

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Abbildungsverzeichnis	15
Tabellenverzeichnis	17
Abkürzungsverzeichnis	19
Literatur und Quellenangaben	23
 Kapitel 1: Einführung	 27
1. Bedeutung und Relevanz der Verwaltungsethik	27
2. Abgrenzung zu anderen Ethikformen	29
 Kapitel 2: Grundlagen der Ethik	 32
1. Definition von Ethik	32
2. Relevante ethische Theorien (Deontologie, Utilitarismus, Tugendethik)	33
3. Ethik und Moral: Unterschiede und Zusammenhänge	35
 Kapitel 3: Historische Meilensteine der Verwaltungsethik	 37
1. Antike	37
2. Mittelalter und Zeit der Aufklärung	37
3. Moderne Verwaltungsethik im 19. und 20. Jahrhundert	38
4. Spätes 20. Jahrhundert	39
5. Gegenwärtige Entwicklungen in der Verwaltungsethik	39
 Kapitel 4: Verwaltungsethik im öffentlichen Sektor	 40
1. Definition und Besonderheiten der öffentlichen Verwaltung	40
2. Ethische Herausforderungen in der öffentlichen Verwaltung	41
3. Unterschied zu privater Unternehmensethik	42
 Kapitel 5: Werte in der Verwaltungsethik	 43
1. Transparenz	43
2. Integrität	43
3. Verantwortlichkeit	44
4. Unparteilichkeit	44
 <i>Possard, Verwaltungsethik im Fokus</i>	 11

Kapitel 6: Das Verhältnis von Recht, Ethik und Moral	45
1. Rechtsstaatlichkeit und Ethik	45
2. Gesetzestreue vs. ethisches Handeln	47
3. Ethische Grauzonen in der Rechtsanwendung	48
4. Recht und Moral bei Hans Kelsen (1881–1973)	50
Kapitel 7: Ethik und Korruptionsprävention	52
1. Korruption und der ethische Zusammenhang	52
2. Maßnahmen zur Korruptionsprävention	54
3. Whistleblowing als Instrument der Risikominimierung.....	55
Kapitel 8: Ethische Entscheidungsfindung in der Verwaltung.....	57
1. Prinzipienbasierte Entscheidungsfindung	57
2. Ethik in der Entscheidungsfindung unter Unsicherheit.....	59
3. Fallbeispiele ethischer Dilemmata	61
Kapitel 9: Ethische Führung in der Verwaltung.....	66
1. Die Rolle von Führungskräften in der Ethik	66
2. Vorbildfunktion und ethische Vorbildhaftigkeit	67
3. Ethisches Leadership und seine Auswirkungen	68
Kapitel 10: Verantwortung und Rechenschaftspflicht	71
1. Verantwortung gegenüber den Bürgern und dem Staat	71
2. Mechanismen der Rechenschaftspflicht und New Public Management	73
Kapitel 11: Transparenz und Öffentlichkeit	75
1. Bedeutung der Transparenz in der Verwaltung	75
2. Informationsfreiheit und ethische Grenzen	77
3. Die Rolle der Medien in der Verwaltungsethik	78
Kapitel 12: Bürgerbeteiligung und Ethik.....	80
1. Beteiligung der Bürger an Verwaltungsprozessen.....	80
2. Ethische Implikationen von Bürgerbeteiligung.....	81
3. Verfahren der Bürgerbeteiligung und Ethik	82
Kapitel 13: Diskriminierung und Gleichbehandlung in der Verwaltung.....	86
1. Diskriminierungsfreie Verwaltungspraxis und Ethik	87

2. Stereotype und ihre Herausforderungen am Beispiel „Project Implicit“	88
3. Maßnahmen zur Förderung der Chancengleichheit.....	89
Kapitel 14: Interessenskonflikte und Unparteilichkeit.....	91
1. Erkennung und Umgang mit Interessenskonflikten.....	91
2. Ethischer Umgang mit Interessenskonflikten	92
Kapitel 15: Diversity, Inklusion und Ethik im öffentlichen Dienst	94
1. Ethische Grundsätze der Vielfalt: Die Bedeutung von Diversity und Inklusion in der modernen Verwaltung anhand des „Four Layers of Diversity“-Modells	95
2. Herausforderungen und Chancen: Ethische Dilemmata bei der Implementierung von Diversity-Strategien und „Scheinethiken“	97
3. Von der Theorie zur Praxis anhand ausgewählter Beispiele: Ethische Richtlinien zur Förderung von Inklusion in öffentlichen Institutionen	100
Kapitel 16: Die Rolle von Ethik-Kodizes	104
1. Aufbau und Funktion von Ethik-Kodizes in der Verwaltung	104
2. Öffentliche Verwaltung und Ethik-Kodizes: Quo vadis?.....	107
Kapitel 17: Schulungen und Weiterbildungen in Verwaltungsethik	108
1. Notwendigkeit ethischer Schulungen	108
2. Aus- und Weiterbildungsnotwendigkeit: Fallbeispiele aus der Praxis.....	109
3. Gestaltung von Ethik-Trainings für das Verwaltungspersonal.....	110
4. Ethik in der Aus- und Weiterbildungslandschaft in Österreich und ethische Kompetenzen.....	112
Kapitel 18: Ethik in der Digitalisierung der Verwaltung	115
1. KI und Ethik: Herausforderungen der Verwaltungsdigitalisierung mit Beispielen.....	115
2. Zwischen Begrenzung und Entgrenzung: Digitaler Humanismus.....	118
Kapitel 19: Internationale Dimensionen der Verwaltungsethik	123
1. Ethik in internationalen Organisationen und Verwaltungen	123
2. Vergleich von Verwaltungsethik in verschiedenen Ländern	124
3. Globale Herausforderungen für eine zukunftsorientierte Ethik der Verwaltung	126

Kapitel 20: Verwaltungsethik in Österreich: Fazit und Ausblick	128
1. Verwaltungsethik als Fundament für verantwortungsvolles Handeln?	128
2. Zukünftige Herausforderungen der Verwaltungsethik in Österreich und Perspektiven für deren Weiterentwicklung.....	129
Personen- und Stichwortverzeichnis	133