

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Grundlagen</b>	<b>1</b>
1.1 Konzern ist nicht gleich Konzern	2
1.1.1 Besonderheiten in verbundenen Aktiengesellschaften	2
1.1.2 Die GmbH als Tochtergesellschaft im Konzern	3
1.2 Vertragliche Einbindung des Geschäftsführers	5
1.2.1 Pflichten des Geschäftsführers nach Handelsrecht	8
1.2.2 Pflichten des Geschäftsführers nach dem GmbH-Gesetz	13
<b>2 Bewerbung um die Position eines Geschäftsführers einer Tochtergesellschaft</b>	<b>19</b>
2.1 Die neue Aufgabe: Was es bedeutet, Geschäftsführer eines Unternehmens zu sein	19
2.2 Die Entscheidung: Sie wollen Geschäftsführer werden	20
2.2.1 Bewerbungsunterlagen	20
2.2.2 Gesprächsvorbereitung	21
2.2.3 Fragen im Gespräch	22
2.2.4 Bewerbungskosten	24
2.3 Wie werden Geschäftsführer ausgewählt?	24
2.3.1 Die Auswahlkriterien der Personalberater	25
2.3.2 Auswahl und Abstimmung durch die Mitglieder des Bestellorgans	26
2.3.3 Besonderheiten im mittelständischen Unternehmensverbund	27
2.4 Was Sie über das Zielunternehmen wissen müssen	29
2.4.1 Informationen aus dem Jahresabschluss	29
2.4.2 Informationen über das Zielunternehmen aus anderen Quellen	33
<b>3 Gestaltung und Abschluss des Geschäftsführer-Anstellungsvertrages</b>	<b>37</b>
3.1 Wechsel des Angestellten in die Stellung des Geschäftsführers	40
3.2 Bestellung zum Allein-Geschäftsführer	41
3.3 Bestellung zum ressortverantwortlichen Geschäftsführer	42

3.4	Sozialversicherung und Steuer .....	43
3.4.1	Sozialversicherungsrechtliche Stellung des Konzern-Geschäftsführers .....	43
3.4.2	Besteuerung der Einkünfte des Konzern-Geschäftsführers .....	45
3.5	Sondervereinbarung zum Kündigungsschutz .....	45
3.6	Das Gehalt des Geschäftsführers im Konzern .....	46
3.7	So machen Sie Ihren Anstellungsvertrag „kündigungsfest“ .....	51
3.8	Vertragsmuster mit fallbezogenen Formulierungen .....	53
3.9	Rechtsschutz .....	62
3.10	Häufige Fragen zum Geschäftsführer-Anstellungsvertrag .....	65
4	Der Amtsantritt in der Tochtergesellschaft .....	67
4.1	Die Anmeldung zum Handelsregister .....	67
4.2	Amtsantritt .....	69
4.2.1	Erwartungen und Erfolgsfaktoren .....	69
4.2.2	Betriebsbesichtigung und Präsentation .....	70
4.2.3	Ziele und Zielvorgaben .....	71
4.2.4	Zusammenarbeit mit weiteren Geschäftsführern .....	74
4.2.5	Umgang mit Mitarbeitern .....	76
5	Praktische Grundlagen der Geschäftsführung .....	79
5.1	Rechte, Pflichten, Unternehmensgrundsätze, Informationsverpflichtung ...	79
5.1.1	Ressortübergreifende Verantwortung jedes einzelnen Geschäftsführers .....	79
5.1.2	Vorkehrungen gegen die Haftung des Geschäftsführers .....	84
5.1.3	Berichtswesen: Wer muss was wissen .....	101
5.1.4	Unternehmenskultur/Unternehmensgrundsätze .....	103
5.1.5	Führungsstile – zeitgemäßer Umgang .....	104
5.1.6	Selbst-Management, Arbeits-Systematik .....	105
5.1.7	Projekt-Management .....	107
5.1.8	Umgang mit neuen Gesetzen und Vorschriften .....	110
5.2	Organisation des Geschäftsführer-Office .....	111
5.2.1	Der Geschäftsführer als Abteilungsleiter und Vorgesetzter .....	111
5.2.2	Richtlinien-Kompetenz des Geschäftsführers .....	114
5.2.3	Arbeitsabläufe im Office des Geschäftsführers .....	115
5.2.4	Öffentlichkeitsarbeit .....	116
5.2.5	Marktforschung .....	117
5.2.6	Lobby und Verbandsarbeit .....	119
5.2.7	Netzwerke .....	120
5.2.8	Rechtsabteilung .....	122
5.3	Pflicht zur externen Beratung .....	122
5.3.1	Zusammenarbeit mit externen Beratern .....	123
5.3.2	Zusammenarbeit mit dem Steuerberater .....	127

