

Inhalt

Vorwort	6
1. Trennungen in der neuen, „agilen“ Arbeitswelt	9
Elemente und Mehrwert professionellen Trennens	10
Rechtliche Stolperfallen	13
Psychologie des Trennens	18
2. Vorbereitung auf das Gespräch	27
Der Mitarbeiter im Fokus	28
Ihre Reaktion als Führungskraft	34
Das Setting	43
3. Im Feuer – das Trennungsgespräch	57
Aufbau des Gesprächs	58
Mit Reaktionen umgehen und Brücken bauen	62
Abschluss des Gesprächs	67
4. Danach – was es noch zu tun gilt	79
Nachbereitung des Gesprächs	80
Sorge für die, die im Unternehmen bleiben	82

10 Gebote für professionelles Trennen	86
Fast Reader	89
Der Autor	94
Weiterführende Literatur	95
Register	96