

Inhalt

Vorwort __ 9

Über diese Ausgabe __ 11

Teil I Was ist das Wesentliche am Führen auf Augenhöhe?

1 Ein neuer Ansatz für die Führungsarbeit __ 17

2 Mehr persönliche Beziehungen aufbauen __ 27

Teil II Beispiele für Führen auf Augenhöhe in verschiedenen Kontexten

3 Führen auf Augenhöhe bei der Gründung und dem
Aufbau von Organisationen __ 47

4 Führen auf Augenhöhe in sich wandelnden Organisationen __ 65

5 Gruppendynamik in achtsamen Führungspositionen __ 83

Teil III Kultur und die Zukunft vom Führen auf Augenhöhe

6 Kulturdynamik in der Führungsrolle auf Augenhöhe __ 99

7 Die Zukunft vom Führen auf Augenhöhe antizipieren __ 121

8 Botschaften für Führungskräfte auf Augenhöhe: Eine
Allegorie __ 133

Teil IV Erfahrungsbasiertes Lernen für achtsame Führungspersönlichkeiten

- 9 Eine achtsame Führungshaltung einnehmen __ 143
- 10 Verhaltensweisen und Gruppenfähigkeiten für Führung auf Augenhöhe __ 153

Literaturhinweise __ 165

Danksagungen __ 169

Über die Autoren __ 173