

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur zweiten Auflage.....	5
Vorwort zur ersten Auflage.....	7
<b>1. Rechnungswesen und Verwaltungsreform.....</b>	<b>13</b>
1.1 Das Rechnungswesen privater Unternehmen .....	13
1.1.1 Die doppelte Buchführung und der Jahresabschluss.....	13
1.1.2 Die Kosten- und Leistungsrechnung .....	18
1.1.3 Finanzplanung und Finanzüberwachung.....	19
1.1.4 Investitionsrechnung und Betriebsstatistik.....	20
1.2 Das traditionelle Rechnungswesen öffentlicher Verwaltungen.....	21
1.2.1 Haushaltsplanung und Haushaltsvollzug .....	21
1.2.2 Die Verwaltungsbuchführung.....	25
1.2.3 Ergänzende Aufgaben und Komponenten .....	27
1.2.4 Vergleich der Pflichtbestandteile des Rechnungswesens .....	31
1.3 Verwaltungsreformen und öffentliches Rechnungswesen .....	32
1.3.1 Reformziele und neue Anforderungen .....	32
1.3.2 Doppische Buchführung in Kommunalverwaltungen.....	37
<b>2. Verwaltungskostenrechnung .....</b>	<b>41</b>
2.1 Verwaltungsarbeit und Ressourcenverbrauch .....	41
2.1.1 Ressourcen und Ressourcenverbrauch .....	41
2.1.2 Ressourcenverbrauch, Kosten und Aufwendungen.....	42
2.1.3 Kosten und Ausgaben.....	51
2.2 Grundbegriffe und Ziele der Kostenrechnung .....	55
2.2.1 Ziele der Verwaltungskostenrechnung .....	55
2.2.2 Einteilung von Kosten .....	56
2.2.3 Kostenrechnungssysteme .....	60
2.2.4 Stufen der Kostenrechnung .....	63
2.3 Kostenartenrechnung.....	65
2.3.1 Einführende Betrachtungen.....	65
2.3.2 Personalkosten.....	67
2.3.3 Sachkosten.....	71
2.3.4 Kalkulatorische Abschreibungen.....	76
2.3.5 Kalkulatorische Zinsen.....	79

2.3.6 Sonstige kalkulatorische Kosten .....	84
2.4 Kostenstellen und Kostenstellenrechnung .....	87
2.4.1 Bildung und Arten von Kostenstellen .....	87
2.4.2 Gemeinkostenverteilung und Betriebsabrechnungsbogen .....	93
2.4.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	101
2.5 Kostenträgerrechnung .....	108
2.5.1 Aufgaben und Kalkulationsarten .....	108
2.5.2 Divisionskalkulation und Äquivalenzziffernrechnung .....	110
2.5.3 Zuschlagskalkulation .....	114
2.6 Einige Besonderheiten der Verwaltungskostenrechnung .....	118
2.6.1 Verwaltungsprodukte als Kostenträger .....	118
2.6.2 Zeiterfassung für Verwaltungsprodukte .....	121
2.6.3 Anlagenrechnung und Vermögenserfassung .....	123
2.6.4 Kostenrechnung und Teilhaushalte .....	130
<b>3. Einführung in das Controlling .....</b>	<b>135</b>
3.1 Grundbegriffe des Controllings .....	135
3.1.1 Begriff, Ziele und Phasen des Controllings .....	135
3.1.2 Entstehung und Entwicklungslinien des Controllings .....	138
3.1.3 Operatives und strategisches Controlling .....	140
3.2 Phasen des Controllings .....	142
3.2.1 Planung .....	142
3.2.2 Kontrolle und Abweichungsanalyse .....	151
3.2.3 Steuerung .....	156
3.3 Organisationsformen des Controllings .....	160
3.3.1 Anforderungen an den Controller .....	160
3.3.2 Organisatorische Eingliederung des Controllings .....	161
3.3.3 Controllingorientiertes Berichtswesen .....	164
<b>4. Controlling in öffentlichen Verwaltungen .....</b>	<b>169</b>
4.1 Verwaltungssteuerung und Controlling .....	169
4.1.1 Die traditionelle Form der Verwaltungssteuerung .....	169
4.1.2 Reformmodelle und outputorientierte Steuerung: Ableitung der Finanz- von den Leistungszielen .....	172
4.1.3 Grundformen des operativen Controllings in Verwaltungen .....	176
4.1.4 Controlling, Effizienz und Kostenoptimierung .....	178
4.2 Verwaltungscontrolling, Teilhaushalte und Kennzahlen .....	181
4.2.1 Allgemeine Bemerkungen .....	181
4.2.2 Grundlegende betriebswirtschaftliche Kennzahlen .....	183
4.2.3 Verwaltungskennzahlen .....	187
4.3 Budgetierung und Controlling .....	194
4.3.1 Grundbegriffe und Grundlagen der Budgetierung .....	194
4.3.2 Inputorientierte Budgetierung und Finanzcontrolling .....	201

4.3.3 Outputorientierte Budgetierung sowie Ziel- und Ressourcencontrolling .....	207
4.4 Mengen- und Kostenplanung .....	214
4.4.1 Mengenplanung von Verwaltungsprodukten.....	214
4.4.2 Kostenplanung.....	218
4.5 Eine Fallstudie zur Anwendung der outputorientierten Steuerung .....	221
4.5.1 Planung von Verwaltungsleistung und Kosten.....	221
4.5.2 Ausführung, Kontrolle und Steuerung .....	227
 Literaturverzeichnis .....	 231
 Stichwortverzeichnis .....	 235