

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	9
<b>Nicht mehr von dieser Welt</b> .....	11
KAPITEL 1	
<b>Geld, Geld, Geld – Macht, Macht, Macht</b> .....	29
<b>Die Selbstbedienungs AG – Wie Manager sich schamlos bereichern</b> .....	29
Plünderung nach Art des Vorstands .....	37
Der goldene Handschlag .....	40
Spesenraubritter .....	43
Mäzenatentum und Sponsoring auf Firmenkosten .....	45
<b>Die Falschen werden befördert – Warum so viele Versager nach oben kommen</b> .....	47
Nebenbuhler werden weggemobbt .....	51
Verantwortlichkeiten werden verschleiert .....	52
Mittelmäßige Claqueure steigen auf .....	54
Fehlentscheidungen werden nicht korrigiert .....	56
»Meetingitis« und »Burnout« .....	61
Abgeschirmt im Elfenbeinturm .....	65
Fehlender frischer Wind – vertane Chancen .....	66
Krawattenwechsel und vergiftetes Betriebsklima .....	70

## KAPITEL 2

<b>Manager außer Kontrolle</b> .....	73
<b>Lemminge in Luxuslimousinen – Wie die Manager jedem Trend hinterherjagen</b> .....	73
Von echtem Mut keine Spur .....	76
Immer den anderen nach – Management by Mode .....	77
Shareholder-Value falsch verstanden .....	85
<b>Eitler Größenwahn – Was Fusionen und Übernahmen so alles zerstören</b> .....	89
Die Währung Aktie .....	92
Schuldenberge und sonst nichts .....	95
Angebliche Vorteile – faktische Nachteile .....	99
Gemischtwarenläden, kopflos geformt .....	104
Kooperationen versus Integration .....	105
Wie man es richtig macht .....	108
<b>Wer ist der Schönste, Größte, Beste? – Manager als Medienstars</b> .....	110
Hans Dampf in allen Gassen .....	112
Die inszenierte Abwesenheit .....	114
Peinliche Auftritte .....	115
<b>Kosmetiker der besonderen Art – Von Bilanzbetrug und anderen Kniffen</b> .....	117
Tricksen, Täuschen und Testate .....	121
Gewinn vor Kosten .....	125
Eine Bilanz ist so, wie man sie macht .....	126
<b>Die Grenzgänger – Hineingeschliddert und mit krimineller Energie</b> .....	129
Verbrecher im Auftrag des Unternehmens .....	132
Verbrecher auf eigene Rechnung .....	133

## KAPITEL 3

<b>Vettern, Dealer, Profiteure</b> .....	137
<b>Aufsichtsräte – Die Wirtschaftselite kontrolliert sich selbst</b> .....	137
Wählst du mich, wähle ich dich .....	140
Konzentration der Macht .....	142
Lieber Power statt Kontrolle .....	145
Die Amerikaner machen es nicht besser .....	149
<b>»Old Boys Network« – Kungelei auf dem Golfplatz</b> .....	150
<b>Headhunter – Exklusive Personalberater als Arbeitsamt erster Klasse</b> .....	152
<b>Testat auf Bestellung – Honorige Prüfer und zerstörtes Vertrauen</b> .....	155
Deutschland – Eldorado der Wirtschaftsprüfer .....	156
Testat gegen Beratungsmandat .....	162
Von Einsicht oder Besserung keine Spur .....	164
<b>Aktien hoch, Aktien runter – Wie Analysten ihre Fehlleistungen teuer verkaufen</b> .....	166
<b>Wer mit den Wölfen heult – Die so genannte Unabhängigkeit der Medien</b> .....	169
<b>Consulting ohne Ende – Unternehmensberater als Allzweckwaffe</b> .....	174
Eine teure Armee .....	176
Informationsträger – nicht Managerersatz .....	178
<b>Investmentbanker – Millionenschwere Königsklasse der Berater</b> .....	181

## KAPITEL 4

<b>Hitliste des Versagens .....</b>	185
<b>Deutsche Telekom – Der größte Bluff aller Zeiten .....</b>	185
Pleiten, Pech und Pannen .....	187
Ron, der »Manipulator« .....	189
UMTS – Showdown der New Economy .....	191
Das Debakel in Amerika .....	193
Von andern nicht gelernt .....	195
Sommers Ende – ein Neubeginn?.....	197

## Deutsche, Dresdner, Hypo & Co. –

<b>Das Fiasco der Großbanken .....</b>	200
Weit abgeschlagen von der Konkurrenz .....	201
Eitelkeiten und gescheiterte Fusionen .....	204
Überbezahlte Sorgenkinder .....	208
Blinder Aktionismus .....	213
Fünf Minuten vor Zwölf .....	214

## ABB – Der Niedergang eines Schweizer Mythos .....

<b>Bremer Vulkan – Ein Apotheker ruiniert eine Stadt .....</b>	217
<b>Babcock Borsig – Ein Chef verkauft sich selbst .....</b>	222

## KAPITEL 5

<b>Ernst, aber nicht hoffnungslos .....</b>	233
<b>Die echten Vorbilder .....</b>	233
<b>Der Bock wird zum Gärtner .....</b>	237
<b>Eine neue Ethik? .....</b>	240
<b>Was zu tun ist – Eine Acht-Punkte-Agenda .....</b>	243
<b>Personen- und Firmenregister .....</b>	252