

Inhalt

Vorwort	9
Nicht mehr von dieser Welt	11
KAPITEL 1	
Geld, Geld, Geld – Macht, Macht, Macht	29
Die Selbstbedienungs AG – Wie Manager sich schamlos bereichern	29
Plünderung nach Art des Vorstands	37
Der goldene Handschlag	40
Spesenraubritter	43
Mäzenatentum und Sponsoring auf Firmenkosten	45
Die Falschen werden befördert – Warum so viele Versager nach oben kommen	47
Nebenbuhler werden weggemobbt	51
Verantwortlichkeiten werden verschleiert	52
Mittelmäßige Claqueure steigen auf	54
Fehlentscheidungen werden nicht korrigiert	56
»Meetingitis« und »Burnout«	61
Abgeschildert im Elfenbeinturm	65
Fehlender frischer Wind – vertane Chancen	66
Krawattenwechsel und vergiftetes Betriebsklima	70

KAPITEL 2

Manager außer Kontrolle	73
Lemminge in Luxuslimousinen – Wie die Manager jedem Trend hinterherjagen	73
Von echtem Mut keine Spur	76
Immer den anderen nach – Management by Mode	77
Shareholder-Value falsch verstanden	85
Eitler Größenwahn – Was Fusionen und Übernahmen so alles zerstören	89
Die Währung Aktie	92
Schuldenberge und sonst nichts	95
Angebliche Vorteile – faktische Nachteile	99
Gemischtwarenläden, kopflos geformt	104
Kooperationen versus Integration	105
Wie man es richtig macht	108
Wer ist der Schönste, Größte, Beste? – Manager als Medienstars	110
Hans Dampf in allen Gassen	112
Die inszenierte Abwesenheit	114
Peinliche Auftritte	115
Kosmetiker der besonderen Art – Von Bilanzbetrug und anderen Kniffen	117
Tricksen, Täuschen und Testate	121
Gewinn vor Kosten	125
Eine Bilanz ist so, wie man sie macht	126
Die Grenzgänger – Hineingeschliddert und mit krimineller Energie	129
Verbrecher im Auftrag des Unternehmens	132
Verbrecher auf eigene Rechnung	133

KAPITEL 3

Vettern, Dealer, Profiteure	137
Aufsichtsräte – Die Wirtschaftselite kontrolliert sich selbst	137
Wählst du mich, wähle ich dich	140
Konzentration der Macht	142
Lieber Power statt Kontrolle	145
Die Amerikaner machen es nicht besser	149
»Old Boys Network« – Kungelei auf dem Golfplatz	150
Headhunter – Exklusive Personalberater als Arbeitsamt erster Klasse	152
Testat auf Bestellung – Honorige Prüfer und zerstörtes Vertrauen	155
Deutschland – Eldorado der Wirtschaftsprüfer	156
Testat gegen Beratungsmandat	162
Von Einsicht oder Besserung keine Spur	164
Aktien hoch, Aktien runter – Wie Analysten ihre Fehlleistungen teuer verkaufen	166
Wer mit den Wölfen heult – Die so genannte Unabhängigkeit der Medien	169
Consulting ohne Ende – Unternehmensberater als Allzweckwaffe	174
Eine teure Armee	176
Informationsträger – nicht Managersersatz	178
Investmentbanker – Millionenschwere Königsklasse der Berater	181

KAPITEL 4

Hitliste des Versagens	185
Deutsche Telekom – Der größte Bluff aller Zeiten	185
Pleiten, Pech und Pannen	187
Ron, der »Manipulator«	189
UMTS – Showdown der New Economy	191
Das Debakel in Amerika	193
Von andern nicht gelernt	195
Sommers Ende – ein Neubeginn?	197
Deutsche, Dresdner, Hypo & Co. –	
Das Fiasko der Großbanken	200
Weit abgeschlagen von der Konkurrenz	201
Eitelkeiten und gescheiterte Fusionen	204
Überbezahlte Sorgenkinder	208
Blinder Aktionismus	213
Fünf Minuten vor Zwölf	214
ABB – Der Niedergang eines Schweizer Mythos	217
Bremer Vulkan – Ein Apotheker ruiniert eine Stadt	222
Babcock Borsig – Ein Chef verkauft sich selbst	227

KAPITEL 5

Ernst, aber nicht hoffnungslos	233
Die echten Vorbilder	233
Der Bock wird zum Gärtner	237
Eine neue Ethik?	240
Was zu tun ist – Eine Acht-Punkte-Agenda	243
Personen- und Firmenregister	252