

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 7. Auflage.....	V
Vorwort zur 6. Auflage.....	VI
Vorwort zur 5. Auflage.....	VII
Vorwort zur 4. Auflage.....	VIII
Vorwort zur 3. Auflage.....	IX
Vorwort zur 2. Auflage.....	X
Vorwort zur 1. Auflage.....	XI
Inhaltsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XVI
Abbildungsverzeichnis.....	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
1 Das betriebliche Rechnungswesen und der Leistungsprozeß im Krankenhaus	1
2 Das Rechnungswesen der Krankenhäuser - Regelungen und Strukturen	5
 2.1 Gesetzliche Bestimmungen.....	5
2.1.1 Allgemeine Vorschriften.....	6
2.1.2 Krankenhauspezifische Vorschriften.....	7
2.1.2.1 Gesundheitsstrukturgesetz.....	7
2.1.2.2 Krankenhaus-Buchführungsverordnung.....	7
2.1.2.3 Krankenhausfinanzierungsgesetz	8
2.1.2.4 Bundespflegesatzverordnung	8
2.1.2.5 Abgrenzungsverordnung	10
2.1.2.6 Fünftes Buch Sozialgesetzbuch (SGB V).....	10
2.1.2.7 Pflege-Personalregelung.....	11
2.1.2.8 Stabilisierungsgesetz.....	13
2.1.2.9 GKV-Neuordnungsgesetz	14
2.1.2.10 Solidaritätsstärkungsgesetz	15
2.1.2.11 GKV-Gesundheitsreformgesetz 2000	16
2.1.2.12 Fallpauschalengesetz	28
2.1.2.13 Krankenhausentgeltgesetz	34
2.1.2.14 Fallpauschalenverordnung/-vereinbarung	40
2.1.2.15 Fallpauschalenänderungsgesetz.....	50
2.1.2.16 GKV-Modernisierungsgesetz.....	51
2.1.2.17 Zweites Fallpauschalenänderungsgesetz	53
2.1.2.18 GKV-Wettbewerbsstärkungsgesetz.....	60
 2.2 Teilgebiete des Rechnungswesens.....	65
2.2.1 Externes Rechnungswesen.....	66
2.2.2 Internes Rechnungswesen	70
2.2.2.1 Kosten- und Leistungsrechnung	70
2.2.2.2 Statistik.....	71
2.2.2.3 Planungsrechnung	72
 2.3 Begriffsdefinitionen zum betrieblichen bzw. krankenhauspezifischen Rechnungswesen	73

2.4 Krankenhausfinanzierung	81
2.5 Entgeltsysteme im Krankenhaus	87
2.5.1 Die Reformschwerpunkte des Gesundheitsstrukturgesetzes 1993	87
2.5.1.1 Aufhebung des Selbstkostendeckungsprinzips.....	87
2.5.1.2 Budgetdeckelung 1993 bis 1995/1996	88
2.5.1.3 Beitragssatzstabilität.....	89
2.5.1.4 Einführung eines leistungsorientierten Entgeltsystems 1995	93
2.5.2 Entgeltsystem gemäß Bundespflegesatzverordnung ab 1995	96
2.5.2.1 Fallpauschalen und pauschalierte Sonderentgelte	96
2.5.2.2 Abteilungspflegesätze	98
2.5.2.3 Basispflegesatz	100
2.5.2.4 Flexibles Budget.....	100
2.5.3 Diagnose-orientiertes Fallpauschalensystem ab 2003.....	104
2.5.3.1 Einführung eines DRG-basierten Entgeltsystems im Optionsjahr 2003.....	105
2.5.3.2 Systematik des G-DRG-Systems.....	107
2.5.3.3 Weitere Entgeltarten in Ergänzung des G-DRG-Systems	127
2.5.3.4 Erlösausgleiche bis 2008	130
2.5.3.5 Handlungsbedarf in deutschen Krankenhäusern	139
2.5.4 Teilstationäre Krankenhausbehandlung	141
2.5.5 Vor- und nachstationäre Behandlung.....	142
2.5.6 Ambulantes Operieren	144
2.5.7 Wahlleistungen.....	147
3 Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen	149
3.1 Rechtlich vorgegebene Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung.....	149
3.1.1 Betriebsinterne Planung und Steuerung	149
3.1.2 Ermittlung der Wirtschaftlichkeit und der Leistungsfähigkeit	151
3.1.2.1 Innerbetrieblicher Vergleich.....	152
3.1.2.2 Externer Betriebsvergleich	152
3.1.3 Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur	154
3.2 Gemeinsamkeiten der allgemeinen und der krankenhauspezifischen Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	156
3.2.1 Preischarakter der DRG-Fallpauschalen	156
3.2.2 Erfolgsermittlung	157
4 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung	158
4.1 Aufbau der Kostenrechnung.....	158
4.2 Kostenartenrechnung	161
4.2.1 Aufbau der Kostenartenrechnung.....	161
4.2.2 Gliederungskriterien.....	161
4.2.3 Verfahren der Kostenerfassung	167
4.2.4 Erfassung einzelner Kostenarten	168
4.2.4.1 Personalkosten.....	169
4.2.4.2 Sachkosten.....	170
4.2.4.2.1 Mengenerfassung	171
4.2.4.2.2 Bewertung der Verbrauchsmengen.....	174
4.2.4.2.3 Abschreibungen	175
4.3 Kostenstellenrechnung	181
4.3.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung	182
4.3.2 Grundsätze der Kostenstellenbildung.....	183
4.3.3 Kriterien zur Kostenstellengliederung	183

