.2	Theorie des additiven Nutzens	105
2.4.3.2.1	Anforderungen an Präferenzen	105
2.4.3.2.2	Zielgewichte und Indifferenzkurven ..	113
2.4.3.2.3	Lineare Indifferenzkurven	115
2.4.3.2.4	Ermittlung der Zielgewichte	117
2.4.3.3	Multiattributive Nutzentheorie	121
2.4.3.4	Nutzwertanalyse	125
2.4.3.5	Goal-Programming	127
2.5	Zeitpräferenz bei Sicherheit - Grundlagen der Diskontierung ..	129
2.5.1	Einführung	129
2.5.2	Axiome rationalen Handelns	131

2.5.2.1	Ergebnisse, Präferenzen und Nutzen	131
2.5.2.2	Grundlagen des additiven Nutzens	133
2.5.2.3	Berücksichtigung der Zeit	135
2.5.2.4	Homo oeconomicus und Kapitalwert	138
2.5.3	Zusammenfassende Kritik	141
2.6	Einstufige Entscheidungen bei Ungewissheit	143
2.6.1	Einführung	143
2.6.2	Anforderungen an ein rationales Verfahren	146
2.6.3	Klassische Entscheidungsprinzipien	150
2.6.4	Zwischenfazit	158
2.7	Einstufige Entscheidungen bei Risiko	159
2.7.1	Einführung	159
2.7.2	Grundbegriffe der Wahrscheinlichkeitsrechnung	163
2.7.2.1	Ergebnisse, Ereignisse und Wahrscheinlichkeit .	163
2.7.2.2	(Un-)Bedingte Wahrscheinlichkeiten	174
2.7.3	Klassische Präferenzfunktionale	176
2.7.4	Erwartungsnutzentheorie	181
2.7.4.1	Grundlagen	181
2.7.4.2	Axiome rationalen Handelns	185
2.7.4.3	Anwendung und Interpretation	188
2.7.4.4	Zusammenfassende Kritik	190
2.8	Zwischenfazit	193
2.9	Mehrstufige, mehrperiodige Entscheidungen	195
2.9.1	Einführung	195
2.9.2	Entscheidungen bei Sicherheit	199
2.9.3	Entscheidungen bei Risiko	203
2.9.4	Zusammenfassende Kritik	209
2.10	Aufgaben und Lösungen	211
2.10.1	Aufgaben	211
2.10.2	Lösungen	217

2.11 Zitierte Literatur	227
3 Produktplanung und Produktgestaltung	231
3.1 Grundlagen	231
3.2 Produktentwicklung als Problemlösungsprozess	235
3.2.1 Innovation als Grundlage der Produktentwicklung	235
3.2.2 Modelle, Phasen und Einordnung der Produktentwicklung	238
3.2.3 Akteure der Produktentwicklung	241
3.2.4 Festlegung von Anforderungen	243
3.3 Strategisches Variantenmanagement	246
3.3.1 Baureihen	247
3.3.2 Modularisierung	253
3.3.2.1 Grundlagen	253
3.3.2.2 Baukästen	256
3.3.2.3 Plattformkonzepte	261
3.3.2.4 Badge-Engineering	264
3.4 Ausgewählte betriebswirtschaftliche Instrumente	265
3.4.1 Einführung	265
3.4.2 Identifikation von Kundenanforderungen	266
3.4.2.1 Conjoint-Analyse	267
3.4.2.2 Quality-Function-Deployment	268
3.4.3 Value Management	271
3.4.4 Ansätze des Kostenmanagements	275
3.4.4.1 Grundlagen	275
3.4.4.2 Konstruktionsbegleitende Kalkulation	277
3.4.4.3 Zielkostenmanagement	282
3.4.4.4 Lebenszyklusrechnung	290
3.4.4.4.1 Grundlagen	290
3.4.4.4.2 Analyse aus Kundensicht	293
3.4.4.4.3 Analyse aus Herstellersicht	295

