

INHALTSÜBERSICHT

1. Problemstellung und Procedere der Arbeit	1
2. Der Betrieb "Arztpraxis"	5
3. Vergütung ärztlicher Leistungen	31
4. Empirische Erhebung	56
5. Kostenrechnungssystem	72
6. Datenauswertung	102
7. Fallbeispiel und Sensitivitätsanalyse	195

INHALTSVERZEICHNIS

Inhaltsübersicht	XI
Inhaltsverzeichnis	XII
Abbildungsverzeichnis	XVI
Tabellenverzeichnis	XVIII
Abkürzungsverzeichnis	XX
1. Problemstellung und Procedere der Arbeit	1
2. Der Betrieb "Arztpraxis"	5
2.1 Niedergelassene Ärzte	8
2.2 Kassenärzte - Wahlärzte	9
2.3 Leistungserbringer in der Arztpraxis	12
2.4 Leistungen in der Arztpraxis	15
2.4.1 Wesensmerkmale von medizinischen Leistungen	15
2.4.2 Determinanten des Leistungsprogramms	18
2.4.2.1 <i>Fachrichtung</i>	18
2.4.2.2 <i>Spezialisierung</i>	20
2.4.3 Differenzierung der Leistungen nach Produktionsfaktoren	21
2.4.3.1 <i>Medizinisch-technische Leistungen</i>	22
2.4.3.2 <i>Medizinisch-mentale Leistungen</i>	24
2.4.3.3 <i>Therapeutische Leistungen</i>	25

2.5 Das Leistungsprogramm als Schnittstelle zwischen Arztpraxis und Krankenkasse	27
3. Vergütung ärztlicher Leistungen	31
3.1 Honorarform	31
3.2 Honorartarif	33
3.3 Honorarverfahren	35
3.4 Die Honorarordnung und ihre Auswirkungen auf das unternehmerische Verhalten des Arztes	38
3.4.1 Einzelleistungshonorierung	40
3.4.2 Degrессive Leistungshonorierung	43
3.4.3 Nichthonorierung von Leistungen	45
3.4.4 Plafondierung	48
3.5 Angebotsinduzierte Nachfrage und nicht-kostendeckende Honorierung	49
3.6 Folgerungen	54
4. Empirische Erhebung	56
4.1 Konzeptionelle Vorgehensweise	56
4.2 Erhebungsgebiet, Erhebungszeitraum und Erhebungsgegenstand	58
4.3 Der Begriff "Normpraxis"	60
4.4 Datenerhebung in Arztpraxen	68
4.5 Interviews mit Ärzten	71

5. Kostenrechnungssystem	72
5.1 Vollkostenrechnung - Teilkostenrechnung	74
5.1.1 Preiskalkulation	80
5.1.2 Überprüfung der Wirtschaftlichkeit	87
5.1.3 Leistungsprogrammentscheidungen	92
5.1.4 Eigenfertigung und Fremdbezug	94
5.1.5 Zeitbezug der Kostenrechnung	98
6. Datenauswertung	102
6.1 Kostenartenrechnung	104
6.1.1 Kalkulatorische Abschreibung	106
6.1.2 Kalkulatorische Zinsen	124
6.1.3 Kalkulatorische Miete	138
6.1.4 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	141
6.1.4.1 <i>Opportunitätskostenansatz</i>	142
6.1.4.2 <i>Ärztliche Vertretung</i>	148
6.1.5 Instandhaltungskosten	151
6.1.6 Energiekosten	152
6.1.7 Materialkosten	153
6.1.8 Personalkosten	155
6.1.9 Beiträge und Versicherungskosten	156
6.1.10 Betriebskosten	158
6.2 Kostenstruktur	159
6.2.1 Auswirkungen der "Leistungsstruktur" auf die Kostenstruktur der Arztpraxis	166
6.2.2 Kalkulatorische Kosten und Liquidität	167

6.3 Kostenstellenrechnung	172
6.3.1 Medizinische Leistungen und Leistungszeit	172
6.3.2 Kostenstellen und Kostenumlage	175
6.4 Kostenträgerrechnung	183
6.4.1 Umlage der Hilfskostenstelle	188
6.4.2 Differenzierte Zuschlagssatzermittlung	192
7. Fallbeispiel und Sensitivitätsanalyse	195
8. Schlußbetrachtung und Ausblick	203
Anhang - Teil I: Leistungsprogramm je Fachgruppen-Normpraxis	206
Anhang - Teil II: Kostenstruktur je Fachgruppen-Normpraxis	222
Literaturverzeichnis	238
Quellenverzeichnis	245

