

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	9
von Richard Detje und Clarissa Bader	
<b>Gewerkschaftlicher Neubeginn: »Die Einheit hüten«</b> .....	13
1945-1952 Stunde der Befreiung und des Neubeginns 13   Die ersten demokratischen Schritte 16   Gewerkschaftlicher Neubeginn aus Trümmern 17   Der Westfälische Gewerkschaftsbund 20   Überregionaler Gewerkschaftsaufbau 22   Der Aufbau der IG Metall Verwaltungsstellen Hattingen und Gevelsberg 23   Streik für Mitbestimmung bei der Knorr-Bremse 24   Aktionen gegen die katastrophale Ernährungslage 26   Verhinderung der Demontage der Henrichshütte 28   Neuer Sitz für die Verwaltungsstellen Hattingen und Gevelsberg 31   Kampf um Mitbestimmung und Betriebsverfassung 32	
<b>»Sozial oder sozialistisch«</b> .....	35
1945-1971 Kindheit in der Pfalz 35   Kalter Krieg 36   Naturfreundejugend: »sozial oder sozialistisch« 39   »Kampf dem Atomtod« – Ostermarsch der Atomwaffengeegner 41   »Unser Marsch ist eine gute Sache!« 42   Außerparlamentarische Opposition 44   »Arbeitskreis Lehrlinge« und IG Metall-Jugend Neustadt/Weinstraße 48   Das »Hambacher Fest« und die Provokation der »Deutschland-Stiftung« 51   Wo liegt denn Sprockhövel? 54	
<b>»Theorie – Kompass für die Praxis«</b> .....	56
1971-1980 »Weniger Bevormundung und mehr Demokratie« 56   Bildungsarbeit in der Kritik 58   »Kampf um die Köpfe« 62   17 Thesen zur Bildungsarbeit 64   Kämpfe und Kampagnen 66	
<b>»Solidarität ist unsere Kraft«</b> .....	68
1972-1983 »Da müssen wir durch« – Jugend der IG Metall Hattingen 68   Chile – der 11. September 1973 70   Lateinamerika wird eine »Grabesruhe« aufgezwungen 74   »Solidarität mit dem chilenischen Volk« 75   »Von den Kollegen gewählt, von den Bossen gefeuert« 78   »Aus der Geschichte lernen« 79   »Spurensuche« – Zwangsarbeiter begegnen ihrer Vergangenheit 81   Frieden und Abrüstung 83	
<b>»Entscheidung für die Basis«</b> .....	87
1977-1980 Ein Netzwerk wird geknüpft 89   Die kleine rote Fahne 89   »Kommunistische Unterwanderung« der IG Metall-Jugend 91   Der Wahlkampf beginnt 92   Mit knapper Mehrheit Erster Bevollmächtigter 93	
<b>Henrichshütte: »Der Weg in die Krise«</b> .....	95
1974-1983 »Da hilft kein Beten, da hilft nur Handeln« 97   Moderatorenvorschläge zur Neuordnung der Stahlindustrie 98   »Nein zur Teilung – keinen Zaun durch die Hütte« 99   Hütten-Vorstand: Unruhe vermeiden 100   Thyssen AG: Stahlbereich wird ausgegliedert 102   Bildungsarbeit gegen Abwiegelungspolitik 103   Verkündung der Stilllegung löst Proteste aus 104   7.000 fordern: 2,8-Meter-Straße darf nicht stillgelegt werden 105   Hattingen wehrt sich gegen den drohenden Niedergang 106   Bürgerkomitee »Hattingen muss leben« – Pfarrrer, Politiker, Kaufleute, Sportler und Gewerkschafter kämpfen gemeinsam 108   Taktik des Konzerns: Täuschung und Verharmlosung 110   »Aufschrei der 12.000«: Es geht um die Zukunft unserer Kinder! 111   Mit juristischen Tricks »Abstimmung verhindert« 113   Ratsson-	

dersitzung endet im Pfeifkonzert 114 | Kontroverse mit dem Stadtdirektor 116 | Betriebsrat verlangt Gesamtkonzeption Stahl 118 | Einig gegen Thyssen-Pläne 118 | Das Ende der 2,8-Meter-Grobblechstraße ist besiegelt 119

## **Vergesellschaftung der Stahlindustrie** ..... 121

Forderungen zur Strukturpolitik 122 | 130.000: Marsch auf Bonn 124 | Gewerkschaftstag »Vergesellschaftung der Stahlindustrie« 125 | Stahlpolitische Grundsätze der IG Metall 127

