

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Dank	9
1 Plädoyer für Führung	11
1.1 Führung – zentrales Nervensystem des Unternehmens	13
1.2 Führungskraft – Vertreter des Unternehmens	17
1.3 Führen – Agilität ermöglichen	23
1.4 Mitarbeiter – <i>Mitarbeiten</i> ist zu wenig	26
1.5 Führungsbedarf – Menschen brauchen Begleitung	31
1.6 Führungskonzept – Orientierung, Integration, Motivation	41
2 Dynamische Führung	47
2.1 Vier Dimensionen – orientierende Ordnung	52
2.2 Führung zur Eigenständigkeit – Leitidee	54
2.3 Klärung der Verantwortung – Fundament	62
2.4 Wirkungsziele – Menschen bewegen	67
2.5 Handwerk der Führungskraft – sinnvoll handeln	71
2.6 Dynamik in der Führung – Agilität und Veränderung	72
3 Führung zur Eigenständigkeit	79
3.1 Eigenständigkeit – Beweggrund und Herausforderung	82
3.2 Kompetenz – Voraussetzung der Eigenständigkeit	86
3.3 Lernen – Motor der Entwicklung	93
3.4 Coachen – das Lernen fördern	99
3.5 Erfolg – vom Mitarbeiter zum Selbstarbeiter	112
3.6 Paradox – zur Eigenständigkeit führen	115
4 Klärung der Verantwortung	119
4.1 Ziele – Sinn der Arbeit	120
4.2 Verantwortung – Emanzipation des Einzelnen	121
4.3 Unternehmensziele – Orientierung für den einzelnen	131
4.4 Organisation – Rahmen der Verantwortung	140
4.5 Zielvereinbarungen – Grundlage der Eigenständigkeit	150
4.6 Individualisierung – Verantwortung muss passen	151

5 Wirkungsziele der Dynamischen Führung	157
5.1 Wirkungsziel Überzeugung – jeden mitnehmen	162
5.2 Wirkungsziel Durchsetzung – Unternehmen vertreten	167
5.3 Wirkungsziel Zielvorstellung – mehr als Zahlen	172
5.4 Wirkungsziel Befähigung – Kompetenz entwickeln	176
5.5 Wirkungsziel Bindung – Vertrauen schaffen	177
5.6 Wirkungsziel Entwicklung – individuelle Entfaltung	181
 6 Handwerk der Führungskraft	 189
6.1 Delegation – und Konzentration auf Wesentliches	191
6.2 Kompetenzgespräch – und Zeitbedarf	193
6.3 Jahresgespräch – und Personalentwicklung	197
6.4 Kritikgespräch – und Eskalation	200
6.5 Teamführung – und Führungsspannen	205
6.6 Zeitmanagement – und sich selbst führen	210
 Stichwortverzeichnis	 215
Der Autor	219