

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>Theoretische Grundlagen des Versicherungsgeschäfts</b>	1
1.1	<b>Das Risikotheoretisches Grundmodell der Versicherung</b>	2
1.1.1	Lernziele	2
1.1.2	Der Risikobegriff	3
1.1.3	Kennzahlen des Risikos	6
1.2	<b>Das Versicherungsgeschäft</b>	9
1.2.1	Komponenten des Versicherungsgeschäfts	9
1.2.2	Risikogeschäft	10
1.2.3	Das Spar- und Entspargeschäft	12
1.2.4	Das Dienstleistungs- und Abwicklungsgeschäft	13
1.2.5	Umwelt des Versicherungsunternehmens	14
1.2.6	Funktion der Versicherung	15
1.2.7	Umgang mit Risiken	18
1.3	<b>Risiken in Versicherungsunternehmen</b>	19
1.3.1	Aufteilung der Risiken	19
1.3.2	Versicherungstechnische Risiken	20
1.4	<b>Risikomanagement im Versicherungsunternehmen</b>	25
1.4.1	Notwendigkeit des Risikomanagements	25
1.4.2	Risikomanagementsystem	28
1.4.3	Risikopolitische Maßnahmen	31
1.5	<b>Versicherbarkeit von Risiken</b>	34
1.5.1	Grundsätzliche Überlegungen	35
1.5.2	Kriterien der Versicherbarkeit	37
1.5.3	Erweiterung der Grenzen der Versicherbarkeit	47
1.6	<b>Versicherbarkeit von Katastrophenrisiken</b>	51
1.6.1	Entwicklung der Katastropheneignisse	51
1.6.2	Versicherungstechnische Beurteilung	54
1.6.3	Wirtschaftliche Beurteilung	58
1.6.4	Der Staat als Versicherer?	60
1.7	<b>Übungsaufgaben</b>	63
<b>2</b>	<b>Versicherungsnachfragetheorie</b>	65
2.1	<b>Einführung in die mikroökonomischen Grundlagen</b>	67
2.1.1	Lernziele	67
2.1.2	Güterarten und Marktformen	68
2.2	<b>Haushaltstheorie</b>	72
2.2.1	Individuelle Nutzenfunktion	72
2.2.2	Budgetbeschränkung	73
2.2.3	Optimaler Konsumplan	75
2.2.4	Einfluss des Einkommens auf Güternachfrage	80
2.2.5	Einfluss des Preises auf die Güternachfrage	84
2.2.6	Nachfrageelastizitäten	90
2.3	<b>Versicherungsnachfrage und Versicherungsangebot</b>	93
2.3.1	Annahmen des Grundmodells	93
2.3.2	Ausgangsbeispiel	94

