

Inhalt

Vorwort ____ 9

Über diese Ausgabe ____ 11

Teil I Was ist das Wesentliche am Führen auf Augenhöhe?

1 Ein neuer Ansatz für die Führungsarbeit ____ 17

2 Mehr persönliche Beziehungen aufbauen ____ 27

Teil II Beispiele für Führen auf Augenhöhe in verschiedenen Kontexten

3 Führen auf Augenhöhe bei der Gründung und dem
 Aufbau von Organisationen ____ 47

4 Führen auf Augenhöhe in sich wandelnden Organisationen ____ 65

5 Gruppendynamik in achtsamen Führungspositionen ____ 83

Teil III Kultur und die Zukunft vom Führen auf Augenhöhe

6 Kulturdynamik in der Führungsrolle auf Augenhöhe ____ 99

7 Die Zukunft vom Führen auf Augenhöhe antizipieren ____ 121

8 Botschaften für Führungskräfte auf Augenhöhe: Eine
 Allegorie ____ 133

Teil IV Erfahrungsbasiertes Lernen für achtsame Führungspersönlichkeiten

9 Eine achtsame Führungshaltung einnehmen ____ 143

10 Verhaltensweisen und Gruppenfähigkeiten für Führung
 auf Augenhöhe ____ 153

Literaturhinweise ____ 165

Danksagungen ____ 169

Über die Autoren ____ 173