

Inhalt

Teil 1: Praxiswissen Projektmanagement

Vor dem Projektstart	7
■ Warum Sie Projektmanagement brauchen	8
■ Was muss ein Projektleiter können?	11
■ Was muss ein Projektleiter leisten?	20
■ Checkliste: Worauf achten im Projektmanagement?	22
 Das Projekt vorbereiten	 25
■ Ziele festschreiben	26
■ Sich auf Risiken einstellen	30
■ Mit einflussreichen Personen rechnen	34
■ Das Projekt organisieren	38
■ Das Team zusammenstellen	46
■ Informationswege und Dokumentation festlegen	54
■ Das Projekt starten	56

Das Projekt planen **61**

- Gut geplant ist halb gewonnen 62
- Mit Meilensteinen Projektphasen definieren 64
- Projektpläne erstellen 67
- Die Termine festlegen 76
- Die Kosten kalkulieren 81

Projekte zum Erfolg führen **87**

- Mit dem Team arbeiten 88
- Das Projekt sicher im Griff 105
- Konflikte erkennen und vermeiden 115
- Projekte sauber abschließen 120