2.3.3	Der optimale Versicherungsschutz .....	95
2.3.4	Herleitung der Versicherungsgeraden .....	97
2.3.5	Indifferenzkurven .....	99
2.3.6	Versicherungsoptimum .....	101
2.3.7	Versicherungsangebot und Gleichgewicht auf dem Versicherungsmarkt .....	108
2.4	<b>Moral Hazard und staatliche Regulierung</b> .....	113
2.4.1	Definition .....	113
2.4.2	Risikoerhöhendes Moral Hazard .....	115
2.4.3	Mengenerhöhendes Moral Hazard .....	117
2.4.4	Staatliche Regulierung bei Moral Hazard .....	124
2.5	<b>Adverse Selektion und staatliche Regulierung</b> .....	126
2.5.1	Prozess der negativen Auslese .....	126
2.5.2	Versicherung bei Kenntnis der Risikotypen .....	127
2.5.3	Versicherung bei Unkenntnis der Risikotypen .....	129
2.5.4	Staatliche Regulierung bei Adverser Selektion .....	139
2.6	<b>Staatliche Risikoübernahme und Versicherungsnachfrage</b> .....	140
2.6.1	Gründe für die staatliche Risikoübernahme .....	140
2.6.2	Einfluss staatlicher Grundsicherung auf Versicherungsnachfrage .....	142
2.6.3	Auswirkungen staatlicher Grundsicherung bei Moral Hazard .....	144
2.6.4	Auswirkungen staatlicher Grundsicherung bei Adverse Selection .....	145
2.7	<b>Staatliche Eingriffe in die Versicherungsmärkte</b> .....	149
2.7.1	Staatliche Eingriffe in die Risikovorsorge .....	149
2.7.2	Argumente für die staatlichen Eingriffe .....	150
2.8	<b>Übungsaufgaben zu Kapitel 2</b> .....	158
3	<b>Individualversicherung</b> .....	163
3.1	<b>Grundlagen der Individualversicherung</b> .....	164
3.1.1	Lernziele .....	164
3.1.2	Grundlagen .....	165
3.1.3	Versicherungszweige und Versicherungssparten .....	168
3.1.4	Aufsichtsrechtliche Regelungen .....	173
3.2	<b>Schaden- und Unfallversicherung</b> .....	182
3.2.1	Charakterisierung der Schaden- und Unfallversicherung .....	182
3.2.2	Zweige der Schaden- und Unfallversicherung .....	192
3.2.3	Rückstellungen in der Schaden- und Unfallversicherung .....	217
3.3	<b>Lebensversicherung</b> .....	222
3.3.1	Charakterisierung der Lebensversicherung .....	222
3.3.2	Formen der Lebensversicherung .....	224
3.3.3	Grundlagen der Beitragskalkulation .....	229
3.3.4	Deckungsrückstellungen .....	230
3.3.5	Überschussbeteiligung .....	235
3.3.6	Verantwortlicher Aktuar .....	241
3.4	<b>Private Krankenversicherung</b> .....	243
3.4.1	Charakterisierung der Krankenversicherung .....	243
3.4.2	Formen der Krankenversicherung .....	249
3.4.3	Grundlagen der Beitragskalkulation .....	254
3.4.4	Alterungsrückstellungen .....	260

3.4.5	Überschussbeteiligung .....	264
3.5	<b>Betriebliche Altersversorgung (Pensionskassen und Pensionsfonds)</b> .....	266
3.5.1	Charakterisierung der betrieblichen Altersversorgung.....	266
3.5.2	Pensionskasse.....	269
3.5.3	Pensionsfonds .....	272
3.6	<b>Rückversicherung</b> .....	274
3.6.1	Charakterisierung der Rückversicherung.....	274
3.6.2	Formen der Rückversicherung .....	277
3.6.3	Alternative Risikotransferformen.....	285
3.7	<b>Marktüberblick</b> .....	293
3.7.1	Zusammensetzung des deutschen Versicherungsmarktes .....	293
3.7.2	Bedeutung des privaten Versicherungsmarktes .....	302
3.8	<b>Übungsaufgaben zu Kapitel 3</b> .....	304
4	<b>Grundlagen der Sozialversicherung</b> .....	307
4.1	<b>Einleitung und Lernziele</b> .....	309
4.1.1	Lernziele.....	309
4.1.2	Geschichte der Sozialversicherung .....	309
4.1.3	Notwendigkeit der Sozialversicherung .....	311
4.1.4	Grundprinzipien der Sozialversicherung .....	313
4.2	<b>Gesetzliche Krankenversicherung</b> .....	317
4.2.1	Geschichtliche Entwicklung.....	317
4.2.2	Organisation der gesetzlichen Krankenversicherung .....	320
4.2.3	Finanzierung der gesetzlichen Krankenversicherung .....	321
4.2.4	Kreis der Versicherten .....	324
4.2.5	Leistungsumfang der GKV .....	328
4.2.6	Probleme in der gesetzlichen Krankenversicherung .....	330
4.2.7	Reformansätze .....	333
4.3	<b>Gesetzliche Rentenversicherung</b> .....	336
4.3.1	Geschichtliche Entwicklung.....	336
4.3.2	Organisation und Finanzierung der GRV .....	337
4.3.3	Kreis der Versicherten .....	340
4.3.4	Leistungen der gesetzlichen Rentenversicherung .....	341
4.3.5	Rentenberechnung.....	345
4.4	<b>Arbeitslosenversicherung</b> .....	350
4.4.1	Geschichtliche Entwicklung.....	350
4.4.2	Kreis der Versicherten .....	352
4.4.3	Organisation und Finanzierung .....	353
4.4.4	Leistungen aus der Arbeitslosenversicherung.....	356
4.5	<b>Gesetzliche Unfallversicherung</b> .....	361
4.5.1	Geschichtliche Entwicklung.....	361
4.5.2	Organisation und Finanzierung .....	362
4.5.3	Kreis der Versicherten .....	365
4.5.4	Versicherte Risiken .....	366
4.5.5	Leistungsumfang in der gesetzlichen Unfallversicherung .....	368
4.6	<b>Gesetzliche Pflegeversicherung</b> .....	372
4.6.1	Geschichtliche Entwicklung.....	372
4.6.2	Kreis der Versicherten .....	373

