

INHALT

	Einführung	10
1	Das Project Canvas unterstützt die Visualisierung der Idee	15
	Gefragt ist ein schneller Weg zum Kern	16
	5 Kernfragen und 15 Elemente	17
	Inspirationsquellen: Business Model Canvas und Program Canvas	19
	Das Project Canvas geht dem Projektvertrag voraus	21
	Was folgt auf ein genehmigtes Canvas?	23
	Projekte erfordern ein anderes Vorgehen als Routineabläufe und Improvisationen	23
	Projekte beinhalten viele neue Elemente	28
	Schlüsselbegriffe bei Projekten: einmalig, Ziel, Ergebnis	29
2	Die 15 Elemente des Project Canvas	33
	Keine Vollständigkeit anstreben	35
	Wo im Canvas beginnen?	35
	Fragen als Hilfsmittel	35
	1 <u>Was?</u>	37
	2 <u>Wer?</u>	46
	3 <u>Wie?</u>	54
	4 <u>Worin?</u>	57
	5 <u>Womit?</u>	59

3	Der Prozess der Gestaltung eines Project Canvas	63
	Einordnung des Canvas in den Projektverlauf	64
	Bei der Erstellung eines Canvas gibt es keine vorgeschriebene Reihenfolge	65
	Canvas in einem Canvas-Workshop erstellen	67
	Projektvertrag in einem Projektstart-Workshop erstellen	68
	Zwei Ansätze zur Erstellung eines Canvas	71
	Team und relevante Beteiligte in Canvas- und Projektstart-Workshop einbeziehen	73
	Kein Arbeitstreffen ist wie das andere, aber es gibt einige Leitlinien	74
	Manchmal ist es hilfreich, einen Moderator einzuschalten	78
	Arbeitstreffen erfordern eine forschende Haltung aller Teilnehmer	80
4	Die 4 Projektmanagement-Themen	83
	Projektmanagement erfordert Aufmerksamkeit für 4 Themen	87
	Thema ① : Inhalt	88
	Thema ② : Organisation	96
	Thema ③ : Vorgehensweise	114
	Thema ④ : Controlling	122
	6 Kontrollaspekte	123
	Entscheiden: der Beschluss aufzuhören oder weiterzumachen	129
	Ausgefüllte Project Canvas-Beispiele	130
	→ Beispiel 1 Programmvertrag für Nachhaltigkeitsprogramm	131
	→ Beispiel 2 Project Canvas, Buchprojekt	133

5

Vergleich dreier Methoden mit dem Project Canvas	135
PRINCE2	136
Welchen Platz kann Project Canvas bei PRINCE2 einnehmen?	139
Wie werden die Elemente von Project Canvas bei PRINCE2 behandelt?	139
Fazit: Project Canvas passt gut zu PRINCE2	142
PMBOK und ISO 21500	143
Welchen Platz kann Project Canvas bei PMBOK / ISO 21500 einnehmen?	143
Wie werden die Elemente von Project Canvas bei PMBOK / ISO 21500 behandelt?	143
Fazit: Project Canvas lässt sich mit PMBOK- / ISO 21500-Prozessen erstellen	145
AgilePM und Scrum	146
Welchen Platz kann Project Canvas bei AgilePM einnehmen?	148
Wie werden die Elemente von Project Canvas bei AgilePM behandelt?	149
Fazit: Project Canvas unterstützt den bildlichen Charakter von Agile und Scrum	152
Englischsprachige Fassung des Project Canvas	155
 Über uns als Autoren	 156
Weiterlesen	158