## **»Das Hattinger Modell«** ..... 130

**1983/84** Zehn Tage im Mai 130 | »Banken-Poker« auf dem Rücken von 1.000 Menschen 132 | »Mönninghoff-Gottwald darf nicht sterben!« 133 | Torwache: »Die ersten Geier sind da!« 135 | »Dann übernehmen Sie doch die Gesprächsleitung!« 138 | »Sprechen Sie ein Machtwort, Herr Ministerpräsident!« 140 | »Mönninghoff ist gerettet!« 141 | Perverses »Katz- und Maus-Spiel« mit den Beschäftigten 143 | »Wir nehmen den Kampf auf, ohne Illusionen, aber mit Hoffnungen« 147 | »Kampf um Arbeitsplätze« und »Kampf um 35-Stunden-Woche« 148 | Mönninghoffer besetzen »ihren« Betrieb 149 | »Organisation ist nicht alles, aber notwendig« 152 | »Nur durch Solidarität aus unsrer Angst auch Mut entsteht« 154 | Betrieb in »Eigenregie« übernehmen? 155 | Woche der Unruhe 156 | Mit Hilfe der Medien Druck erzeugt 158 | »Keiner schiebt uns weg« 160 | Die Betriebsbesetzung wird unterbrochen 162 | »Das Hattinger Modell« 163 | Wer Solidarität beschließt, muss auch dazu stehen 164 | Planen, organisieren, verkaufen – »das können wir doch auch selbst« 166 | »Wir müssen streiken!« 170 | »Das grüne Band der Sympathie« erdrosselt die Mönninghoff-Belegschaft 172

## **Betriebsbesetzung: Eine neue gewerkschaftliche Kampfform** ..... 175

Weiterentwicklung der gewerkschaftlichen Kampfformen 176 | Die »wundersame« Pressemitteilung 178

## **»Wenn es brennt an der Ruhr« – Hattingen kämpft ums Überleben** ..... 180

**1986-1988** Akute Gefährdung der Flüssigphase 180 | Zentrum der Bewegung 184 | »Hattinger Aufruf« – eine Bürgerbewegung entsteht 185 | Wir werden langsam rot vor Wut 187 | Jugendinitiative »Hattingen ohne Hütte ist Jugend ohne Zukunft« 188 | Senioren-Aufruf »Verteidigt die Hütte« 189 | Fraueninitiative Henrichshütte 190 | Thyssen-Erpressungsversuch 191 | Schwarzer Donnerstag 193 | Belogen und betrogen 194 | Aus der Stahlarbeiterbewegung wird eine Bürgerbewegung 195 | Der Aufruhr beginnt 198 | 18. März: Aufschrei der 30.000 200 | »Kanzlerrunde« in Bonn 202 | Beschäftigungsgesellschaft Stahl 203 | Protestmarsch zum Bundeskanzleramt 204 | Emotionen lassen sich leichter verkaufen 205 | Doppelstrategie: Kampf um den Standort – Kampf für neue Beschäftigung 209 | Wir schützen unsere Arbeitsplätze 211 | Montan-Mitbestimmung nach »Gutsherrenart« 214 | Wir lassen uns die Zukunft nicht verbauen 218 | Frankfurter Vereinbarung 219 | Tage der Entscheidung 223 | Beschäftigungsinitiative Hattingen 227 | Druck auf den »Menschenfischer« 228 | Intrige gegen den Betriebsrat 230 | Grundstein »Beschäftigungsgesellschaft« 233 | Dorf des Widerstands 236 | Foren im Widerstandsdorf 237 | Künstler zeigen Flagge für ihre Stadt 239 | Massenentlassungen vom Tisch – Beschäftigung muss her 240 | Maxhütte und Henrichshütte: »Kampfgefährten um Arbeitsplätze« 243 | Im Revier: Die Räder stehen still 245 | Der letzte Abstich 247

## **»Du sollst keinen König haben neben mir«** ..... 249

**1989-1993** Neue Herausforderungen für die IG Metall 249 | »Durchstechen von oben« oder »basisnahe Entscheidung« 250 | Der Bezirk entscheidet für – der Vorstand gegen mich 252 | »Man muss bereit sein, Verantwortung zu teilen« 257 | Einmischung in die innergewerkschaftliche Diskussion 258 | Ein Rücktritt in schwieriger Zeit 260

