

Inhalt

Vorbemerkungen	V
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis	XIII
1 Kosten- und Leistungsrechnung als traditionelle Entscheidungsrechnung.....	1
1.1 Kosten- und Leistungsrechnung als Teilsystem des Rechnungswesens..	1
1.2 Grundlegende Aussagen zur Kosten- und Leistungsrechnung	5
1.2.1 Zielsetzung und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung.....	5
1.2.2 Klassischer Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	8
1.2.3 Überblick über ausgewählte Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung.....	12
2 Zentrale Größen und Begriffe.....	17
2.1 Leistung.....	17
2.1.1 Leistungsdefinition.....	17
2.1.2 Abgrenzung zwischen Ertrag und Leistung.....	17
2.1.3 Elementare Gliederungsmöglichkeiten von Leistungen	18
2.2 Kosten	22
2.2.1 Kostendefinition	22
2.2.2 Abgrenzung zwischen Aufwand und Kosten	22
2.2.3 Elementare Gliederungsmöglichkeiten von Kosten	23
2.3 Beispiel zur Abgrenzungsrechnung.....	31
2.4 Kurzfristiger Betriebserfolg	33
2.4.1 Überblick.....	33
2.4.2 Beispiel.....	35
3 Leistungs- und Erlösrechnung	37
3.1 Erlösrechnung	37
3.1.1 Übersicht und Begriffe	37
3.1.2 Systematik der Erlösrechnung.....	40
3.1.3 Probleme der Erlösrechnung	45
3.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	46
3.2.1 Voraussetzungen	46
3.2.2 Ziel der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	47
3.2.3 Ausgewählte Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	48
3.2.3.1 Überblick.....	48
3.2.3.2 Beispiel bei homogener Leistungsverflechtung	49

3.2.3.3	Beispiele bei heterogener Leistungsverflechtung	56
3.3	Bestandsrechnung für Halb- und Fertigerzeugnisse	58
3.3.1	Bewertungsmaßstäbe	58
3.3.2	Mengen- und wertmäßige Bestimmung von Bestandsänderungen	61
3.3.3	Bewertungsverfahren zu Istpreisen	62
3.3.3.1	Überblick	62
3.3.3.2	Beispiel	64
4	Vollkostenrechnung	71
4.1	Ausgewählte Prinzipien der Kostenverrechnung	71
4.2	Kostenartenrechnung	72
4.2.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	72
4.2.2	Erfassung ausgewählter Kostenarten	74
4.2.2.1	Materialkosten	74
4.2.2.2	Erfassung des Materialverbrauchs	74
4.2.2.3	Bewertung des Materialverbrauchs	78
4.2.2.4	Ermittlung kalkulatorischer Kosten	78
4.2.2.4.1	Überblick	78
4.2.2.4.2	Kalkulatorische Abschreibungen	79
4.2.2.4.3	Kalkulatorische Zinsen	83
4.2.2.4.4	Weitere kalkulatorische Kostenarten	86
4.2.3	Zeitliche Abgrenzung von Kosten	88
4.2.4	Kostenartenplan	90
4.3	Kostenstellenrechnung	93
4.3.1	Aufgaben und Anforderungen	93
4.3.2	Gliederung von Kostenstellen	94
4.3.3	Betriebsabrechnungsbogen	97
4.3.3.1	Überblick	97
4.3.3.2	Beispiele	98
4.4	Kostenträgerrechnung	104
4.4.1	Überblick	104
4.4.2	Kostenträgerzeitrechnung	106
4.4.2.1	Überblick	106
4.4.2.2	Beispiele	108
4.4.3	Kostenträgerstückrechnung	113
4.4.3.1	Überblick	113
4.4.3.2	Anwendung von Kalkulationsverfahren	115
4.5	Stundensatzrechnung	134
4.5.1	Überblick	134
4.5.2	Berechnung der Maschinenlaufzeit	134
4.5.3	Vorgehensweise	136
4.5.4	Beispiel	137
5	Kurzfristige Betriebsergebnisrechnung	145
5.1	Überblick	145
5.2	Gesamtkostenverfahren	145

