

# Inhalt

<b>Einführung: Die Situation des mittleren Managers . . . . .</b>	<b>7</b>
<b>Lesetipps: So vervielfachen Sie den Nutzen des Lesens. . . . .</b>	<b>13</b>
<b>1. Teil: Führen Sie sich selbst als Führungskraft . . . . .</b>	<b>15</b>
Rückgrat oder Fähnchen im Wind – <i>Wie Sie als Führungskraft integer handeln . . . . .</i>	16
Von Tiger Woods, Garri Kasparow und Maria Callas – <i>Wie Sie Ihre Stärken erkennen und nutzen. . . . .</i>	30
Von Schwächen, verdrängten Gefühlen und anderen inneren Monstern – <i>Wie Sie Ihr Entwicklungspotenzial erkennen und nutzen . . . . .</i>	41
Carpe Diem – <i>Wie Sie Ihre Zufriedenheit und Ihr Glücksempfinden steigern. . . . .</i>	57
Management Summary . . . . .	76
<b>2. Teil: Führen Sie das untere Management. . . . .</b>	<b>79</b>
Scheinkompetenz »Feuerlöschen« und »Troubleshooting« – <i>So behalten Sie den Überblick und geben die Richtung vor . . . . .</i>	80
Das Verzettlungssyndrom – <i>So setzen Sie Prioritäten . . . . .</i>	103
Von Misstrauen, Demotivation und innerer Kündigung – <i>So motivieren Sie Ihre Mitarbeiter. . . . .</i>	124
Alle ziehen am selben Strang, nur jeder in eine andere Richtung – <i>So entwickeln Sie eine einheitliche Kultur in Ihrem Bereich. . . . .</i>	143
Management Summary. . . . .	157

<b>3. Teil: Führen Sie Ihre Kollegen im mittleren Management. . .</b>	<b>159</b>
Von Silodenken und Bruchstellen –	
<i>Wie Sie sinnvoll kooperieren . . . . .</i>	160
Killerphrasen, Unterbrechungen und persönliche Angriffe –	
<i>Wie Sie mit schwierigen Managerkollegen umgehen . . . . .</i>	170
Die grauen Eminenzen –	
<i>Wie Sie Einfluss auf Ihre Managerkollegen ausüben . . . . .</i>	178
Von der Mafia lernen –	
<i>Wie Sie ein tragfähiges Netzwerk knüpfen . . . . .</i>	190
Management Summary . . . . .	205
 <b>4. Teil: Führen Sie Ihren Chef und das obere Management . . .</b>	 <b>207</b>
Von Macht, Opferrollen und dem Königsweg –	
<i>So gehen Sie damit um, wenn Ihr Chef Sie nervt . . . . .</i>	208
Primus inter Pares –	
<i>So machen Sie sich unkündbar . . . . .</i>	220
Die Kunst der Selbstverteidigung –	
<i>So korrigieren Sie übertriebene Anforderungen Ihres Chefs . . . . .</i>	231
Von Chaoten, Cholerikern und Pedanten –	
<i>So führen Sie Ihren Chef, wenn er extreme Macken hat. . . . .</i>	243
Management Summary. . . . .	262
 <b>Ihre ersten Schritte zum 360-Grad-Leadership. . . . .</b>	 <b>265</b>
<b>Danksagung . . . . .</b>	<b>269</b>
<b>Kommentierte Buchempfehlungen zum Weiterlesen . . . . .</b>	<b>271</b>
<b>Literatur. . . . .</b>	<b>277</b>
<b>Anmerkungen . . . . .</b>	<b>279</b>
<b>Register . . . . .</b>	<b>281</b>