4.6.3	Organisation und Finanzierung .....	375
4.6.4	Aufgaben und Leistungen .....	376
4.7	<b>Sozialversicherung versus Individualversicherung .....</b>	380
4.7.1	Formelle Abgrenzung .....	380
4.7.2	Materielle Abgrenzung .....	381
4.8	<b>Übungsaufgaben zu Kapitel 4 .....</b>	382
5	<b>Rechts- und Wirtschaftsformen.....</b>	385
5.1	<b>Einleitung und Lernziele .....</b>	386
5.1.1	Lernziele.....	386
5.1.2	Aufsichtsrechtliche Grundlagen .....	387
5.1.3	Versicherungs-Aktiengesellschaft (AG).....	388
5.1.4	Europäische Gesellschaft (SE) .....	391
5.1.5	Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit (VVAG) .....	392
5.1.6	Öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen .....	397
5.1.7	Angleichungsprozess der Versicherungsunternehmen.....	398
5.1.8	Konzentration von Versicherungsunternehmen .....	399
5.2	<b>Unternehmensorganisation .....</b>	403
5.2.1	Grundlagen des Managements.....	403
5.2.2	Planung .....	420
5.2.3	Organisation .....	427
5.2.4	Controlling.....	436
5.2.5	Projektmanagement.....	439
5.3	<b>Betriebswirtschaftliche Funktionen .....</b>	441
5.3.1	Einführung.....	441
5.3.2	Marketing.....	442
5.3.3	Leistungserstellung .....	460
5.3.4	Finanzierung und Risikomanagement .....	463
5.4	<b>Übungsaufgaben zu Kapitel 5 .....</b>	489
6	<b>Risiko- und wertorientierte Unternehmenssteuerung .....</b>	491
6.1	<b>Einführung/Lernziele.....</b>	492
6.1.1	Lernziele.....	492
6.1.2	Überblick .....	493
6.1.3	Die Discounted-Cash-Flow-(DCF)-Methode .....	499
6.1.4	Economic-Value-Added-(EVA®)-Methode .....	502
6.1.5	Cash-Flow-Return-on-Investment-(CFROI)-Ansatz .....	506
6.2	<b>Komponenten der Wertbeitragsrechnung .....</b>	507
6.2.1	Ermittlung des freien Cash-Flows.....	507
6.2.2	Eigenkapitalkosten im Versicherungsunternehmen .....	517
6.2.3	Ermittlung des Eigenkapitalbedarfs .....	524
6.3	<b>Alllokationsmethoden .....</b>	530
6.3.1	Einführung.....	530
6.3.2	Arten der Kapitalallokation .....	538
6.3.3	Alllokationsprinzipien.....	544
6.3.4	Weitere Ansätze der Kapitalallokation .....	548
6.4	<b>Inhaltliche Ausgestaltung der Wertbeitragsrechnung .....</b>	549
6.4.1	Centerrechnung.....	550

6.4.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung.....	554
6.4.3	Wertorientierung in der operativen Steuerung .....	556
6.5	Übungsaufgaben zu Kapitel 6.....	560
<b>Anhang</b>	.....	561
<b>Literatur</b>	.....	603
<b>Stichwortverzeichnis</b>	.....	613