

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
Abkürzungsverzeichnis	13
1 Zu diesem Ratgeber	15
2 Grundsätzliches zum Gesellschafterstreit	19
3 Vor der Gründung	23
3.1 Warum schon vor der Gründung an Streit denken?	23
3.2 Wollen Sie wirklich?	24
3.3 Profis helfen lassen	24
3.4 Woran Sie denken sollten	26
3.4.1 Partnerwahl: So finden Sie geeignete Gesellschafter	27
3.4.2 Beteiligungsverhältnisse	37
3.4.3 Gemeinsam oder einsam – Stimmrechtspoolvereinbarungen	50
3.4.4 Trau, schau, wem!	52
3.4.5 Wahl der richtigen Gesellschaftsform	54
3.4.6 Kapitalaufbringung	58
3.4.7 Immaterialgüterrechte	61
3.5 Unjuristische Entscheidungshilfen	63
3.6 Besser doch nicht	64
3.7 Besonderheiten beim Anteilskauf	65
4 Gründung	73
4.1 Der Gesellschaftsvertrag	73
4.1.1 Billiger Standardvertrag – teurer Maßanzug?	74
4.1.2 Was muss ich wann regeln?	76
4.1.3 Die Übereinstimmungskontrolle	78
4.1.4 Auslegung von Gesellschaftsverträgen	80
4.1.5 Klarer Blick auf Unklarheiten	81
4.1.6 Formerfordernisse	83
4.1.7 Gesellschaftsvertrag oder Nebenvereinbarung?	87
4.1.8 Zweckmäßige Regelungen im Gesellschaftsvertrag	89
4.1.9 Änderung des Gesellschaftsvertrages	187
4.2 Nebenvereinbarungen	188
4.2.1 Zweckmäßigkeit von Nebenvereinbarungen	188
4.2.2 Zulässigkeit von Nebenvereinbarungen	190
4.2.3 Gestaltung von Nebenvereinbarungen	190

4.2.4	Wirkung von Nebenvereinbarungen	191
4.2.5	Vertragsstrafe vorsehen!	192
4.3	Einlagen gleich zur Gänze einzahlen?	194
5	Vor Streitausbruch	199
5.1	Streitvermeidungsstrategien	199
5.1.1	Der Vertrag wächst mit!	199
5.1.2	Das Forum – Ihre Anlaufstelle für Konflikte	201
5.1.3	Konfliktshaltungspotenzial vorsehen	203
5.1.4	Menschlich betrachtet	205
5.1.5	Formalismen einhalten	209
5.2	Wachsam sein – typische Ursachen für Gesellschafterkonflikte	210
5.3	Vertrauenspersonen platzieren	211
5.4	Sammeln, sammeln, sammeln	213
5.5	Stolpersteine: die Klassiker	214
5.5.1	Stolpersteine für den Gesellschafter und den Aktionär	215
5.5.2	Stolpersteine für den (Gesellschafter-)Geschäftsführer und das Vorstandsmitglied	223
5.5.3	Geschäftsführer- und Vorstandsstrategien gegen Stolpersteine	250
6	Nach Streitausbruch	261
6.1	Streit: Was haben Sie falsch gemacht?	261
6.2	Streit: Was tun?	262
6.3	Streit: Was nicht tun?	263
6.4	Vorbereitung ist alles!	265
6.4.1	Die Rollenbesetzung	267
6.4.2	Das Drehbuch	276
6.5	Der große Rundumschlag	283
6.5.1	Ein häufiges Problem	283
6.5.2	Der Putsch ist die Lösung!	284
6.6	Wind aus den Segeln	286
6.7	Mediation und Collaborative Law	287
6.8	Vergleich	290
6.8.1	Warum vergleichen?	291
6.8.2	Die Suche nach dem kleinsten gemeinsamen Nenner	293
6.8.3	Trennen – aber wie?	296
6.8.4	Form des Vergleichsschlusses	302
6.8.5	Drei Fehler, die Sie bei Vergleichsabschlüssen vermeiden sollten!	305
6.8.6	Vergleich bei Kapitalgesellschaften	313
6.9	Wie erreicht man anfechtungsfeste Gesellschafterbeschlüsse?	316
6.9.1	Die richtige Einberufung von Gesellschafterversammlungen und Hauptversammlungen	319