<b>6</b>	<b>Besonderheiten im GmbH-Konzern</b>	<b>133</b>
6.1	Zentrale Unternehmensplanung	133
6.2	Cash-Pooling-Finanzierung	135
6.3	Konzernverträge	138
6.3.1	Gewinnabführungsvertrag	139
6.3.2	Organgesellschaft	140
6.4	Zustimmungserfordernisse und Weisungen	142
6.5	Auskunfts- und Einsichtsrechte im verbundenen Unternehmen	144
6.6	Steuerpflichten	148
6.6.1	Die Pflicht zur Abgabe von Steuererklärungen	149
6.6.2	Termine für die Jahres-Steuererklärungen	149
6.6.3	Pflicht zur Steueranmeldung und Voranmeldung	149
6.6.4	Folgen der Nichtabgabe von Steuererklärungen und Anmeldungen	150
6.6.5	Verpflichtung zur Zahlung der Steuern	150
6.6.6	Folgen der Nicht-Zahlung von Steuern	151
6.6.7	Gewerbesteuer	151
6.6.8	Kapitalertragsteuer	152
6.6.9	Steuerbescheinigung für den Gesellschafter	153
6.6.10	Körperschaftsteuer/Solidaritätszuschlag	154
6.6.11	Lohnsteuer	155
6.6.12	Folgen nicht ordnungsgemäßer Anmeldung und Entrichtung der Lohnsteuer	156
6.6.13	Umsatzsteuer	157
6.6.14	Steuerbelastung der GmbH und der Gesellschafter	159
6.7	Der Jahresabschluss im GmbH-Konzern	160
6.7.1	Grundlagen des GmbH-Jahresabschlusses	160
6.7.2	Verantwortlichkeit des GmbH-Geschäftsführers	166
6.7.3	Der Konzern-Abschluss	172
6.7.4	Offenlegung des Jahresabschlusses im Konzern	175
6.8	Innerbetriebliche Verrechnungspreise	176
6.9	Die GmbH in der wirtschaftlichen Krise	177
6.9.1	So prüfen die Banken	178
6.9.2	Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung	180
6.9.3	Sanierung	182
6.9.4	Insolvenzverfahren	183
6.9.5	Stellung des Geschäftsführers im Insolvenzverfahren	185
6.10	„Ihre“ Tochter-GmbH wird verkauft	187
6.11	Häufige Fragen	189
<b>7</b>	<b>Beendigung der Zusammenarbeit</b>	<b>195</b>
7.1	Beendigung der Zusammenarbeit zum vereinbarten Vertragsende	195
7.2	Abberufung des Geschäftsführers	197

7.3	Kündigung des Anstellungsvertrages .....	197
7.3.1	Ordentliche Kündigung .....	200
7.3.2	Außerordentliche Kündigung .....	200
7.3.3	Die Abberufung als wichtiger Grund zur Kündigung .....	201
7.3.4	Pflicht zur Übernahme sachbearbeitender Tätigkeiten nach Übernahme der GmbH in einen Konzernverbund .....	202
7.3.5	Beispiele für unberechtigte Kündigungen .....	203
7.3.6	Ansprüche gegen die ausländische Muttergesellschaft .....	205
7.4	Wettbewerbsverbot .....	206
7.4.1	Nachvertragliches Wettbewerbsverbot .....	207
7.4.2	Verzicht auf das nachvertragliche Wettbewerbsverbot .....	208
7.4.3	Lücken im nachvertraglichen Wettbewerbsverbot .....	210
7.5	Amtsniederlegung .....	211
7.6	Das Zeugnis des GmbH-Geschäftsführers .....	212
7.6.1	Qualifiziertes statt einfaches Zeugnis .....	213
7.6.2	Zeugnisanpruch .....	214
7.6.3	Falsches oder fehlerhaftes Zeugnis .....	214
7.6.4	Anspruch auf ein Zwischenzeugnis .....	215
7.6.5	Inhalt des Zeugnisses .....	216
7.6.6	Der Aufbau des Zeugnisses .....	217
7.7	Häufige Fragen zum Vertragsende des Geschäftsführers .....	221
8	Vorteilhafte Gestaltungen .....	223
8.1	Verkauf der eigenen GmbH an eine Konzerngesellschaft .....	223
8.2	Vorbereitung der Verträge .....	224
8.3	Vorkehrungen gegen ein nachvertragliches Wettbewerbsverbot .....	225
8.4	Checkliste: vorbereitende Maßnahmen zum Verkauf der eigenen GmbH ...	226
8.5	Bewertung der GmbH .....	229
8.6	Häufige Fragen zum Verkauf der eigenen GmbH an ein Konzernunternehmen .....	232
8.7	Steuergestaltungen für den Geschäftsführer einer Tochter-GmbH .....	233
8.7.1	Das häusliche Arbeitszimmer .....	233
8.7.2	Der Firmenwagen .....	234
8.7.3	Steuerliche Möglichkeiten für die Alterssicherung .....	234
8.7.4	Gestaltungen mit dem Geschäftsführer-Gehalt .....	235
8.7.5	Gesellschafter-Darlehen .....	236
8.7.6	Steuergünstig Ansparen und an den Nachfolger verkaufen .....	236
8.7.7	Steuersparende Gestaltungen mit Familien-Angehörigen .....	237
8.7.8	Erfolgsbeteiligung für den (Gesellschafter-) Geschäftsführer .....	239
	Verzeichnis Quellen, Literatur, Fachbeiträge .....	241
	Stichwortverzeichnis .....	243