

1. Einleitung 14 2. Gestalten 56

Sie erhalten einen Überblick über die Vorteile und die Funktionsweise des Organisationsdesigns und eine Einführung in dessen Ablauf.

- 1.1 Worum es geht und warum Organisationsdesign wichtig ist
- 1.2 Wie es funktioniert: Übersicht über den Prozess des Organisationsdesigns mit Orgazign
- 1.3 Der Startpunkt: Planen und vorbereiten

Sie werden Schritt für Schritt durch den Orgazign-Prozess geführt und erlernen alle erforderlichen Grundlagen zu seiner Anwendung.

- 15 2.1 Die wichtigsten Herausforderungen erkennen:
Der Organizational Challenges Canvas 63
- 32 2.1.1 Outputs 68
- 2.1.2 Outcomes 76
- 46 2.1.3 Prozesse 84
- 2.1.4 Fördernisse & Hindernisse 92
- 2.1.5 Leitlinien 102
- 2.2 Das Grundmodell der zukünftigen Zusammenarbeit und Organisation entwickeln:
Der Organization Model Canvas 117
- 2.2.1 Designkriterien 122
- 2.2.2 Organisationsmodell 136
- 2.2.3 Entscheidungen 153
- 2.2.4 Steuerung 159
- 2.3 Das Modell zu einem umfassenden Organisationsdesign weiterentwickeln: Der Organizational Design Canvas 193
- 2.3.1 Instrumente 198
- 2.3.2 Regeln 207
- 2.3.3 Arbeitsgestaltung 213
- 2.3.4 Arbeitsräume 223
- 2.3.5 Konferenzen 237

