

Inhalt

Vorbemerkungen	V
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis.....	XIII
1 Kosten- und Leistungsrechnung als traditionelle Entscheidungsrechnung.....	1
1.1 Kosten- und Leistungsrechnung als Teilsystem des Rechnungswesens..	1
1.2 Grundlegende Aussagen zur Kosten- und Leistungsrechnung	5
1.2.1 Zielsetzung und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	5
1.2.2 Klassischer Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	8
1.2.3 Überblick über ausgewählte Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung.....	12
2 Zentrale Größen und Begriffe.....	17
2.1 Leistung.....	17
2.1.1 Leistungsdefinition.....	17
2.1.2 Abgrenzung zwischen Ertrag und Leistung.....	17
2.1.3 Elementare Gliederungsmöglichkeiten von Leistungen.....	18
2.2 Kosten	22
2.2.1 Kostendefinition.....	22
2.2.2 Abgrenzung zwischen Aufwand und Kosten	22
2.2.3 Elementare Gliederungsmöglichkeiten von Kosten	23
2.3 Beispiel zur Abgrenzungsrechnung.....	31
2.4 Kurzfristiger Betriebserfolg	33
2.4.1 Überblick.....	33
2.4.2 Beispiel.....	35
3 Leistungs- und Erlösrechnung	37
3.1 Erlösrechnung	37
3.1.1 Übersicht und Begriffe	37
3.1.2 Systematik der Erlösrechnung.....	40
3.1.3 Probleme der Erlösrechnung	45
3.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	46
3.2.1 Voraussetzungen	46
3.2.2 Ziel der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	47
3.2.3 Ausgewählte Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	48
3.2.3.1 Überblick.....	48
3.2.3.2 Beispiel bei homogener Leistungsverflechtung	49

3.2.3.3	Beispiele bei heterogener Leistungsverflechtung	56
3.3	Bestandsrechnung für Halb- und Fertigerzeugnisse	58
3.3.1	Bewertungsmaßstäbe.....	58
3.3.2	Mengen- und wertmäßige Bestimmung von Bestandsänderungen	61
3.3.3	Bewertungsverfahren zu Istpreisen	62
3.3.3.1	Überblick.....	62
3.3.3.2	Beispiel.....	64
4	Vollkostenrechnung	71
4.1	Ausgewählte Prinzipien der Kostenverrechnung.....	71
4.2	Kostenartenrechnung	72
4.2.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	72
4.2.2	Erfassung ausgewählter Kostenarten.....	74
4.2.2.1	Materialkosten.....	74
4.2.2.2	Erfassung des Materialverbrauchs.....	74
4.2.2.3	Bewertung des Materialverbrauchs	78
4.2.2.4	Ermittlung kalkulatorischer Kosten.....	78
4.2.2.4.1	Überblick	78
4.2.2.4.2	Kalkulatorische Abschreibungen.....	79
4.2.2.4.3	Kalkulatorische Zinsen	83
4.2.2.4.4	Weitere kalkulatorische Kostenarten	86
4.2.3	Zeitliche Abgrenzung von Kosten.....	88
4.2.4	Kostenartenplan.....	90
4.3	Kostenstellenrechnung	93
4.3.1	Aufgaben und Anforderungen.....	93
4.3.2	Gliederung von Kostenstellen	94
4.3.3	Betriebsabrechnungsbogen.....	97
4.3.3.1	Überblick	97
4.3.3.2	Beispiele	98
4.4	Kostenträgerrechnung	104
4.4.1	Überblick	104
4.4.2	Kostenträgerzeitrechnung.....	106
4.4.2.1	Überblick	106
4.4.2.2	Beispiele	108
4.4.3	Kostenträgerstückrechnung	113
4.4.3.1	Überblick	113
4.4.3.2	Anwendung von Kalkulationsverfahren	115
4.5	Stundensatzrechnung	134
4.5.1	Überblick	134
4.5.2	Berechnung der Maschinenlaufzeit	134
4.5.3	Vorgehensweise	136
4.5.4	Beispiel.....	137
5	Kurzfristige Betriebsergebnisrechnung	145
5.1	Überblick.....	145
5.2	Gesamtkostenverfahren	145

