

# INHALTSÜBERSICHT

<b>1. Problemstellung und Procedere der Arbeit</b>	<b>1</b>
<b>2. Der Betrieb "Arztpraxis"</b>	<b>5</b>
<b>3. Vergütung ärztlicher Leistungen</b>	<b>31</b>
<b>4. Empirische Erhebung</b>	<b>56</b>
<b>5. Kostenrechnungssystem</b>	<b>72</b>
<b>6. Datenauswertung</b>	<b>102</b>
<b>7. Fallbeispiel und Sensitivitätsanalyse</b>	<b>195</b>

# INHALTSVERZEICHNIS

<b>Inhaltsübersicht</b> .....	<b>XI</b>
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	<b>XII</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>XVI</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	<b>XVIII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>XX</b>
 <b>1. Problemstellung und Procedere der Arbeit</b> .....	 <b>1</b>
 <b>2. Der Betrieb "Arztpraxis"</b> .....	 <b>5</b>
2.1 Niedergelassene Ärzte .....	8
2.2 Kassenärzte - Wahlärzte .....	9
2.3 Leistungserbringer in der Arztpraxis .....	12
2.4 Leistungen in der Arztpraxis .....	15
2.4.1 Wesensmerkmale von medizinischen Leistungen .....	15
2.4.2 Determinanten des Leistungsprogramms .....	18
2.4.2.1 Fachrichtung .....	18
2.4.2.2 Spezialisierung .....	20
2.4.3 Differenzierung der Leistungen nach Produktionsfaktoren .....	21
2.4.3.1 Medizinisch-technische Leistungen .....	22
2.4.3.2 Medizinisch-mentale Leistungen .....	24
2.4.3.3 Therapeutische Leistungen .....	25

2.5 Das Leistungsprogramm als Schnittstelle zwischen Arztpraxis und Krankenkasse .....	27
<b>3. Vergütung ärztlicher Leistungen .....</b>	<b>31</b>
3.1 Honorarform .....	31
3.2 Honorartarif .....	33
3.3 Honorarverfahren .....	35
3.4 Die Honorarordnung und ihre Auswirkungen auf das unternehmerische Verhalten des Arztes .....	38
3.4.1 Einzelleistungshonorierung .....	40
3.4.2 Degressive Leistungshonorierung .....	43
3.4.3 Nichthonorierung von Leistungen .....	45
3.4.4 Plafondierung .....	48
3.5 Angebotsinduzierte Nachfrage und nicht-kostendeckende Honorierung .....	49
3.6 Folgerungen .....	54
<b>4. Empirische Erhebung .....</b>	<b>56</b>
4.1 Konzeptionelle Vorgehensweise .....	56
4.2 Erhebungsgebiet, Erhebungszeitraum und Erhebungsgegenstand .....	58
4.3 Der Begriff "Normpraxis" .....	60
4.4 Datenerhebung in Arztpraxen .....	68
4.5 Interviews mit Ärzten .....	71

<b>5. Kostenrechnungssystem</b>	<b>72</b>
5.1 Vollkostenrechnung - Teilkostenrechnung	74
5.1.1 Preiskalkulation	80
5.1.2 Überprüfung der Wirtschaftlichkeit	87
5.1.3 Leistungsprogrammmentscheidungen	92
5.1.4 Eigenfertigung und Fremdbezug	94
5.1.5 Zeitbezug der Kostenrechnung	98
<b>6. Datenauswertung</b>	<b>102</b>
6.1 Kostenartenrechnung	104
6.1.1 Kalkulatorische Abschreibung	106
6.1.2 Kalkulatorische Zinsen	124
6.1.3 Kalkulatorische Miete	138
6.1.4 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	141
6.1.4.1 Opportunitätskostenansatz	142
6.1.4.2 Ärztliche Vertretung	148
6.1.5 Instandhaltungskosten	151
6.1.6 Energiekosten	152
6.1.7 Materialkosten	153
6.1.8 Personalkosten	155
6.1.9 Beiträge und Versicherungskosten	156
6.1.10 Betriebskosten	158
6.2 Kostenstruktur	159
6.2.1 Auswirkungen der "Leistungsstruktur" auf die Kostenstruktur der Arztpraxis	166
6.2.2 Kalkulatorische Kosten und Liquidität	167

---

<b>6.3 Kostenstellenrechnung</b>	<b>172</b>
6.3.1 Medizinische Leistungen und Leistungszeit	172
6.3.2 Kostenstellen und Kostenumlage	175
<b>6.4 Kostenträgerrechnung</b>	<b>183</b>
6.4.1 Umlage der Hilfskostenstelle	188
6.4.2 Differenzierte Zuschlagssatzermittlung	192
 <b>7. Fallbeispiel und Sensitivitätsanalyse</b>	 <b>195</b>
 <b>8. Schlußbetrachtung und Ausblick</b>	 <b>203</b>
 <b>Anhang - Teil I: Leistungsprogramm je     Fachgruppen-Normpraxis</b>	 <b>206</b>
 <b>Anhang - Teil II: Kostenstruktur je     Fachgruppen-Normpraxis</b>	 <b>222</b>
 <b>Literaturverzeichnis</b>	 <b>238</b>
 <b>Quellenverzeichnis</b>	 <b>245</b>

