

# Inhalt

<b>Geleitwort des Reihenherausgebers .....</b>	<b>5</b>
<b>Vorwort zur ersten Auflage .....</b>	<b>7</b>
<b>I Einführung in die Kostenrechnung .....</b>	<b>13</b>
1.1 Zielsetzung und Aufbau des Buches .....	13
1.2 Kostenrechnung als Teilgebiet des Rechnungswesens .....	14
1.3 Zusammenhänge der Kostenrechnung in Unternehmen ...	25
1.4 Systematik und Beispiel der Kostenrechnung .....	28
1.5 Die Kostenrechnung von KMU .....	31
<b>2 Grundlagen der Kostenrechnung .....</b>	<b>33</b>
2.1 Kostenarten und Kostenverläufe .....	33
2.1.1 Einzel- und Gemeinkosten .....	33
2.1.2 Fixe, variable und Gesamtkosten .....	34
2.1.3 Fixe, variable und gesamte Stückkosten .....	37
2.1.4 Mögliche Kostenverläufe .....	42
2.2 Produktions- und Kostenfunktionen .....	51
2.2.1 Kostenminimale versus optimale Produktionsverfahren ....	51
2.2.2 Grenzkosten .....	53
2.2.3 Gewinnschwelle – Break-Even-Analyse .....	56
2.2.4 Nutzenschwelle – Nutzengrenze .....	57
2.2.5 Kurz- und langfristige Preisuntergrenze .....	60
2.3 Grundzusammenhänge der Kostenrechnung in Unternehmen .....	63
2.3.1 Warum ist Kostenrechnung so wichtig? .....	63
2.3.2 Ablauf der Kostenrechnung .....	65
2.3.3 Abgrenzung der Kostenrechnung .....	66
2.3.3.1 Allgemeines zur Abgrenzungsrechnung .....	66
2.3.3.2 Unternehmensbezogene Abgrenzungsrechnung .....	66
2.3.3.3 Kostenrechnerische Korrekturen .....	71
2.4 Kostenrechnungssysteme und Organisation .....	72
2.5 Kostenartenrechnung .....	74
2.5.1 Aufgaben und Grundlagen .....	74
2.5.2 Die Materialkosten .....	75
2.5.2.1 Erfassung des Materialverbrauchs .....	75
2.5.2.2 Bewertung des Materialverbrauchs .....	76
2.5.3 Personalkosten .....	80

2.5.4	Kalkulatorische Kosten .....	81
2.5.4.1	Die kalkulatorische Abschreibung .....	81
2.5.4.2	Die kalkulatorischen Zinsen .....	82
2.5.4.3	Der kalkulatorische Unternehmerlohn .....	84
2.6	Kostenstellenrechnung .....	84
2.6.1	Aufgaben und Grundlagen .....	84
2.6.2	Gliederung eines Unternehmens in Kostenstellen .....	86
2.6.3	Der Betriebsabrechnungsbogen .....	87
<b>3</b>	<b>Kostenträgerrechnung auf Vollkostenbasis .....</b>	<b>91</b>
3.1	Aufgaben und Grundlagen .....	91
3.2	Kostenträgerstückrechnung .....	92
3.2.1	Divisionskalkulation .....	92
3.2.2	Äquivalenzziffernkalkulation .....	95
3.2.3	Zuschlagskalkulation .....	96
3.2.4	Maschinenstundensatzrechnung .....	100
3.3	Kostenträgerzeitrechnung .....	102
<b>4</b>	<b>Kostenträgerrechnung auf Teilkostenbasis .....</b>	<b>104</b>
4.1	Probleme und Gefahren der Vollkostenrechnung .....	104
4.2	Systeme der Teilkostenrechnung .....	106
4.2.1	Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing) .....	106
4.2.1.1	Deckungsbeitragsrechnung als Stückrechnung .....	106
4.2.1.2	Deckungsbeitragsrechnung im Einproduktunternehmen ...	108
4.2.1.3	Deckungsbeitragsrechnung im Mehrproduktunternehmen ...	108
4.2.2	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung .....	110
4.3	Bestimmung der Preisuntergrenze .....	111
<b>5</b>	<b>Ein vollständiges Praxisbeispiel zur Kostenrechnung eines kleinen Unternehmens .....</b>	<b>114</b>
5.1	Vorstellung der Beispield-GmbH .....	114
5.2	Welche Kosten sind bei der Beispield-GmbH entstanden? ...	116
5.3	Wo bzw. wofür sind die Kosten der Beispield-GmbH eigentlich angefallen? .....	120
5.4	Betriebsergebnis und Produktkalkulation der Beispield-GmbH .....	124
5.4.1	Das Betriebsergebnis .....	124
5.4.2	Die Produktkalkulation auf Basis der Maschinenstundensatzrechnung .....	126
5.4.3	Plankostenrechnung – Sensitivitätsanalyse .....	133
5.4.3.1	Veränderung der Mitarbeiterzahl .....	133

---

5.4.3.2	Veränderung der Leerkosten .....	134
5.4.3.3	Veränderung des Materialeinsatzes .....	137
<b>6</b>	<b>Spezielle Instrumente der Kostenrechnung .....</b>	<b>138</b>
6.1	Lineare Funktionen der Kostenrechnung .....	138
6.1.1	Grundlagen.....	138
6.1.2	Beispiele zur Ermittlung einer linearen Kostenfunktion ....	140
6.2	Kurvendiskussion als Basis für höhere Funktionen der Kostenrechnung .....	142
6.2.1	Grundlagen.....	142
6.2.2	Graph von Funktionen .....	142
6.2.3	Unstetigkeitsstellen von Funktionen .....	143
6.2.4	Verhalten von Funktionen .....	144
6.2.5	Nullstellen von Funktionen .....	144
6.2.6	Bereiche fallender und steigender Funktionswerte .....	145
6.2.7	Extremwerte (Maximum und Minimum) von Funktionen ...	145
6.2.8	Wendepunkte von Funktionen .....	146
6.3	Quadratische Funktionen der Kostenrechnung .....	147
6.3.1	Grundlagen.....	147
6.3.2	Beispiele der Kostenrechnung .....	150
6.4	Kubische Funktionen der Kostenrechnung .....	154
6.4.1	Grundlagen.....	154
6.4.2	Beispiele der Kostenrechnung .....	156
6.5	Verschiebung und Drehung von Funktionen der Kostenrechnung .....	159
6.5.1	Grundlagen.....	159
6.5.2	Beispiele der Kostenrechnung .....	162
6.6	Integralrechnung von Funktionen der Kostenrechnung ....	164
6.6.1	Grundlagen.....	164
6.6.2	Bestimmte und unbestimmte Integrale .....	165
6.6.3	Beispiele der Kostenrechnung .....	167
6.7	Elastizitäten von Funktionen der Kostenrechnung.....	170
6.7.1	Grundlagen.....	170
6.7.2	Allgemeine Kreuzpreiselastizitäten .....	173
6.7.3	Spezielle Kreuzpreiselastizitäten .....	175
6.7.4	Beispiele der Kostenrechnung .....	176
6.8	Die lineare Optimierung als Teilgebiet der Kostenrechnung	178
6.8.1	Grundlagen.....	178
6.8.2	Beispiele der Kostenrechnung .....	179
6.8.2.1	Die Ausgangssituation .....	179
6.8.2.2	Die Simplex-Methode als algebraische Lösung .....	181

## Inhalt

---

7	Aufgaben .....	186
8	Lösungen zu den Aufgaben .....	206
9	Abbildungsverzeichnis .....	242
10	Tabellenverzeichnis .....	245
II	Literaturverzeichnis .....	248