## **Bergbauzulieferer: »Ausbrechen aus der Wagenburg« ..... 262**

**1987-1993** Strukturwandel in der Montanindustrie 262 | Beschäftigungspläne: Betriebsräte betreiben Krisenmanagement 263 | Muckenhaupt: »Licht am Ende des Schachts« 265 | »Was gesagt werden muss, muss gesagt werden« 266 | Der Kampf beginnt 267 | Solidarität ist keine Einbahnstraße 269 | Wir sind gerettet! – Initiativen für neue Betätigungsfelder 270 | »Setzen die in Zukunft wieder Grubenponys ein?« 271 | Dusterloh: »Berater geben sich die Klinke in die Hand« 273 | »Runder Tisch« der Bergbauzulieferer 275 | Beratungs- und Innovationsagentur für Bergbautechnik 276 | TURMAG »David gegen Goliath« 277 | Hausherr: »Wir sichern unseren Betrieb« 282

## **Südkreis Ennepe-Ruhr: Mobilisierung, Widerstand und alternative Konzepte ..... 286**

**1982-2000** Bauknecht-Kreff: »Tod auf Raten« 286 | »Linde muss in Schwelm bleiben« 289 | Paul Ferd. Peddinghaus: »Flammen der Hoffnung« 293 | Das Ringen um die Intertractor GmbH 300

## **VSG GmbH: »Dallas im Ruhrgebiet« ..... 303**

**1988-2003** Innovationspotenzial gegen »Crash-Studie« 305 | Alle reden von der DDR – wir reden über die Arbeitsplätze in Hattingen 306 | »Stilllegungspläne« vom Tisch 308 | »Gutachterkrieg« führt VSG an den Rand des Ruins 311 | Wir sichern für 24 Stunden den Betrieb 312 | Wir nehmen den Kampf wieder auf 315 | Hattinger Erklärung »Erhalten statt plattmachen – Arbeitsplätze für die Region« 317 | Hattingen verliert den Namen Stahlstadt 320 | Ersatzarbeitsplätze für Hattingen 321 | Beschäftigten wird ein »Notopfer« abgepresst 323 | Traum vom Ruhestand wird zum Alptraum 326 | Wo Recht zu Unrecht wird, wird Widerstand zur Pflicht! 328 | Einigung mit Anteilseigner: 65 Millionen für Sozialplan 330 | »Schnäppchen-Jäger« Großmann bietet für VSG EuS eine Mark 332 | MBO-Alleingangskonzept mit industrieller Beteiligung 334 | Vereinbarung mit GMH unterzeichnet 336 | Debatte über Gesellschaftervertrag 338 | »Der Rückzug vom Rückzug« und »der Bankenkoker« 339 | »800 Arbeitsplätze sind keine Peanuts« 341 | Nach der Restrukturierung ist vor der Restrukturierung 341 | Ringen im Aufsichtsrat 343 | »Wir wollen den Standort Hattingen schließen« 345 | »Zwei D-Züge rasen aufeinander zu« 347 | »Endgültig Schicht« 348

## **»Bündelung der Ressourcen« –**

## **die IG Metall Verwaltungsstelle Gevelsberg-Hattingen ..... 350**

**2000** Die Weichen werden gestellt 350 | Antrag auf Neugliederung der Verwaltungsstellen 352 | 20. Mai 2000: Ein historischer Tag 353 | Strategische Ziele: aktiv – kompetent – durchsetzungsfähig 355 | Arbeitsplatzverluste konterkarieren Mitgliederzuwachs 355 | Weichen für die Zukunft gestellt 356

## **Bildungswerk Witten-Hattingen: »Wir schlagen Krach für unsere Zukunft« ..... 358**

**1988-2004** Ausbildungskonferenz zum Erhalt der Lehrwerkstatt 358 | Bildungswerk Hattingen – Zentrum für Ausbildung und Qualifizierung 360 | Finanzielle Probleme des BWH nicht nur hausgemacht 361 | Der Rettungsversuch scheitert 363 | Auseinandersetzung um das Fortführungsmodell 365 | Streit im Gläubigerausschuss 367 | Forum Berufliche Bildung »Innovation & Qualifikation« 369 | Drohung mit Schadensersatzforderungen 370 | Einstiger Konkurs-Geschäftsführer streicht seinen Lohn ein 371

## **Interventionen ..... 373**

**1995-2010** »Bündnis für Arbeit« 373 | »Bündnis für Arbeit« scheitert 375 | »Jetzt contra geben. Mehr Druck von unten!« 376 | »Lohnfortzahlung verteidigen« 377 | Vom »Bonner Hofgarten« auf die »Fabrikhöfe« 380 | Gesamtmetall-»Veto« verhindert Tarifabschluss in NRW