3.5	Aufgaben und Lösungen	297
3.5.1	Aufgaben	297
3.5.2	Lösungen	300
3.6	Zitierte Literatur	302
4	Produktion	309
4.1	Grundlagen	309
4.1.1	Produktionsfunktionen und Anpassungsformen	309
4.1.2	Layout-Planung	312
4.1.3	Ermittlung des kurzfristigen Produktionsprogramms ..	315
4.2	Materialwirtschaft	321
4.2.1	Bedarfsplanung	323
4.2.1.1	Verbrauchsgebundene Verfahren	326
4.2.1.2	Programmgebundene Verfahren	328
4.2.2	Bestands- und Beschaffungsplanung	333
4.3	Fertigungsplanung	341
4.3.1	Ziele der Fertigungsplanung	341
4.3.2	Terminplanung	342
4.3.2.1	Durchlaufterminierung	342
4.3.2.2	Kapazitätsterminierung	348
4.3.3	Reihenfolgeplanung	351
4.4	Aufgaben und Lösungen	357
4.4.1	Aufgaben	357
4.4.2	Lösungen	361
4.5	Zitierte Literatur	370
5	Jahresabschluss und Jahresabschlusssanalyse	373
5.1	Aufgaben, Gliederung und Grundbegriffe	373
5.2	Bilanz und Bilanzierung	377
5.2.1	Buchführungs- und Bilanzierungsgrundsätze	377
5.2.2	Bilanzstruktur und -positionen	380

5.2.2.1	Einführung	380
5.2.2.2	Aktiva	382
5.2.2.3	Passiva	383
5.2.3	Bewertungsprinzipien und Abschreibungen	385
5.3	Gewinn- und Verlustrechnung	391
5.4	Jahresabschlussanalyse	392
5.4.1	Finanzwirtschaftliche Analyse	394
5.4.2	Erfolgswirtschaftliche Analyse	398
5.5	Wertorientierte Kennzahlen	405
5.5.1	Relation unterschiedlicher Gewinnbegriffe	405
5.5.2	Ermittlung der Kapitalkosten	407
5.5.3	Ausgewählte Kenngrößen	409
5.5.3.1	Periodenbezogene Überschussgrößen	409
5.5.3.2	Rentabilitätsgrößen	411
5.5.3.3	Gesamtwertgrößen	413
5.6	Aufgaben und Lösungen	416
5.6.1	Aufgaben	416
5.6.2	Lösungen	420
5.7	Zitierte Literatur	424
6	Kostenrechnung	427
6.1	Grundbegriffe, Merkmale und Systeme	427
6.1.1	Ziele der Kostenrechnung	427
6.1.2	Definition von Kosten und Leistungen	428
6.1.3	Abgrenzung zu Aufwand und Ertrag	434
6.1.4	Systeme und Prinzipien der Kostenrechnung	437
6.1.4.1	Systeme und Teilbereiche der Kostenrechnung	437
6.1.4.2	Kostenrechnung und Kostenmanagement	442
6.1.4.3	Prinzipien der Kostenerfassung	442
6.1.4.4	Prinzipien der Kostenverrechnung	443
6.2	Funktionen, Einflussgrößen und Arten von Kosten	445

6.2.1	Grundlegende Zusammenhänge.....	445
6.2.2	Produktionsmenge als Funktionsargument	447
6.2.2.1	Grenzkosten, fixe und variable Kosten	447
6.2.2.2	Skalen- und Verbundeffekte	452
6.2.2.2.1	Ein-Produkt-Unternehmen	452
6.2.2.2.2	Mehr-Produkt-Unternehmen	462
6.2.3	Intensität als Funktionsargument	470
6.2.3.1	Intensität als Kosteneinflussfaktor.....	470
6.2.3.2	Minimale Kosten vs. minimaler Zeitbedarf	479
6.2.4	Weitere Kostenarten	481
6.2.4.1	Einzel- und Gemeinkosten	481
6.2.4.2	Opportunitätskosten	483
6.2.4.3	Versunkene Kosten.....	489
6.3	Kostenartenrechnung	490
6.3.1	Einführung	490
6.3.2	Grundkosten	491
6.3.2.1	Materialkosten	491
6.3.2.2	Personalkosten	497
6.3.2.3	Sondereinzelkosten	498
6.3.2.4	Sonstige Gemeinkosten	499
6.3.3	Kalkulatorische Kosten.....	500
6.3.3.1	Kalkulatorische Abschreibungen	500
6.3.3.1.1	Grundlagen	500
6.3.3.1.2	Abschreibungsverfahren	502
6.3.3.1.3	Falsch geschätzte Nutzungsdauer ..	504
6.3.3.2	Kalkulatorische Zinsen	507
6.3.3.3	Kalkulatorische Wagnisse	511
6.3.3.4	Unternehmerlohn und Miete	512
6.3.4	Zwischenfazit	514
6.4	Kostenstellenrechnung	514

