

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-------------|
| Vorwort zur 7. Auflage..... | V |
| Vorwort zur 6. Auflage..... | VI |
| Vorwort zur 5. Auflage..... | VII |
| Vorwort zur 4. Auflage..... | VIII |
| Vorwort zur 3. Auflage..... | IX |
| Vorwort zur 2. Auflage..... | X |
| Vorwort zur 1. Auflage..... | XI |
| Inhaltsverzeichnis | XIII |
| Tabellenverzeichnis | XVI |
| Abbildungsverzeichnis..... | XVII |
| Abkürzungsverzeichnis | XIX |
| 1 Das betriebliche Rechnungswesen und der Leistungsprozeß im Krankenhaus | 1 |
| 2 Das Rechnungswesen der Krankenhäuser - Regelungen und Strukturen | 5 |
| 2.1 Gesetzliche Bestimmungen..... | 5 |
| 2.1.1 Allgemeine Vorschriften | 6 |
| 2.1.2 Krankenhausspezifische Vorschriften | 7 |
| 2.1.2.1 Gesundheitsstrukturgesetz | 7 |
| 2.1.2.2 Krankenhaus-Buchführungsverordnung | 7 |
| 2.1.2.3 Krankenhausfinanzierungsgesetz | 8 |
| 2.1.2.4 Bundespflegesatzverordnung | 8 |
| 2.1.2.5 Abgrenzungsverordnung | 10 |
| 2.1.2.6 Fünftes Buch Sozialgesetzbuch (SGB V)..... | 10 |
| 2.1.2.7 Pflege-Personalregelung | 11 |
| 2.1.2.8 Stabilisierungsgesetz | 13 |
| 2.1.2.9 GKV-Neuordnungsgesetz | 14 |
| 2.1.2.10 Solidaritätsstärkungsgesetz | 15 |
| 2.1.2.11 GKV-Gesundheitsreformgesetz 2000 | 16 |
| 2.1.2.12 Fallpauschalengesetz | 28 |
| 2.1.2.13 Krankenhausentgeltgesetz | 34 |
| 2.1.2.14 Fallpauschalenverordnung/-vereinbarung | 40 |
| 2.1.2.15 Fallpauschalenänderungsgesetz | 50 |
| 2.1.2.16 GKV-Modernisierungsgesetz | 51 |
| 2.1.2.17 Zweites Fallpauschalenänderungsgesetz | 53 |
| 2.1.2.18 GKV-Wettbewerbsstärkungsgesetz | 60 |
| 2.2 Teilgebiete des Rechnungswesens..... | 65 |
| 2.2.1 Externes Rechnungswesen | 66 |
| 2.2.2 Internes Rechnungswesen | 70 |
| 2.2.2.1 Kosten- und Leistungsrechnung | 70 |
| 2.2.2.2 Statistik | 71 |
| 2.2.2.3 Planungsrechnung | 72 |
| 2.3 Begriffsdefinitionen zum betrieblichen bzw. krankenhausspezifischen Rechnungswesen | 73 |

| | |
|--|------------|
| 2.4 Krankenhausfinanzierung | 81 |
| 2.5 Entgeltsysteme im Krankenhaus..... | 87 |
| 2.5.1 Die Reformschwerpunkte des Gesundheitsstrukturgesetzes 1993 | 87 |
| 2.5.1.1 Aufhebung des Selbstkostendeckungsprinzips..... | 87 |
| 2.5.1.2 Budgetdeckelung 1993 bis 1995/1996 | 88 |
| 2.5.1.3 Beitragssatzstabilität..... | 89 |
| 2.5.1.4 Einführung eines leistungsorientierten Entgeltsystems 1995 | 93 |
| 2.5.2 Entgeltsystem gemäß Bundespflegesatzverordnung ab 1995 | 96 |
| 2.5.2.1 Fallpauschalen und pauschalierte Sonderentgelte | 96 |
| 2.5.2.2 Abteilungspflegesätze | 98 |
| 2.5.2.3 Basispflegesatz..... | 100 |
| 2.5.2.4 Flexibles Budget..... | 100 |
| 2.5.3 Diagnose-orientiertes Fallpauschalensystem ab 2003..... | 104 |
| 2.5.3.1 Einführung eines DRG-basierten Entgeltsystems im Optionsjahr 2003..... | 105 |
| 2.5.3.2 Systematik des G-DRG-Systems..... | 107 |
| 2.5.3.3 Weitere Entgeltarten in Ergänzung des G-DRG-Systems | 127 |
| 2.5.3.4 Erlösausgleiche bis 2008..... | 130 |
| 2.5.3.5 Handlungsbedarf in deutschen Krankenhäusern | 139 |
| 2.5.4 Teilstationäre Krankenhausbehandlung | 141 |
| 2.5.5 Vor- und nachstationäre Behandlung..... | 142 |
| 2.5.6 Ambulantes Operieren | 144 |
| 2.5.7 Wahlleistungen..... | 147 |
| 3 Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen..... | 149 |
| 3.1 Rechtlich vorgegebene Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung..... | 149 |
| 3.1.1 Betriebsinterne Planung und Steuerung | 149 |
| 3.1.2 Ermittlung der Wirtschaftlichkeit und der Leistungsfähigkeit..... | 151 |
| 3.1.2.1 Innerbetrieblicher Vergleich..... | 152 |
| 3.1.2.2 Externer Betriebsvergleich | 152 |
| 3.1.3 Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur..... | 154 |
| 3.2 Gemeinsamkeiten der allgemeinen und der krankenhausspezifischen Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung..... | 156 |
| 3.2.1 Preischarakter der DRG-Fallpauschalen | 156 |
| 3.2.2 Erfolgsermittlung | 157 |
| 4 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung | 158 |
| 4.1 Aufbau der Kostenrechnung..... | 158 |
| 4.2 Kostenartenrechnung | 161 |
| 4.2.1 Aufbau der Kostenartenrechnung..... | 161 |
| 4.2.2 Gliederungskriterien..... | 161 |
| 4.2.3 Verfahren der Kostenerfassung..... | 167 |
| 4.2.4 Erfassung einzelner Kostenarten..... | 168 |
| 4.2.4.1 Personalkosten..... | 169 |
| 4.2.4.2 Sachkosten..... | 170 |
| 4.2.4.2.1 Mengenerfassung..... | 171 |
| 4.2.4.2.2 Bewertung der Verbrauchsmengen..... | 174 |
| 4.2.4.2.3 Abschreibungen | 175 |
| 4.3 Kostenstellenrechnung | 181 |
| 4.3.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung | 182 |
| 4.3.2 Grundsätze der Kostenstellenbildung..... | 183 |
| 4.3.3 Kriterien zur Kostenstellengliederung | 183 |