4.3.4 Der Kostenstellenrahmen nach der Krankenhaus-Buchführungsverordnung	185
4.3.4.1 Vorkostenstellen.....	185
4.3.4.2 Endkostenstellen.....	186
4.3.4.3 Alternativer Kostenstellenplan	186
4.3.5 Das System des Betriebsabrechnungsbogens	188
4.3.5.1 Verteilung der primären Gemeinkosten auf Kostenstellen.....	191
4.3.5.2 Umlage bzw. Verrechnung der innerbetrieblichen Leistungen der Vorkostenstellen auf die Endkostenstellen.....	194
4.3.5.2.1 Beispiel einer Kostenverrechnung.....	195
4.3.5.2.2 Kostenverteilung mit Hilfe von Kostenumlageschlüssen	196
4.3.5.2.3 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	197
4.3.5.3 Ermittlung der Kalkulationssätze zur Verteilung der Stellenkosten auf die Kostenträger	203
4.3.6 Kostenstellenrechnung für den BPflV-Bereich.....	204
4.4 Kostenträgerrechnung.....	207
4.4.1 Kostenträgerzeitrechnung	208
4.4.2 Kostenträgerstückrechnung/Kalkulation	208
4.4.2.1 Die Merkmale der Kalkulation.....	208
4.4.2.2 Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	209
4.4.2.3 Zeitpunkt der Kalkulation	210
4.4.2.4 Umfang und Inhalt der Kalkulation.....	210
4.4.2.5 Ausgewählte allgemeine Kalkulationsverfahren in der Übersicht	212
4.4.3 Kostenträger im Krankenhaus.....	215
4.4.3.1 Einzelleistungen als Kostenträger	217
4.4.3.1.1 Leistungen der medizinischen Institutionen	217
4.4.3.1.2 Operative Leistungen.....	218
4.4.3.1.3 Leistungen der Wirtschafts-, Verwaltungs- und Versorgungsbereiche im Krankenhaus	220
4.4.3.2 Fallgruppen als Kostenträger.....	222
4.4.3.2.1 Entwicklung der Fallidentifikation durch ausgewählte Methoden	223
4.4.3.2.2 ICD-Schlüssel.....	224
4.4.3.2.3 Diagnosis Related Groups (DRGs).....	225
4.4.3.2.4 Patient Management Categories (PMC)	225
4.4.3.2.5 Patientenbehandlungsleitlinien/Klinische Behandlungspfade	226
4.4.3.3 Patientenbezogene Leistungserfassung	231
4.4.4 Kostenträgerrechnung im G-DRG-System	234
4.4.4.1 Bundeseinheitliches Kalkulationsschema	234
4.4.4.2 Implementierung einer Kostenträgerrechnung im Krankenhaus	248
4.4.4.3 Projektorganisation.....	250
4.4.4.4 Alternative Lösungen	252
5 Ausgewählte Kostenrechnungsverfahren	254
5.1 Prozeßkostenrechnung	254
5.2 Target Costing (Zielkostenrechnung)	258
6 Diskutierte ordnungspolitische Rahmenbedingungen ab 2009	260
Ausblick	266
Literaturverzeichnis	267
Stichwortverzeichnis.....	287