6.4.1	Grundlagen	514
6.4.2	Einteilung der Kostenstellen	515
6.4.3	Ablauf der Kostenstellenrechnung	518
6.5	Kostenträgerrechnung	526
6.5.1	Grundlagen	526
6.5.2	Kostenträgerstückrechnung	527
6.5.2.1	Verfahren der Divisionskalkulation	527
6.5.2.1.1	Erläuterung des Grundprinzips	527
6.5.2.1.2	Divisionskalkulationen	528
6.5.2.1.3	Äquivalenzziffernkalkulation	529
6.5.2.2	Verfahren der Zuschlagskalkulation	532
6.5.2.2.1	Erläuterung des Grundprinzips	532
6.5.2.2.2	Zuschlagskalkulation	532
6.5.2.2.3	Maschinenstundensatzkalkulation	535
6.5.2.3	Kuppelkalkulationen	540
6.5.2.3.1	Erläuterung des Grundprinzips	540
6.5.2.3.2	Varianten der Divisionskalkulation	542
6.5.2.3.3	Kooperative Spieltheorie	546
6.5.3	Kostenträgerzeitrechnung	547
6.6	Kostenrechnung als Entscheidungsrechnung	550
6.6.1	Einfache und stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	550
6.6.2	Gewinnschwellenanalyse	552
6.6.2.1	Entscheidung bei Sicherheit	552
6.6.2.2	Entscheidung bei Unsicherheit	554
6.6.3	Ermittlung von Preisgrenzen	556
6.6.4	Programmplanung	562
6.6.4.1	Einführung	562
6.6.4.2	Entscheidung bei einem Engpass	562
6.6.4.3	Entscheidung bei mehreren Engpässen	567
6.6.4.4	Einordnung	572

6.7	Aufgaben und Lösungen	574
6.7.1	Aufgaben	574
6.7.2	Lösungen	583
6.8	Zitierte Literatur	597
7	Finanzierung	603
7.1	Terminologische und finanzmathematische Grundlagen	603
7.1.1	Begriff und Charakteristika der Finanzierung	603
7.1.2	Entscheidungstheoretische Grundlagen	606
7.1.3	Finanzmathematische Grundlagen	608
7.1.4	Beschreibung des vollkommenen Kapitalmarktes	614
7.1.5	Effektivzins als Vergleichsmaßstab	616
7.2	Außenfinanzierung	622
7.2.1	Beteiligungsfinanzierung	622
7.2.1.1	Beteiligungsfinanzierung nicht emissionsfähiger Unternehmen	622
7.2.1.2	Beteiligungsfinanzierung emissionsfähiger Unternehmen	624
7.2.2	Externe Fremdfinanzierung	628
7.2.2.1	Grundlagen der Fremdfinanzierung	628
7.2.2.2	Kurzfristige Fremdfinanzierung	631
7.2.2.3	Mittel- und langfristige Fremdfinanzierung	633
7.2.2.3.1	Kredite	633
7.2.2.3.2	Anleihen	636
7.2.2.4	Sonderformen der Fremdfinanzierung	640
7.3	Innenfinanzierung	643
7.4	Aufgaben und Lösungen	646
7.4.1	Aufgaben	646
7.4.2	Lösungen	649
7.5	Zitierte Literatur	658
8	Investitionsrechnung	661

