

# Inhalt

|  |    |
|--|----|
| <b>Vorwort</b> .....   | 11 |
| <b>Finde dein WARUM</b> .....  | 17 |
| <b>1. Frag immer erst: warum</b> .....                                 | 25 |
| Wie das WARUM praktisch eingesetzt werden kann .....                   | 32 |
| Menschen finden, die passen .....                                      | 34 |
| <b>2. Entdecke dein WARUM</b> .....                                    | 37 |
| Schritt 1: Geschichten sammeln und mitteilen .....                     | 40 |
| Schritt 2: Identifizieren Sie Themen .....                             | 42 |
| Schritt 3: Formulierung und Verfeinerung<br>einer WARUM-Erklärung..... | 43 |
| <b>3. Die Entdeckung des WARUM für den Einzelnen</b> .....             | 47 |
| Finden Sie Ihren Partner .....   | 48 |
| Informieren Sie Ihren Partner .....                                    | 49 |
| Informationen für den Partner .....                                    | 50 |
| Ihre Rolle.....  | 51 |
| Wie man aktiv zuhört.....  | 51 |
| Einige Tipps für gute Fragen .....                                     | 56 |
| Wie man Notizen macht .....  | 57 |
| Legen Sie Zeit und Ort fest .....                                      | 58 |
| Sammeln Sie Geschichten .....  | 59 |
| Methode 1: Höhen und Tiefen.....                                       | 63 |
| Methode 2: Stichpunkte als Erinnerungshilfe.....                       | 64 |
| Die kleinen Geschichten sind wichtig.....                              | 65 |
| Erzählen Sie Ihre Geschichten.....                                     | 67 |

|  |            |
|--|------------|
| Identifizieren Sie Ihre Themen.....              | 70         |
| Machen Sie einen Entwurf Ihres WARUM.....        | 72         |
| Testen Sie Ihre Freunde.....                     | 74         |
| <b>4. Die Entdeckung des WARUM im Team .....</b> | <b>79</b>  |
| Eingenistetes WARUM:                             |            |
| Wie wir den Teil des Ganzen definieren .....     | 80         |
| Die Geschichten verkörpern das WARUM .....       | 86         |
| Wählen Sie einen Moderator.....                  | 88         |
| Bereiten Sie die Sitzung vor .....               | 90         |
| Die Teilnehmer einladen.....                     | 91         |
| Genügend Zeit einplanen .....                    | 95         |
| Den passenden Ort finden.....                    | 96         |
| Den Raum vorbereiten .....                       | 96         |
| <b>5. Die Entdeckung des WARUM im Team .....</b> | <b>99</b>  |
| Abschnitt für den Moderator .....                | 100        |
| Die drei Gesprächsrunden.....                    | 106        |
| <b>6. Das WIE festlegen .....</b>                | <b>129</b> |
| Ihr WIE ist Ihre Stärke.....                     | 130        |
| WIE als Filter.....                              | 135        |
| Konzernwerte gegen die WIEs .....                | 138        |
| Die WIEs hauchen dem WARUM Leben ein.....        | 140        |
| Der Prozess zur Formulierung der WIEs.....       | 143        |
| Engen Sie die restlichen Themen ein .....        | 143        |
| Formulieren Sie Ihr WIE.....                     | 146        |
| Geben Sie den Kontext.....                       | 149        |
| Einige zusätzliche Beispiele für Gruppen.....    | 151        |
| <b>7. Stellung beziehen .....</b>                | <b>155</b> |
| Teile dein WARUM mit anderen .....               | 156        |
| Teile das WARUM deines Stammes mit anderen.....  | 158        |
| Abschnitt für den Moderator .....                | 159        |
| Leben Sie Ihr WARUM.....                         | 169        |
| Das WARUM am Leben erhalten .....                | 170        |
| Seien Sie inspirierend! .....                    | 174        |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Anhang 1:</b> .....                            | 175 |
| Für Einzelpersonen .....                          | 176 |
| Für Organisationen .....                          | 181 |
| <b>Anhang 2: Tipps für den Partner</b> .....      | 185 |
| Entdeckung des WARUM für den Einzelnen .....      | 186 |
| Beispiel Notizen.....                             | 188 |
| <b>Anhang 3: Tipps für den Moderator</b> .....    | 189 |
| Workshop zur Entdeckung des WARUM für den Stamm . | 192 |
| <b>Danksagungen</b> .....                         | 193 |
| <b>Über den Autor</b> .....                       | 197 |