

Inhaltsübersicht

Inhaltsverzeichnis	VIII
Darstellungsverzeichnis.....	XIV
Einführung	1
Erster Teil: Grundlagen der Unternehmens- rechnung	10
Zweiter Teil: Zum Stand einer Theorie der Kosten- und Erfolgsrechnung	86
Dritter Teil: Die Kosten- und Erfolgsrechnung als kurzfristiges Partialmodell	181
Vierter Teil: Mehrperiodige Kosten- und Erfolgsrech- nungen zur Informationsversorgung eines integrierten Budgetsystems.....	277
Abkürzungsverzeichnis.....	315
Literaturverzeichnis	316
Stichwortverzeichnis.....	348

Inhaltsverzeichnis

Darstellungverzeichnis	XIV
Einführung	1
Erster Teil: Grundlagen der Unternehmensrechnung	10
A. Konzeptionen als Grundlage der Gestaltung von Systemen.....	10
B. Das System Unternehmensrechnung	17
C. Zwecksetzungen der Unternehmensrechnung sowie der Kosten- und Erfolgsrechnung.....	21
D. Unternehmensziele und Zielgrößen in der Unternehmensrechnung.....	24
I. Systematik der Unternehmensziele	24
II. Einteilung der Formalziele.....	26
III. Erfolg und Einkommen als Zielgröße	28
IV. Messung von Erfolg und Einkommen	30
a. Periodenerfolg und Einkommen.....	30
b. Berücksichtigung der Vermögenserhaltung	32
E. Zurechnungsprobleme in der Unternehmensrechnung	37
I. Abgrenzung von Messung, Bewertung und Zurechnung.....	37
II. Zurechnungsprinzipien in der Unternehmensrechnung.....	42
F. Aufgabenfelder als Ausgangspunkt der Modellbildung ...	45
I. Bausteine von Entscheidungsmodellen.....	45
II. Entscheidungsfelder.....	47
a. Die Bildung von Entscheidungsfeldern	47

b. Interdependenzen zwischen Entscheidungsfeldern	50
c. Entscheidungsrelevanz von Informationen	52
III. Steuerungsfelder.....	55
IV. Kontrollfelder	61
V. Analyse- und Dokumentationsfelder	63
G. Totalmodell und Partialmodelle als theoretische Konstrukte für die Gestaltung von Systemen der Unternehmensrechnung	64
I. Theorie und Modell	64
II. Konstruktion von Modellen	69
III. Das Totalmodell als theoretisches Ideal.....	73
IV. Partialmodelle der Unternehmensrechnung	76
a. Möglichkeiten der Bildung von Partialmodellen.....	76
b. Bewertungsprobleme im Partialmodell	78
c. Separationstheoreme in der Unternehmensrechnung	81
Zweiter Teil: Zum Stand einer Theorie der Kosten- und Erfolgsrechnung	86
A. Begriffliche Grundlagen der Kosten- und Erfolgsrechnung und Zurechnungsprobleme.....	86
I. Grundkonzeptionen von Kosten-, Erlös- und Erfolgsrechnungen	86
a. Zahlungsorientierte Konzeptionen	86
b. Wertmäßige Konzeptionen.....	92
II. Zurechnungsprobleme und -prinzipien.....	102
B. Ausgewählte Systeme der Kosten- und Erfolgsrechnung ..	108
I. Überblick.....	108

II.	Kilgers Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung	115
a.	Rechnungszwecke	115
b.	Zielgrößen	118
c.	Modellvorstellungen	119
1.	Planungs- und Entscheidungsmodell	119
2.	Steuerungsmodell	128
3.	Kontrollmodell	131
	Exkurs: Prozeßorientierte Kosten- und Erfolgsrechnung	133
III.	Riebels Rechnung mit relativen Einzelkosten und Deckungsbeiträgen	137
a.	Rechnungszwecke	137
b.	Zielgrößen	142
c.	Modellvorstellungen	144
1.	Planungs- und Entscheidungsmodell	144
2.	Steuerungsmodell	147
3.	Kontrollmodell	152
C.	Ansätze zur Integration von Kosten- und Erfolgs- rechnung und Investitionsrechnung	155
I.	Grundzüge einer Abstimmung von strategisch, taktischer und operativer Ebene	155
II.	Investitionstheoretischer Ansatz als integrierte Erfolgsrechnung (operativer und taktischer/strategischer Erfolg)	159
a.	Zwecke	159
b.	Zielgrößen	162
c.	Modellvorstellungen	165
1.	Planungsmodell des investitionstheoretischen Ansatzes	165