5.3	Umsatzkostenverfahren.....	147
5.4	Beispiel.....	147
6	Teilkostenrechnung auf Basis variabler Kosten.....	151
6.1	Grundlagen.....	151
6.2	Kostenauflösung als eine Aufgabe der Kostenartenrechnung.....	155
6.2.1	Überblick.....	155
6.2.2	Statistische Verfahren der Kostenauflösung.....	157
6.2.3	Analytische Verfahren der Kostenauflösung.....	163
6.3	Kostenstellenrechnung bei paralleler Voll- und Teilkostenrechnung..	164
6.3.1	Überblick.....	164
6.3.2	Beispiel.....	165
6.4	Kostenträgerrechnung bei paralleler Voll- und Teilkostenrechnung...	169
6.4.1	Kostenträgerzeitrechnung auf Basis von Teilkosten	169
6.4.2	Kostenträgerstückrechnung auf Basis von Teilkosten.....	170
6.4.2.1	Überblick.....	170
6.4.2.2	Kalkulationsverfahren bei Teilkostenrechnung.....	171
6.5	Betriebsergebnisrechnung bei paralleler Voll- und Teilkostenrechnung.....	175
6.5.1	Überblick.....	175
6.5.2	Beispiel.....	175
6.6	Stundensatzrechnung bei Anwendung der Teilkostenrechnung.....	181
6.6.1	Überblick.....	181
6.6.2	Beispiel.....	183
6.7	Systeme der Deckungsbeitragsrechnung.....	187
6.7.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	187
6.7.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	188
6.7.2.1	Überblick.....	188
6.7.2.2	Beispiel.....	190
6.7.3	Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung.....	191
6.7.3.1	Überblick.....	191
6.7.3.2	Beispiel.....	194
6.8	Ausgewählte Anwendungsmöglichkeiten der Deckungsbeitragsrechnung	197
6.8.1	Gewinnschwellenanalyse	197
6.8.1.1	Überblick.....	197
6.8.1.2	Beispiel.....	200
6.8.2	Kurzfristige, gewinnoptimale Programmplanung	201
6.8.2.1	Überblick.....	201
6.8.2.2	Programmoptimierung bei Unterbeschäftigung	202
6.8.2.3	Programmoptimierung bei einer Kapazitätsbeschränkung	204
6.8.2.4	Programmoptimierung bei mehreren Kapazitätsbeschränkungen	206
6.8.3	Make or buy – Entscheidungen.....	208
6.8.3.1	Überblick.....	208
6.8.3.2	Beispiel.....	209
6.8.4	Bestimmung von kurzfristigen Preisgrenzen.....	211

6.8.4.1	Überblick.....	211
6.8.4.2	Kurzfristige Preisgrenzen bei Unterbeschäftigung.....	211
6.8.4.3	Kurzfristige Preisgrenzen bei einer Kapazitätsbeschränkung..	214
7	Prozesskostenrechnung.....	217
7.1	Anlass zur Entwicklung.....	217
7.2	Begriffe und Vorgehensweise der Prozesskostenrechnung.....	219
7.3	Beispiel für das produzierende Gewerbe.....	229
7.3.1	Ausgangssituation	229
7.3.2	Lösungsansatz bei Anwendung der Vollkostenrechnung.....	230
7.3.3	Lösungsansatz bei Anwendung der Teilkostenrechnung.....	234
7.4	Beispiel für ein Handelsunternehmen	237
7.4.1	Ausgangsdaten	237
7.4.2	Prozesskostenrechnung auf Vollkostenbasis	238
7.4.3	Mehrstufige prozessorientierte Deckungsbeitragsrechnung.....	241
8	Traditionelle Budgetierung	245
8.1	Zweck und Aufgaben	245
8.2	Koordinationsfelder der Budgetierung	246
8.3	Arten von Budgets.....	253
8.4	Budgeterstellung.....	256
8.4.1	Überblick.....	256
8.4.2	Problemorientierte Budgeterstellung.....	259
8.4.2.1	Ansätze der Kostenplanung.....	259
8.4.2.2	Solldeckungsbeiträge.....	260
8.4.3	Verfahrensorientierte Budgeterstellung.....	262
8.4.3.1	Fortschreibungsbudgetierung	262
8.4.3.2	Wertanalytische Verfahren.....	262
8.4.4	Beispiele	265
8.4.4.1	Beispiel zur Budgeterstellung mit Ansätzen der Kostenplanung.....	265
8.4.4.2	Beispiel zur modifizierten Fortschreibungsbudgetierung.....	275
8.5	Budgetkontrolle.....	281
8.5.1	Überblick.....	281
8.5.2	Abweichungsanalyse ohne Beachtung von Abweichungsinterdependenzen	284
8.5.2.1	Eliminierung von Einflussfaktoren.....	284
8.5.2.2	Kostenkontrolle bei starrer Budgetierung.....	284
8.5.2.3	Kostenkontrolle bei flexibler Budgetierung auf Vollkostenbasis	286
8.5.2.4	Kostenkontrolle bei flexibler Budgetierung auf Grenzkostenbasis.....	289
8.5.3	Abweichungsanalyse bei Beachtung von Abweichungsinterdependenzen	291
8.5.3.1	Überblick.....	291
8.5.3.2	Kumulative Abweichungsanalyse	292
8.5.3.3	Alternative Abweichungsanalyse	293

8.5.3.4	Differenziert kumulative Abweichungsanalyse.....	294
8.5.3.5	Beispiel zur Deckungsbeitragsanalyse	294
8.6	Ausblick auf alternative Budgetierungsansätze.....	297
Literaturverzeichnis.....		301
Stichwortverzeichnis		309