

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1 Einführung.....	9
2 Entscheidungsstrukturen in deutschen Krankenhäusern	23
2.1 Trägerstrukturen und ihre Differenzierungen	23
2.2 Managementstrukturen und ihre Differenzierungen	26
2.2.1 Krankenhausmanagement in unterschiedlichen Trägerstrukturen	27
2.2.2 Krankenhausmanagement und Unternehmens- entwicklungsphase	28
3 Mehrperiodischer Masterplan in der Sanierungsphase	33
3.1 Medizinisches Leistungskonzept	36
3.2 Betriebs- und Personalkonzept	53
3.3 Investitions-, Instandhaltungs- und Materialwirtschafts- konzept	69
3.4 Finanzkonzept	73
3.5 Trägerkooperation, Holding, Fusion	79
4 Transaktionsverfahren in der Privatisierungsphase.....	83
4.1 Ausschreibung eines Transaktionsberaters	84
4.2 Auswahlprozess und Prüfen des Bieterkonzeptes	86
4.2.1 Datenraum und Vorbereitung	87
4.2.2 Bieterkonzept und verbindliches Angebot	92
4.3 Vertragsverhandlungen und Kaufpreisfindung	95
4.4 Beweisurkunde und notarieller Kaufvertrag	97
5 Schlussbemerkungen	99
Abkürzungen	105