2. Bestimmung investitionstheoretischer Abschreibungen.....	166
3. Planungsprobleme.....	171
d. Würdigung der investitionstheoretischen Kostenrechnung.....	172
D. Defizite und Weiterentwicklungsmöglichkeiten der Systeme der Kosten- und Erfolgsrechnung	176
 Dritter Teil: Die Kosten- und Erfolgsrechnung als kurzfristiges Partialmodell	 181
A. Der Zusammenhang zwischen Rechnungszwecken, Zielgrößen und Modellannahmen	181
B. Zielgrößen der Kosten- und Erfolgsrechnung.....	182
I. Abgrenzung zwischen personenbezogenen und institutionenbezogenen Unternehmen.....	182
II. Kapitaltheoretischer Erfolg als Referenzmodell zur Erfolgsermittlung	186
III. Ertragswertabschreibung als maßgebliches Abschreibungsverfahren der Kosten- und Erfolgsrechnung	193
C. Modellannahmen und Konzeption der wertmäßigen Kosten- und Erfolgsrechnung.....	200
I. Führungsmodell	200
II. Zur Entwicklung der wertmäßigen Konzeption der Kosten- und Erfolgsrechnung	204
a. Erweiterung der wertmäßigen Konzeption um weitere Zielkomponenten.....	204
b. Die Begriffe Kosten und Erlöse	210
c. Zur Vermögenserhaltung in der Kosten- und Erfolgsrechnung	215

D. Planungsorientierte Kosten- und Erfolgsrechnung	219
I. Plankosten und Planerlöse sowie deren Zurechnung im Planungsmodell.....	219
II. Beurteilung von Maßnahmen.....	222
a. Probleme der isolierten Bewertung einzelner Maßnahmen	222
b. Ein System von Pauschalannahmen	224
c. Beurteilung von kombinierten Maßnahmen (Programmentscheidungen).....	234
III. Grundzüge einer wertmäßigen Periodenerfolgsrechnung	237
E. Steuerungsorientierte Kosten- und Erfolgsrechnung.....	245
I. Rechnungszwecke	245
II. Zielgrößen für Zwecke der Steuerung	249
a. Zielgrößen und Verantwortungsbereiche	249
b. Marktorientierte Vorgaben	251
c. Interne Gebühren.....	254
III. Beeinflußbarkeit der Vorgaben.....	256
a. Tatsächliche Beeinflußbarkeit	256
b. Vermeintliche Beeinflußbarkeit (Verwechslung von Kostenbeeinflussung und -verrechnung).....	259
F. Kontrollorientierte Kosten- und Erfolgsrechnung.....	261
I. Rechnungszwecke	261
II. Zielgrößen für die Zwecke der Kontrolle	264
III. Kontrolle von Planungen.....	268
IV. Kontrolle von Handlungen	271
V. Kontrolle des Periodenerfolgs.....	273

Vierter Teil: Mehrperiodige Kosten- und Erfolgsrechnungen zur Informationsversorgung eines integrierten Budgetsystems.....	277
A. Kosten- und Erfolgsrechnung als Informationsversorgungssystem für die strategische Führung	277
I. Verwendbarkeit von Kosten- und Erfolgsrechnungen für strategische Probleme	277
II. Berücksichtigung strategischer und taktischer Faktoren in der kurzfristigen Erfolgsrechnung	280
B. Grundzüge der strategischen Programm- und taktischen Projektrechnung	284
I. Rechnungszwecke	284
II. Aufbau der Rechnung.....	286
C. Ein Systementwurf für eine integrierte Betrachtung	289
I. Rechnungszwecke	289
II. Zielgrößen.....	293
III. Aufbau der Rechnung.....	297
a. Zusammenhang der drei Planungsebenen	297
b. Zurechnung in einer mehrperiodigen Kosten- und Erfolgsrechnung	301
c. Die Potentialerfolgsrechnung.....	303
1. Zweck der Potentialerfolgsrechnung.....	303
2. Potentialerfolgsrechnung für Ressourcen	305
3. Potentialerfolgsrechnung im Rahmen der strategisch orientierten Budgetierung.....	311
Abkürzungsverzeichnis.....	315
Literaturverzeichnis	316
Stichwortverzeichnis.....	348

