

# ALTERS- VERSORGUNG UND VERGÜTUNG

Risiken und Chancen  
im Wettbewerb  
der Unternehmen

---

**Festschrift für  
Boy-Jürgen Andresen**  
zum 60. Geburtstag

---

herausgegeben von

**Prof. Dr. Dr. Wolfgang Förster**  
Diplom-Volkswirt, Rechtsanwalt

**Alfred Gohdes**  
B.Sc.

**Stefan Recktenwald**  
Diplom-Volkswirt

**Rainer Schmidt**  
Diplom-Mathematiker

2006

**o|s**  
Verlag  
**Dr. Otto Schmidt**  
Köln

---

# Inhalt

	Seite
Vorwort .....	V
Gerd Eckelmann	
Grußwort .....	XI
Leo Gros	
Grußwort .....	XIII
Hans-Jochen Hüchting	
Grußwort .....	XVII
Helmut Georg Müller	
Grußwort .....	XIX
Volker Rattemeyer	
Grußwort. Liebe und Leidenschaft zur Fotografie .....	XXI
Robert Schönmayr	
Grußwort .....	XXIII
Helfried und Renate Weyer	
Grußwort. Auf den Spuren von Barrow's Boys .....	XXV
Verzeichnis der Autoren .....	XXXI
Abkürzungsverzeichnis .....	LI
 Klaus Stiefermann und Birgit Uebelhack	
Betriebliche Altersversorgung macht süchtig! .....	1

## I. Rahmenbedingungen

Axel Börsch-Supan	
Risiken der staatlichen, betrieblichen und privaten Altersvorsorge ....	19
Hans Werner Busch	
Betriebliche Altersvorsorge und Tarifpolitik – Breitenwirkung ist nicht selbstverständlich .....	35
Wolfgang Gerke und Ferdinand Mager	
Pensionsverpflichtungen und Unternehmensrating aus deutscher Perspektive .....	49
	VII

Reinhard Graf	
Vier Jahre nach der Neuordnung der Betriebsrente im öffentlichen Dienst durch den Altersvorsorgeplan 2001 und ihre Folgen für die Finanzierung – Haben sich die Erwartungen erfüllt? .....	67
Barbara Hendricks	
Die betriebliche Altersvorsorge stärken .....	85
Michael Hessling	
Finanzierung und Insolvenzversicherung von Arbeitszeitkonten .....	93
Martin Hoppenrath	
Der Übergang vom Rentenwertumlage- auf das Kapitaldeckungsverfahren bei der gesetzlichen Insolvenzversicherung der betrieblichen Altersversorgung durch den Pensions-Sicherungs-Verein, Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit (PSVaG) .....	115
Klaus Kortmann	
Die betriebliche Altersversorgung in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Dienst 2001 bis 2004 .....	135
Klaus Michaelis	
Die künftige Rolle der gesetzlichen Rentenversicherung im Gesamtkonzept der drei Säulen .....	173
Gerhard Reinecke	
Die Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts zu betriebsrentenrechtlichen Informationspflichten bei Beendigung des Arbeitsverhältnisses .....	189
Gerhard Rupprecht	
Ausfinanzierung von Pensionsverpflichtungen .....	201
Bert Rürup	
Gesamtwirtschaftliche Aspekte der betrieblichen Altersvorsorge .....	221
Werner Sasdrich	
Die Zukunft der Altersvorsorge .....	235
Heinz-Dietrich Steinmeyer	
Portabilität von Anwartschaften und Leistungen – Eine Perspektive für Europa? .....	259
Chris Verhaegen	
The long way to pan-European Occupational Pension Provision .....	275
Ludolf v. Wartenberg	
Megatrends des Strukturwandels: Konsequenzen für die Altersvorsorge .....	285

## II. Gestaltung durch Unternehmen

Sibylle Angele und Sabine Horstmann Die zweite Säule in den neuen EU-Mitgliedstaaten – betrieblich oder ganz privat? .....	303
Thomas Fessler und Larry Sher Do Defined Benefit Plans Have a Future? .....	315
Wolfgang Förster Bedeutung des Steuerrechts für die betriebliche Altersversorgung .....	331
Hans Gemmerich Strategische Anforderungen an den HR-Bereich der Zukunft .....	355
Alfred Gohdes Aktuarielle Arbeit und die Kunst des Golfspiels .....	375
Johann Goldbrunner Die Entwicklung von Lebenszyklusmodellen in Theorie und Praxis ..	407 —
Bernd Haferstock und Norbert Rößler Krisenfeste Altersvorsorge unter besonderer Berücksichtigung der Vermögensanlage – Kernpunkt einer Best Practice der Kapital- anlageorganisation .....	427
Kurt Kemper Aktuelle Aspekte in der Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts zur betrieblichen Altersversorgung .....	463
Klaus Lurse Flexibilität durch kreatives Personalmanagement .....	479 —
Stefan Recktenwald Zeitgemäße Gestaltung der betrieblichen Altersversorgung .....	489 —
Thomas Sattelberger Unternehmen als Chancen- und Risikogemeinschaft: Geteilte Verantwortung im Zeitalter von Globalisierung und Deregulierung .....	517 —
Rainer Schmidt Entwicklungen im Bereich der Verwaltung von betrieblichen Versorgungswerken. Über das Shared Service Center zum Business Process Outsourcing – Ein Erfahrungsbericht .....	553
Ilhno Schneevoigt Lohngerechtigkeit? Life is unfair! .....	571

Joachim Schwind	
Ausgewählte Aspekte zur externen Ausfinanzierung von unmittelbaren Versorgungszusagen durch CTA-/Trust-Modelle .....	585
Peter Udsching	
Besonderheiten des Rechtsschutzes im Sozialrecht .....	619
Veröffentlichungen von Dr. Boy-Jürgen Andresen .....	639
Stichwortverzeichnis .....	647