381 | Reform der Flächentarifverträge 383 | »Härtefallregelung Ost« auf den Westen übertragen 384 | Erpressung der Belegschaften wird Tür und Tor geöffnet 385 | Am Prinzip des Flächentarifvertrags wird nicht gerüttelt 386 | Metallarbeitgeber gründen »OT«-Verbände 388 | »Agenda 2010« mobilisiert Sozial-Proteste 389 | Angleichung der Tarifverhältnisse Ost-West 391 | Urabstimmung und Streik in Ostdeutschland 393 | Streikabbruch – »die Kapital-seite frohlockt« 396 | Richtungsauseinandersetzung in der IG Metall 399 | »Ich trete nicht zurück!« 400 | Peters und Huber einigen sich – Zwickel tritt zurück 403 | Gewerkschaftstag: »Ein ehrliches Ergebnis« 404 | »Tarifverträge sollen ausgehebelt werden« 405 | Arbeitnehmerbegehren »Alternativen für Arbeit und soziale Gerechtigkeit« 407 | »Rente mit 67! Nein, danke!« 409 | Leipziger Signal: »IG Metall im Aufwind« 411 | Krise 2008/2009 412 | »German Arbeitsmarktwunder« 413

## **Beschäftigungspakte in Ennepetal und Gevelsberg ..... 415**

**2004-2010** DORMA GmbH + Co. KG Ennepetal: »besser statt billiger« 415 | CDP Bahrat Forge Ennepetal: »Fabrik der Zukunft« 420 | Dieckerhoff Guss GmbH Gevelsberg: »Standortsicherungsvereinbarungen« 426

## **KONE Hattingen: »Menschen sind wichtiger als Profite« ..... 432**

**2005** Die Nachricht schlägt wie eine Bombe ein 433 | Debatte über die Strategie 434 | »Hattingen darf kein begehbares Museum werden« 435 | Aufstehn! Verteidigen wir gemeinsam die Arbeitsplätze 437 | Aktions- und Solidaritätszelt 438 | Erarbeitung des Alternativkonzepts 440 | Solidarität und Unterstützung 442 | Hattinger Signal: »Menschen sind wichtiger als die Profitgier der Aktionäre« 444 | Alternativkonzept zur geplanten Werksschließung 445 | Aufsichtsrat beschließt das Aus 447 | Verhandlungen über Interessenausgleich und Sozialplan 448

## **Avery Dennison Sprockhövel: »Pakt der Solidarität« ..... 450**

**2005-2009** Paxar: Verlagerung von Webstühlen nach Italien 450 | Betriebsrat erarbeitet Alternativen 451 | Verhandlungen über einen Interessenausgleich und Sozialplan 452 | Avery Dennison schluckt Paxar 453 | Kämpfen können wir nur mit vereinten Kräften 454 | Hinzuziehung von arbeitsorientierten Beratern 455 | Gemeinschaftsbetrieb – Arbeitsgemeinschaft der Betriebsräte 457 | Avery Dennison steht zu Sprockhövel – doch 170 sollen gehen 457 | Workshop »Zukunft braucht Arbeit« 459 | Interessenausgleich und Sozialplan vereinbart 459 | Das Aus für die Produktion in Sprockhövel 460 | Pakt der Solidarität 462

## **O&K Antriebstechnik Hattingen: »Sciopero« – Streik ..... 464**

**2009-2010** Von Orenstein & Koppel zu O&K Antriebstechnik 464 | Restrukturierungsprogramme sorgen für Unruhe 465 | »Lichter der Solidarität« von O&K bis zur VSG 467 | Ausverkauf der Orenstein & Koppel AG 468 | O&K Antriebstechnik – »nur noch eine Montagebude« 469 | Neue Protestform: mehrtägige Betriebsversammlung 470 | Verhandlungen zum Interessenausgleich 472 | Produktionsverlagerungen im Carraro-Konzern 473 | Neuausrichtung des Carraro-Konzerns 474 | »Dann machen Sie den Standort doch ganz zu!« 475 | Betriebsräte schließen »Pakt der Solidarität« 476 | »Core«-Konzept der O&K-Geschäftsführung 477 | »Flexible O&K«: Konzept des Betriebsrats 479 | 380 sollen fliegen? – Ich bin dagegen! 480 | »Questa macchina rimane qui! – Diese Maschine bleibt hier!« 481 | »Sciopero« – Streik 482 | E-Mail aus Italien 486 | Solidarität führt zum Erfolg 487

## **Anhang ..... 489**

Dokumente 491 | Literatur 495 | Personenregister 498