| | |
|--|------------|
| 4.3.4 Der Kostenstellenrahmen nach der Krankenhaus-Buchführungsverordnung | 185 |
| 4.3.4.1 Vorkostenstellen..... | 185 |
| 4.3.4.2 Endkostenstellen..... | 186 |
| 4.3.4.3 Alternativer Kostenstellenplan..... | 186 |
| 4.3.5 Das System des Betriebsabrechnungsbogens..... | 188 |
| 4.3.5.1 Verteilung der primären Gemeinkosten auf Kostenstellen..... | 191 |
| 4.3.5.2 Umlage bzw. Verrechnung der innerbetrieblichen Leistungen der Vorkostenstellen auf die Endkostenstellen..... | 194 |
| 4.3.5.2.1 Beispiel einer Kostenverrechnung..... | 195 |
| 4.3.5.2.2 Kostenverteilung mit Hilfe von Kostenumlageschlüsseln..... | 196 |
| 4.3.5.2.3 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung..... | 197 |
| 4.3.5.3 Ermittlung der Kalkulationssätze zur Verteilung der Stellenkosten auf die Kostenträger | 203 |
| 4.3.6 Kostenstellenrechnung für den BPfIV-Bereich..... | 204 |
| 4.4 Kostenträgerrechnung..... | 207 |
| 4.4.1 Kostenträgerzeitrechnung | 208 |
| 4.4.2 Kostenträgerstückrechnung/Kalkulation | 208 |
| 4.4.2.1 Die Merkmale der Kalkulation..... | 208 |
| 4.4.2.2 Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)..... | 209 |
| 4.4.2.3 Zeitpunkt der Kalkulation | 210 |
| 4.4.2.4 Umfang und Inhalt der Kalkulation..... | 210 |
| 4.4.2.5 Ausgewählte allgemeine Kalkulationsverfahren in der Übersicht | 212 |
| 4.4.3 Kostenträger im Krankenhaus..... | 215 |
| 4.4.3.1 Einzelleistungen als Kostenträger | 217 |
| 4.4.3.1.1 Leistungen der medizinischen Institutionen | 217 |
| 4.4.3.1.2 Operative Leistungen..... | 218 |
| 4.4.3.1.3 Leistungen der Wirtschafts-, Verwaltungs- und Versorgungsbereiche im Krankenhaus..... | 220 |
| 4.4.3.2 Fallgruppen als Kostenträger..... | 222 |
| 4.4.3.2.1 Entwicklung der Fallidentifikation durch ausgewählte Methoden..... | 223 |
| 4.4.3.2.2 ICD-Schlüssel..... | 224 |
| 4.4.3.2.3 Diagnosis Related Groups (DRGs)..... | 225 |
| 4.4.3.2.4 Patient Management Categories (PMC)..... | 225 |
| 4.4.3.2.5 Patientenbehandlungsleitlinien/Klinische Behandlungspfade..... | 226 |
| 4.4.3.3 Patientenbezogene Leistungserfassung | 231 |
| 4.4.4 Kostenträgerrechnung im G-DRG-System | 234 |
| 4.4.4.1 Bundeseinheitliches Kalkulationsschema | 234 |
| 4.4.4.2 Implementierung einer Kostenträgerrechnung im Krankenhaus | 248 |
| 4.4.4.3 Projektorganisation..... | 250 |
| 4.4.4.4 Alternative Lösungen | 252 |
| 5 Ausgewählte Kostenrechnungsverfahren | 254 |
| 5.1 Prozeßkostenrechnung..... | 254 |
| 5.2 Target Costing (Zielkostenrechnung) | 258 |
| 6 Diskutierte ordnungspolitische Rahmenbedingungen ab 2009 | 260 |
| Ausblick | 266 |
| Literaturverzeichnis | 267 |
| Stichwortverzeichnis..... | 287 |