ABBILDUNGSVERZEICHNIS

Abb. 1: Struktur des Ärztebestandes 1990	10
Abb. 2: Differenzierung der medizinischen Leistungen nach Leistungstyp und nach Leistungsstruktur	26
Abb. 3: Honorarverfahren	36
Abb. 4: Möglichkeiten der Honorarformkombination bei zweistufigem Honorarverfahren	36
Abb. 5: Honorarverfahren in Österreich	37
Abb. 6: BEP bei degressiver Honorierung bzw. bei Nicht-Honorierung von Leistungen	47
Abb. 7: Auswirkungen einer Zunahme des Ärzteangebots im "Normalfall"	51
Abb. 8: Anbieterinduzierte Nachfrage als Reaktion auf eine Angebotszunahme	52
Abb. 9: Konzeptionelle Vorgehensweise bei der empirischen Erhebung	57
Abb. 10: Datenauswertung je Fachgruppe	103
Abb. 11: Kalk. Unternehmerlohn in Relation zu den Gesamtkosten je Fachgruppe	150

Abb. 12: Gesamtkosten je Fachgruppe	160
Abb. 13: Relativer Anteil von Abschreibungs-, Zins-, Material- und Personalkosten an den Gesamtkosten je Fachgruppe	162
Abb. 14: Kumulierter Anteil von Abschreibungs-, Zins-, Material- und Personalkosten in Prozent der Gesamtkosten je Fachgruppe	163
Abb. 15: Relativer Anteil von Beiträgen, Miet-, Instandhaltungs-, Energie-, Versicherungs- und Betriebskosten an den Gesamtkosten je Fachgruppe	164
Abb. 16: Kumulierter Anteil von Beiträgen, Miet-, Instandhaltungs-, Energie-, Versicherungs- und Betriebskosten in Prozent der Gesamtkosten je Fachgruppe	165
Abb. 17: Kalkulatorische Kosten in Relation zu den Gesamtkosten je Fachgruppe	169
Abb. 18: Gesamtkosten je Fachgruppe differenziert nach ausgabe- und nicht-ausgabewirksamen Kosten	170
Abb. 19: Mögliche Berechnungsvarianten in der Kostenträgerrechnung	184

TABELLENVERZEICHNIS

Tab. 1: Anteil der niedergelassenen Fachärzte je Fachgruppe	9
Tab. 2: Honorartarife der Tiroler Gebietskrankenkasse	44
Tab. 3: Beispiel zur Bestimmung Substanzerhaltung sichernder Abschreibungen für ein voll fremdfinanziertes Unternehmen	112
Tab. 4: Beispiel zur Bestimmung Substanzerhaltung sichernder Abschreibungen für ein voll eigenfinanziertes Unternehmen	113
Tab. 5: Kapaldienst bei Berichtigung der Eigenkapitalzinsen zur Vermeidung einer Doppelverzinsung	114
Tab. 6: Mindestkalkulationssätze bei Eigenkapitalfinanzierung in den Jahren 1990 bis 1992	119
Tab. 7: Substanzerhaltung sichernde kalk. Zinsen bei an- schaffungspreisorientierter Abschreibung und Fremdkapitalfinanzierung	132
Tab. 8: Kalkulatorische Unternehmerlöhne aufgrund eines Betriebsvergleichs in der BRD	147
Tab. 9: Kostenstellen je Fachgruppen-Normpraxis	178
Tab. 10: Kostenstellenrechnung	180

Tab. 11: Kostenträgerrechnung vor Zuschlag	186
Tab. 12: Vollkosten je Leistungseinheit	192
Tab. 13: Differenzierte Zuschlagssatzermittlung	193
Tab. 14: Fallbeispiel - Kostenstellenrechnung	196
Tab. 15: Fallbeispiel - Kostenträgerrechnung vor Zuschlag	196
Tab. 16: Fallbeispiel - Vollkosten je Leistungseinheit	197
Tab. 17: Sensitivitätsanalyse in 5 Szenarien	199