6.9.2	Die richtige Durchführung von Gesellschafterversammlungen und Hauptversammlungen	333
6.10	Wie Minderheitsgesellschafter Beschlüsse fassen können	347
6.11	Gezielte Ausübung von Bucheinsichts- und Informationsrechten	351
6.11.1	Strategien für den Bucheinsichtsberechtigten	351
6.11.2	Strategien gegen Druckausübung durch Bucheinsicht	354
6.12	Achtung Strafanzeige!	358
6.13	Das Arsenal – Diese Mittel stehen Ihnen zur Durchsetzung Ihrer Interessen zur Verfügung	360
6.14	Die Feststellung des Jahresabschlusses als Druckmittel	377
6.15	Aushungern von Mitgesellschaftern	380
6.16	Gerichtliche Beseitigung von Gesellschafterbeschlüssen	384
6.16.1	Beseitigung von Hauptversammlungsbeschlüssen bei der AG ..	385
6.16.2	Beseitigung von Gesellschafterbeschlüssen in der GmbH	390
6.16.3	Beseitigung von Gesellschafterbeschlüssen in Personen- gesellschaften	395
6.17	Reduktion von Gesellschafterrechten	397
6.18	Gesellschafterausschluss	399
6.18.1	Gesellschafterausschluss aus einer Personengesellschaft ..	400
6.18.2	Gesellschafterausschluss aus einer Kapitalgesellschaft	402
6.19	Erhöhung einer Abfindung oder Ausgleichszahlung nach dem SpruchG	431
6.20	Wettbewerbsrecht beachten!	432
7	Familienunternehmen	435
7.1	Streit im Familienunternehmen	435
7.2	Unternehmensnachfolge	438
7.3	Geschwisterkonflikte	446
7.4	Ehe und Familienunternehmen	447
7.4.1	Ehepartner gründen/betreiben gemeinsam ein Unternehmen ..	447
7.4.2	Einfluss der Eheschließung auf die Familiensysteme	448
7.5	Ausstieg aus Familienunternehmen	449
7.6	»Institutionalisierung« der Familie	450
8	Freie Berufe	453
8.1	Das richtige Vergütungssystem	454
8.2	Wer darf Partner werden?	456
8.3	Wirtschaftliche Konditionen der Beteiligung	456
8.4	Unternehmensführung durch Managing Partner	457
8.5	Das Gesamtpaket ist entscheidend	458
9	Start-ups	461
9.1	Verhältnis der Gründer untereinander	461

9.1.1	Jungen Gründern fehlt Kapital und Erfahrung	461
9.1.2	Veränderte individuelle Lebenssituation verursacht Anpassungsbedarf	462
9.1.3	Mitarbeiterbeteiligungsprogramme	462
9.2	Verhältnis der Gründer zu Kapitalinvestoren	464
9.2.1	Exit-Strategie versus Lebenswerk	464
9.2.2	Portfoliostrategie versus Risikominimierung	465
9.2.3	Verwässerungsschutz bei Finanzierungsrunden	466
9.2.4	Liquidationspräferenzen	467
10	Konzerne	469
10.1	Grundsätzliches zum Konzernrecht	469
10.2	Rechtsschutz der außenstehenden Gesellschafter vor und bei der Konzernbildung (sogenannte Konzerneingangskontrolle)	471
10.2.1	Eingliederungskonzern	471
10.2.2	Vertragskonzern	472
10.2.3	Faktischer Konzern	473
10.3	Rechtsschutz der außenstehenden Gesellschafter bei bestehendem Konzern	474
10.3.1	Eingliederungskonzern	474
10.3.2	Vertragskonzern	474
10.3.3	Faktischer Konzern	475
10.4	Rechtsschutz des herrschenden Gesellschafters im Vertragskonzern bei rechtswidrigem Verhalten der abhängigen Gesellschaft	478
10.5	Joint Ventures	479
11	Public Private Partnerships	481
11.1	Unterschiedliche Zielsetzungen, unterschiedliche Willensbildungsprozesse	481
11.2	Vergaberecht	482
11.3	Umfassender Gestaltungsbedarf	482
12	Checklisten für Eilige	485
12.1	Checkliste gegen Gesellschafterstreit vor Beteiligung an einer Gesellschaft oder vor Aufnahme neuer Gesellschafter	485
12.2	Checkliste für Streitprophylaxe im Gesellschaftsvertrag	488
12.3	Checkliste für Streitprophylaxe in bestehender Gesellschaft	493
12.4	Checkliste für GmbH-Gesellschafterversammlungen	494
12.5	Checkliste für die Vorbereitung der Hauptversammlung einer AG	496
12.6	Checkliste für die richtige Abhaltung der Hauptversammlung einer AG	500
12.7	Checkliste für Gesellschafterausschluss aus wichtigem Grund	504

Literaturverzeichnis	507
Stichwortverzeichnis	511
Autoren	525