Darstellungsverzeichnis

Darstellung 1: Entwicklung von der Kostenrechnung zum Kostenmanagement	2
Darstellung 2: Modelldarstellung des Führungssystems	5
Darstellung 3: Rechnungszweck, Zielgrößen und Modellannahmen	7
Darstellung 4: Bezugsrahmen für die Gestaltung von Systemen der Kostenrechnung	12
Darstellung 5: Zusammenhang zwischen Konzeption, Modellbildung und Systemgestaltung	14
Darstellung 6: Bestandteile von Konzeptionen, Modellen und Systemen .	16
Darstellung 7: Erfolgszielorientierte Teilsysteme der Unternehmensrechnung	20
Darstellung 8: Kategorien der Formalziele	26
Darstellung 9: Teilsysteme der Unternehmensrechnung	27
Darstellung 10: Formen der Vermögenserhaltung auf Basis der Einzelbewertung	33
Darstellung 11: Abgrenzung der Begriffe Messung, Bewertung und Zurechnung	38
Darstellung 12: Beispiele für Definitionen von Messung, Bewertung und Zurechnung	41
Darstellung 13: Verbundwirkungen im Entscheidungsfeld	79
Darstellung 14: Formen von Vergleichsalternativen	81
Darstellung 15: Bewertungsprozeß	103
Darstellung 16: Systeme der Kosten- und Erfolgsrechnung	110
Darstellung 17: Schema zur Berechnung des finanzorientierten Deckungsbudgets	150
Darstellung 18: Handlungsmaximen entsprechend der Marktwertmaximierung	185
Darstellung 19: Führungsebenen und Führungsobjekte	201
Darstellung 20: Aufbau eines Planungssystems	203
Darstellung 21: Zielsystem und der Kostenbegriff	206
Darstellung 22: Bewertung und Rechnungszweck	211
Darstellung 23: Erfolgsmessung als Vermögensvergleich	214
Darstellung 24: Zeitliche Folge von Entscheidungsfeldern	227

Darstellung 25: Beispiel für Entscheidung über einen Zusatzauftrag.....	230
Darstellung 26: Pauschalannahme am Beispiel Materialbewertung	231
Darstellung 27: Standardbewertungsschema für zeitelastische Produktionsfaktoren.....	232
Darstellung 28: Grundsätze einer planungsorientierten Kosten- und Erlösermittlung	238
Darstellung 29: Realisationszeitpunkte für die Erfolgsmessung	239
Darstellung 30: Zeitpunkt der Realisation von Kosten	241
Darstellung 31: Vorgabewerte und Verantwortungsbereiche.....	250
Darstellung 32: Vorgabewerte für verschiedene Leistungen	253
Darstellung 33: Kontrollgrößen und Verantwortungsbereiche.....	265
Darstellung 34: Kontrollgrößen und Kontrollformen	266
Darstellung 35: Potentiale in der Unternehmensrechnung	282
Darstellung 36: Beispiele für Marktpotentiale	283
Darstellung 37: Planungs- und Budgetebenen	286
Darstellung 38: Zielgrößen für strategische Budgets	288
Darstellung 39: Erfolgsorientierte Teilsysteme der Unternehmensrechnung.....	291
Darstellung 40: Bezugsobjekte einer mehrperiodigen Erfolgsrechnung.....	292
Darstellung 41: Zielgrößen in einer mehrperiodigen Kosten- und Erfolgsrechnung	296
Darstellung 42: Aufbau einer integrierten Budgetrechnung.....	299
Darstellung 43: Erscheinungsformen des Potentialerfolgs.....	304
Darstellung 44: Aufbau einer mehrstufigen Erfolgsrechnung für eine strategische Geschäftseinheit.....	313