

# Genossenschaftswesen

Hand- und Lehrbuch

Herausgegeben  
von

Professor Dr. Dr. Juhani Laurinkari

unter Mitarbeit  
von

Ass. Prof. Dr. Johann Brazda

R. Oldenbourg Verlag München Wien

## **INHALT**

<b>Einführung</b>	<b>1</b>	
<b>1. Kapitel Die Genossenschaftsidee</b>		
<i>Werner Wilhelm Engelhardt</i>		
1.1.	Die Genossenschaftsidee als Gestaltungsprinzip .....	10
<i>Robert Hettlage</i>		
1.2.	Die anthropologische Konzeption des Genossenschaftswesens Theorie und Praxis. - Welche Chance hat der "homo cooperativus"? .....	27
<i>Werner Wilhelm Engelhardt</i>		
1.3.	Die Stellung der Genossenschaftslehre (Kooperations- wissenschaft) im System der Wissenschaften .....	50
<b>2. Kapitel Die Merkmale von Genossenschaften</b>		
2.1.	Kooperative Merkmale	
<i>Juhani Laurinkari / Johann Brazda</i>		
2.1.1.	Genossenschaftliche Grundwerte .....	70
2.1.2.	Die Genossenschaft als Zusammenschluß von Wirtschafts- subjekten und als Gemeinschaftsbetrieb .....	78
<i>Oswald Hahn</i>		
2.1.3.	Der Förderungsauftrag der Genossenschaften .....	86
<i>Axel Bänsch</i>		
2.1.4.	Operationalisierung des Förderungsauftrages .....	96
<i>Werner Grosskopf</i>		
2.1.5.	Genossenschaftliche Identität bei sich ändernden Rahmen bedingungen .....	102
<i>Heinz Keinert</i>		
2.1.6.	Willensbildung in Genossenschaften .....	112
<i>Helmut Lipfert</i>		
2.1.7.	Kooperations- und Konkurrenzmanagement im Genossenschaftswesen .....	127
<i>Johann Brazda</i>		
2.1.8.	Genossenschaftliches Bildungswesen .....	138

2.2.	Rechtliche Merkmale	
	<i>Georg Rheinberg</i>	
2.2.1.	Aspekte der Genossenschaftsgründung .....	149
	<i>Rainer Vierheller</i>	
2.2.2.	Die Gleichstellung der Mitglieder der Genossenschaft .....	160
2.2.3.	Mitbestimmung in Genossenschaft	
	<i>Peter Erlinghagen / Anett Rademacher</i>	
2.2.3.1.	Aus rechtlicher Sicht (Am Beispiel der bundesdeutschen Gesetzgebung).....	170
	<i>Andreas Männicke</i>	
2.2.3.2.	Arbeitnehmer-Mitbestimmung in Genossenschaften aus betriebswirtschaftlicher Sicht .....	176
2.2.4.	Haftpflicht und Finanzierung	
	<i>Andreas Männicke</i>	
2.2.4.1.	Haftpflicht und Finanzierung nach dem deutschen Genossenschaftsgesetz .....	188
	<i>Anton Rauter</i>	
2.2.4.2.	Haftpflichtformen nach dem österreichischen Genossenschaftsgesetz .....	204
	<i>Helmut W. Jenkis</i>	
2.2.5	Genossenschaftliches Prüfungswesen .....	209
2.3.	Leistungswirtschaftliche Merkmale	
	<i>Wolfgang Kuhn</i>	
2.3.1.	Die Leistungsbeziehungen genossenschaftlicher Geschäftsbetriebe .....	222
2.4.	Finanzwirtschaftliche Merkmale	
	<i>Eduard Mändle</i>	
2.4.1.	Finanzierungsarten .....	227
	<i>Eduard Mändle</i>	
2.4.2.	Strategische Unternehmensführung in Genossenschaften .....	247
2.5.	Erfolgswirtschaftliche Merkmale	
	<i>Robert Purtschert</i>	
2.5.1.	Zur Ökonomisierung der genossenschaftlich organisierten Wirtschaft .....	264

<i>Eberhard Dülfer</i>	
2.5.2. Erfolgsmessung und Evaluierung der Genossenschaft .....	276
<i>Mario Patera</i>	
2.5.3. Genossenschaftliche Förderbilanz .....	285
2.6. Gesamtwirtschaftliche Merkmale und Aspekte	
<i>Robert Hettlage</i>	
2.6.1. Die Stellung der Genossenschaften in der Wirtschaft .....	302
<i>Theo Thiemeyer</i>	
2.6.2. Zur Abgrenzung von Genossenschaften und Gemeinwirtschaft .....	324
<i>Alfred Hanel</i>	
2.6.3. Ordnungspolitische Aspekte der Genossenschaften in Entwicklungsländern .....	337
<i>Walter Hamm</i>	
2.6.4. Konzentrations- und Fusionstendenzen .....	350
<i>Juhani Laurinkari</i>	
2.6.5. Genossenschaften im Wachstumsprozeß .....	359
<i>Werner Grosskopf</i>	
2.6.6. Grundlagen genossenschaftlicher Strukturen und deren Wandlungen als Folge von Marktzwängen .....	363
<b>3. Kapitel      Organisation der Genossenschaft</b>	
3.1. Aufbau des Genossenschaftsbereiches	
3.1.1. Wirtschaftsorganisation	
<i>Vesa Laakkonen</i>	
3.1.1.1. Grundtypen .....	379
<i>Jürgen Zerche</i>	
3.1.1.2. Aufbau des Genossenschaftssektors in den Ländern der Europäischen Gemeinschaft .....	385
<i>Juhani Laurinkari</i>	
3.1.1.3. Entwicklungstypen .....	403
<i>Volker Beuthien</i>	
3.1.2. Die Organstruktur der Genossenschaft .....	413
<i>Wolfgang Pelzl</i>	
3.1.3. Verbandsorganisation .....	422
<i>Eberhard Dülfer</i>	
3.1.4. Die Genossenschaft als Organisation. Ein systemtheoretischer Ansatz .....	436