5.3	Umsatzkostenverfahren	147
5.4	Beispiel.....	147
6	Teilkostenrechnung auf Basis variabler Kosten.....	151
6.1	Grundlagen.....	151
6.2	Kostenauflösung als eine Aufgabe der Kostenartenrechnung	155
6.2.1	Überblick.....	155
6.2.2	Statistische Verfahren der Kostenauflösung.....	157
6.2.3	Analytische Verfahren der Kostenauflösung.....	163
6.3	Kostenstellenrechnung bei paralleler Voll- und Teilkostenrechnung..	164
6.3.1	Überblick.....	164
6.3.2	Beispiel.....	165
6.4	Kostenträgerrechnung bei paralleler Voll- und Teilkostenrechnung...	169
6.4.1	Kostenträgerzeitrechnung auf Basis von Teilkosten	169
6.4.2	Kostenträgerstückrechnung auf Basis von Teilkosten.....	170
6.4.2.1	Überblick.....	170
6.4.2.2	Kalkulationsverfahren bei Teilkostenrechnung.....	171
6.5	Betriebsergebnisrechnung bei paralleler Voll- und Teilkostenrechnung.....	175
6.5.1	Überblick.....	175
6.5.2	Beispiel.....	175
6.6	Stundensatzrechnung bei Anwendung der Teilkostenrechnung	181
6.6.1	Überblick.....	181
6.6.2	Beispiel.....	183
6.7	Systeme der Deckungsbeitragsrechnung	187
6.7.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	187
6.7.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	188
6.7.2.1	Überblick.....	188
6.7.2.2	Beispiel.....	190
6.7.3	Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung.....	191
6.7.3.1	Überblick.....	191
6.7.3.2	Beispiel.....	194
6.8	Ausgewählte Anwendungsmöglichkeiten der Deckungsbeitragsrechnung	197
6.8.1	Gewinnschwellenanalyse	197
6.8.1.1	Überblick.....	197
6.8.1.2	Beispiel.....	200
6.8.2	Kurzfristige, gewinnoptimale Programmplanung	201
6.8.2.1	Überblick.....	201
6.8.2.2	Programmoptimierung bei Unterbeschäftigung	202
6.8.2.3	Programmoptimierung bei einer Kapazitätsbeschränkung.....	204
6.8.2.4	Programmoptimierung bei mehreren Kapazitätsbeschränkungen.....	206
6.8.3	Make or buy – Entscheidungen	208
6.8.3.1	Überblick.....	208
6.8.3.2	Beispiel.....	209
6.8.4	Bestimmung von kurzfristigen Preisgrenzen.....	211

6.8.4.1	Überblick.....	211
6.8.4.2	Kurzfristige Preisgrenzen bei Unterbeschäftigung	211
6.8.4.3	Kurzfristige Preisgrenzen bei einer Kapazitätsbeschränkung	214
7	Prozesskostenrechnung.....	217
7.1	Anlass zur Entwicklung.....	217
7.2	Begriffe und Vorgehensweise der Prozesskostenrechnung	219
7.3	Beispiel für das produzierende Gewerbe.....	229
7.3.1	Ausgangssituation	229
7.3.2	Lösungsansatz bei Anwendung der Vollkostenrechnung	230
7.3.3	Lösungsansatz bei Anwendung der Teilkostenrechnung.....	234
7.4	Beispiel für ein Handelsunternehmen	237
7.4.1	Ausgangsdaten	237
7.4.2	Prozesskostenrechnung auf Vollkostenbasis	238
7.4.3	Mehrstufige prozessorientierte Deckungsbeitragsrechnung.....	241
8	Traditionelle Budgetierung	245
8.1	Zweck und Aufgaben	245
8.2	Koordinationsfelder der Budgetierung	246
8.3	Arten von Budgets.....	253
8.4	Budgeterstellung.....	256
8.4.1	Überblick.....	256
8.4.2	Problemorientierte Budgeterstellung	259
8.4.2.1	Ansätze der Kostenplanung	259
8.4.2.2	Solldeckungsbeiträge.....	260
8.4.3	Verfahrensorientierte Budgeterstellung.....	262
8.4.3.1	Fortschreibungsbudgetierung	262
8.4.3.2	Wertanalytische Verfahren	262
8.4.4	Beispiele	265
8.4.4.1	Beispiel zur Budgeterstellung mit Ansätzen der Kostenplanung.....	265
8.4.4.2	Beispiel zur modifizierten Fortschreibungsbudgetierung	275
8.5	Budgetkontrolle	281
8.5.1	Überblick.....	281
8.5.2	Abweichungsanalyse ohne Beachtung von Abweichungsinterdependenzen	284
8.5.2.1	Eliminierung von Einflussfaktoren.....	284
8.5.2.2	Kostenkontrolle bei starrer Budgetierung.....	284
8.5.2.3	Kostenkontrolle bei flexibler Budgetierung auf Vollkostenbasis	286
8.5.2.4	Kostenkontrolle bei flexibler Budgetierung auf Grenzkostenbasis	289
8.5.3	Abweichungsanalyse bei Beachtung von Abweichungsinterdependenzen	291
8.5.3.1	Überblick.....	291
8.5.3.2	Kumulative Abweichungsanalyse	292
8.5.3.3	Alternative Abweichungsanalyse	293

8.5.3.4	Differenziert kumulative Abweichungsanalyse.....	294
8.5.3.5	Beispiel zur Deckungsbeitragsanalyse	294
8.6	Ausblick auf alternative Budgetierungsansätze.....	297
Literaturverzeichnis.....		301
Stichwortverzeichnis		309