# ABBILDUNGSVERZEICHNIS

<b>Abb. 1:</b> Struktur des Ärztebestandes 1990 .....	10
<b>Abb. 2:</b> Differenzierung der medizinischen Leistungen nach Leistungstyp und nach Leistungsstruktur .....	26
<b>Abb. 3:</b> Honorarverfahren .....	36
<b>Abb. 4:</b> Möglichkeiten der Honorarformkombination bei zweistufigem Honorarverfahren .....	36
<b>Abb. 5:</b> Honorarverfahren in Österreich .....	37
<b>Abb. 6:</b> BEP bei degressiver Honorierung bzw. bei Nicht-Honorierung von Leistungen .....	47
<b>Abb. 7:</b> Auswirkungen einer Zunahme des Ärzteangebots im "Normalfall" .....	51
<b>Abb. 8:</b> Anbieterinduzierte Nachfrage als Reaktion auf eine Angebotszunahme .....	52
<b>Abb. 9:</b> Konzeptionelle Vorgehensweise bei der empirischen Erhebung .....	57
<b>Abb. 10:</b> Datenauswertung je Fachgruppe .....	103
<b>Abb. 11:</b> Kalk. Unternehmerlohn in Relation zu den Gesamtkosten je Fachgruppe .....	150

<b>Abb. 12:</b> Gesamtkosten je Fachgruppe . . . . .	160
<b>Abb. 13:</b> Relativer Anteil von Abschreibungs-, Zins-, Material- und Personalkosten an den Gesamtkosten je Fachgruppe . . . . .	162
<b>Abb. 14:</b> Kumulierter Anteil von Abschreibungs-, Zins-, Material- und Personalkosten in Prozent der Gesamtkosten je Fachgruppe . . . . .	163
<b>Abb. 15:</b> Relativer Anteil von Beiträgen, Miet-, Instandhaltungs-, Energie-, Versicherungs- und Betriebskosten an den Gesamtkosten je Fachgruppe . . . . .	164
<b>Abb. 16:</b> Kumulierter Anteil von Beiträgen, Miet-, Instand- haltungs-, Energie-, Versicherungs- und Betriebskosten in Prozent der Gesamtkosten je Fachgruppe . . . . .	165
<b>Abb. 17:</b> Kalkulatorische Kosten in Relation zu den Gesamtkosten je Fachgruppe . . . . .	169
<b>Abb. 18:</b> Gesamtkosten je Fachgruppe differenziert nach ausgabe- und nicht-ausgabewirksamen Kosten . . . . .	170
<b>Abb. 19:</b> Mögliche Berechnungsvarianten in der Kostenträgerrechnung . . . . .	184

# TABELLENVERZEICHNIS

<b>Tab. 1:</b> Anteil der niedergelassenen Fachärzte je Fachgruppe .....	9
<b>Tab. 2:</b> Honorartarife der Tiroler Gebietskrankenkasse .....	44
<b>Tab. 3:</b> Beispiel zur Bestimmung Substanzerhaltung sichernder Abschreibungen für ein voll fremdfinanziertes Unternehmen .....	112
<b>Tab. 4:</b> Beispiel zur Bestimmung Substanzerhaltung sichernder Abschreibungen für ein voll eigenfinanziertes Unternehmen .....	113
<b>Tab. 5:</b> Kapitaldienst bei Berichtigung der Eigenkapitalzinsen zur Vermeidung einer Doppelverzinsung .....	114
<b>Tab. 6:</b> Mindestkalkulationssätze bei Eigenkapitalfinanzierung in den Jahren 1990 bis 1992 .....	119
<b>Tab. 7:</b> Substanzerhaltung sichernde kalk. Zinsen bei an- schaffungspreisorientierter Abschreibung und Fremdkapitalfinanzierung .....	132
<b>Tab. 8:</b> Kalkulatorische Unternehmerlöhne aufgrund eines Betriebsvergleichs in der BRD .....	147
<b>Tab. 9:</b> Kostenstellen je Fachgruppen-Normpraxis .....	178
<b>Tab. 10:</b> Kostenstellenrechnung .....	180



---

<b>Tab. 11: Kostenträgerrechnung vor Zuschlag</b> . . . . .	<b>186</b>
<b>Tab. 12: Vollkosten je Leistungseinheit</b> . . . . .	<b>192</b>
<b>Tab. 13: Differenzierte Zuschlagssatzermittlung</b> . . . . .	<b>193</b>
<b>Tab. 14: Fallbeispiel - Kostenstellenrechnung</b> . . . . .	<b>196</b>
<b>Tab. 15: Fallbeispiel - Kostenträgerrechnung vor Zuschlag</b> . . . . .	<b>196</b>
<b>Tab. 16: Fallbeispiel - Vollkosten je Leistungseinheit</b> . . . . .	<b>197</b>
<b>Tab. 17: Sensitivitätsanalyse in 5 Szenarien</b> . . . . .	<b>199</b>