

Inhalt

Abkürzungsverzeichnis	8
Teil I – Ausgangspunkte und Stand der Forschung	11
1 Einleitung	12
2 Partizipation in der Kinder- und Jugendhilfe	17
2.1 Was ist Partizipation? – Merkmale und Einordnung	17
2.2 Entwicklung von Partizipation	21
2.3 Rechtliche Bedingungen von Partizipation	23
2.4 Umsetzung von Partizipation mit Blick auf den Forschungsstand	26
2.4.1 Akteure und Beteiligungsgruppen	31
2.4.2 Beteiligungsmethoden	39
2.4.3 Beteiligungsintensität	42
2.5 Förderliche Bedingungen und Stolpersteine	48
2.6 Fazit	51
3 Jugendhilfeplanung	52
3.1 Was ist Jugendhilfeplanung?	52
3.2 Entwicklung der Jugendhilfeplanung	54
3.3 Rechtliche Grundlagen der Jugendhilfeplanung	60
3.4 Gestaltung von Planungsprozessen	68
3.5 Fazit	79
4 Partizipation aus organisationstheoretischer Perspektive	84
4.1 Das Jugendamt als Organisation	85
4.2 Strukturen und Entscheidungsprämissen	92
4.3 Einfluss der Organisationskultur auf die Jugendhilfeplanung	103
Teil II – Untersuchungsdesign und empirischer Teil	113
5 Empirische Untersuchung	114
5.1 Erkenntnisinteresse und Forschungsperspektive	114
5.2 Methodologie und Forschungsdesign	117
5.3 Sampling und Feldzugang	121

5.4	Erhebungsverfahren	124
5.5	Auswertungsverfahren	128
6	Umsetzung der Erhebung und Datenauswertung	139
6.1	Auswahl der Kommunen	139
6.2	Erstellung des Interviewleitfadens	140
6.3	Durchführung der Interviews	144
6.4	Auswertung der Forschungsdaten	147
6.5	Zusammenfassung der Umsetzung	151
7	Auswertung	153
7.1	Beteiligung in der Jugendhilfeplanung	153
7.1.1	Sichtweisen von Planungskräften	154
7.1.2	Wie findet Beteiligung statt?	163
7.1.3	Hinderungsgründe aus Sicht von Planungskräften	176
7.1.4	Zusammenfassung	186
7.2	Organisation und Beteiligung	189
7.2.1	Bedingungen in den untersuchten Kommunen	190
7.2.2	Aufgaben von Planungskräften	202
7.2.3	Zusammenarbeit mit dem Vorgesetzten	211
7.2.4	Organisation und Beteiligung	217
7.2.5	Zusammenfassung – Organisationale Bedingungen	226
7.3	Vergleich von Stadt- und Landkreisen	228
7.3.1	Beschreibung der Kommunen	228
7.3.2	Vergleich der Jugendhilfeplanung in Städten und Landkreisen	232
7.3.3	Zusammenfassung	243
7.4	Beteiligungsorientierte Jugendhilfeplanung	245
7.4.1	Zukünftige Herausforderungen aus Sicht von Planungskräften	246
7.4.2	Förderliche Faktoren zur Umsetzung von Beteiligung	253
7.4.3	Bausteine einer idealtypischen Jugendhilfeplanung	257
7.5	Zusammenfassung der Untersuchungsergebnisse	269
Teil III – Diskussion der Ergebnisse, Schlussfolgerungen und Ausblick		273
8	Ergebnisse der Forschung	274
8.1	Beantwortung der Forschungsfragen	275
8.2	Die Ergebnisse mit Blick auf den Forschungsstand	282
8.3	Wie wichtig ist Beteiligung?	285

8.4 Empfehlungen für die Praxis	295
8.5 Ansätze zur weiteren Forschung	300
9 Resümee und Ausblick	303
Literatur	306