3.2.	Partizipation der Mitglieder an der genossenschaftlichen Tätigkeit <i>Günther Ringle</i>	
3.2.1.	Gründe für den Eintritt in eine Genossenschaft .....	452
3.2.2.	Mitgliederpartizipation in der Genossenschaft <i>Juhani Laurinkari</i>	
3.2.2.1.	Verschiedene Formen der Partizipation .....	460
	<i>Günther Ringle</i>	
3.2.2.2.	Mitgliederpartizipation in management-geleiteten Genossenschaften .....	474
	<i>Günther Ringle</i>	
3.2.2.3.	Innergenossenschaftliche Gruppenaktivitäten und Kommunikation .....	483
<b>4. Kapitel</b>	<b>Die Stellung von Genossenschaften in verschiedenen Wirtschaftsordnungen</b>	
4.1.	Die Beziehungen der Genossenschaften zum Staat <i>Walter Hamm</i>	
4.1.1.	In der Marktwirtschaft .....	494
	<i>Jerzy Kleer</i>	
4.1.2.	Im Sozialismus .....	501
	<i>Hans-H. Münkner</i>	
4.1.3.	In Entwicklungsländern Die Bedeutung eines angemessenen Genossenschaftsrechts für die Genossenschaftsentwicklung in der Dritten Welt .....	516
4.2.	Das genossenschaftliche Bankwesen <i>Eduard Mändle</i>	
4.2.1.	In der Marktwirtschaft .....	530
	<i>Jerzy Kleer</i>	
4.2.2.	Im Sozialismus .....	543
4.2.3.	In Entwicklungsländern <i>Hans Dieter Seibel</i>	
4.2.3.1.	Informelle Finanzinstitutionen in Entwicklungsländern .....	547
	<i>Turto Turtiainen</i>	
4.2.3.2.	Das genossenschaftliche Bankwesen .....	564

4.3.	Die Genossenschaften im ländlichen Bereich	
	<i>Horst Seuster</i>	
4.3.1.	In der Marktwirtschaft .....	576
	<i>Jerzy Kleer</i>	
4.3.2.	Im Sozialismus .....	584
	<i>Dieter Baldeaux</i>	
4.3.3.	In Entwicklungsländern .....	591
4.4.	Die gewerblichen Genossenschaften	
	<i>Walter Hamm</i>	
4.4.1.	In der Marktwirtschaft .....	593
	<i>Jerzy Kleer</i>	
4.4.2.	Im Sozialismus .....	599
4.5.	Die Genossenschaften der Konsumenten	
	<i>Johann Brazda / Robert Schediwy</i>	
4.5.1.	In der Marktwirtschaft .....	605
	<i>Jerzy Kleer</i>	
4.5.2.	Im Sozialismus .....	626
	<i>Dieter Baldeaux</i>	
4.5.3.	In Entwicklungsländern .....	633
4.6.	Die Genossenschaften in der Wohnungswirtschaft	
	<i>Helmut W. Jenkis</i>	
4.6.1.	In der Marktwirtschaft .....	634
	<i>Jerzy Kleer</i>	
4.6.2.	Im Sozialismus .....	654
	<i>Dieter Baldeaux</i>	
4.6.3.	In Entwicklungsländern .....	658
4.7.	Die Produktivgenossenschaften	
	<i>Werner Wilhelm Engelhardt</i>	
4.7.1.	In der Marktwirtschaft .....	664
	<i>Jerzy Kleer</i>	
4.7.2.	Im Sozialismus .....	676
	<i>Eberhard Dülfer</i>	
4.7.3.	In Entwicklungsländern .....	679

	<i>Marlene Kück</i>	
4.8.	Ansätze zur Entwicklung neuer Genossenschaftsformen in Westeuropa .....	688
	<i>Johann Brazda / Tode Todev / Juhani Laurinkari</i>	
4.9.	Ansätze zur Entwicklung einer neuen Genossenschaftsbewegung in den sozialistischen Ländern .....	716
<b>5. Kapitel Internationale Zusammenarbeit</b>		
	<i>John G. Craig</i>	
5.1.	Zusammenarbeit der Genossenschaften mit internationalen Organisationen .....	738
	<i>Juhani Laurinkari</i>	
5.2.	Die Zusammenarbeit der Genossenschaftsorganisationen - Am Beispiel des Internationalen Genossenschaftsbundes (IGB) .....	752
	<i>Juhani Laurinkari / Johann Brazda</i>	
5.3.	Die Zusammenarbeit auf dem Bereich der Forschung des Genossenschaftswesens .....	765
<b>6. Kapitel Das Verhältnis der Genossenschaften zu ihrem Umweltsystem</b>		
	<i>Juhani Laurinkari</i>	775
<b>Personenregister</b>		
		795
<b>Sachregister</b>		
		798
<b>Autoren</b>		
		806