XVI Inhaltsverzeichnis

8.1	Grundlagen der Investitionsrechnung	661
8.1.1	Begriff und Charakteristika der Investition	661
8.1.2	Ziele, Begriffe und Verfahren	663
8.2	Statische Verfahren	667
8.2.1	Kosten- und Gewinnvergleichsrechnung.....	667
8.2.2	Rentabilitätsvergleichsrechnung	672
8.2.3	Statische Amortisationsrechnung	673
8.2.4	Zusammenfassende Kritik	676
8.3	Dynamische Verfahren	677
8.3.1	Grundlagen	677
8.3.1.1	Modellrahmen	677
8.3.1.2	Beziehung von Finanzierung und Investition ..	678
8.3.1.3	Wiederanlageprämisse	682
8.3.2	Endwert	684
8.3.2.1	Beschreibung und Definition	684
8.3.2.2	Einordnung	685
8.3.3	Kapitalwert	686
8.3.3.1	Beschreibung und Definition	686
8.3.3.2	Arten von Ergänzungsinvestitionen.....	689
8.3.3.3	Einordnung	692
8.3.4	Annuität	694
8.3.4.1	Beschreibung und Definition	694
8.3.4.2	Einordnung	695
8.3.5	Dynamische Amortisationsrechnung	697
8.3.5.1	Beschreibung und Definition	697
8.3.5.2	Einordnung	701
8.3.6	Zusammenfassende Kritik	701
8.3.7	Interne-Zinssatz-Methode.....	701
8.3.7.1	Beschreibung und Definition	701
8.3.7.2	Berechnungsverfahren	702

8.3.7.2.1	Newton-Verfahren	702
8.3.7.2.2	Regula falsi	704
8.3.7.3	Ökonomisch notwendige Eingrenzung	707
8.3.7.4	Einordnung des internen Zinssatzes	710
8.3.7.4.1	Interner Zinssatz, Verzinsung und endwertbezogene Rentabilität	710
8.3.7.4.2	Eignung zur Beurteilung der Vorteilhaftigkeit	712
8.3.7.4.3	Resümee zum internen Zinssatz von Investitionen	713
8.3.7.5	Interner Zinssatz von Finanzierungen	714
8.4	Nutzungsdauer und Ersatzzeitpunkt	715
8.4.1	Optimale Nutzungsdauer	716
8.4.1.1	Anlage ohne Ersatz	716
8.4.1.2	Anlage mit einmaligem Ersatz	718
8.4.1.3	Anlage mit identischem, mehrmaligem Ersatz .	721
8.4.1.4	Anlage mit nicht identischem Ersatz	725
8.4.2	Optimaler Ersatzzeitpunkt	730
8.5	Methode der vollständigen Finanzpläne	734
8.6	Aufgaben und Lösungen	739
8.6.1	Aufgaben	739
8.6.2	Lösungen	746
8.7	Zitierte Literatur	760
9	Kooperative Spieltheorie	761
9.1	Einführung und Motivation	761
9.2	Eigenschaften kooperativer Spiele	762
9.3	Prinzipielle Anforderungen an eine gerechte Lösung	767
9.4	Vorstellung und Analyse ausgewählter Lösungskonzepte	774
9.4.1	Kern	774
9.4.1.1	Beschreibung und Definition	774
9.4.1.2	Eigenschaften	775

XVIII Inhaltsverzeichnis

9.4.2	Shapley-Lösung	782
9.4.2.1	Beschreibung und Definition	782
9.4.2.2	Eigenschaften	785
9.4.3	Nucleolus	786
9.4.3.1	Beschreibung und Definition	786
9.4.3.2	Eigenschaften	790
9.4.4	Dutta-Ray-Lösung	791
9.4.4.1	Beschreibung und Definition	791
9.4.4.2	Eigenschaften	796
9.4.5	Vergleichende Darstellung	797
9.5	Spezialfragen kooperativer Projekte	799
9.5.1	Kooperative Kostenreduktionen	799
9.5.2	Minimalkostenverbindungen	802
9.5.3	Kostenteilung bei linear genutzten Ressourcen	805
9.6	Kritische Würdigung	811
9.7	Aufgaben und Lösungen	812
9.7.1	Aufgaben	812
9.7.2	Lösungen	818
9.8	Zitierte Literatur	833
	Abbildungsverzeichnis	835
	Tabellenverzeichnis	841
	Sachverzeichnis	849