

1 Einleitung	1
Reinhard Berndt, Friederike v. Bünau, Peter Kreutter und Stefan Stolte	
Teil I Rahmenbedingungen der Stiftungsarbeit, strategisch-konzeptionelle Überlegungen und Instrumente	
2 Robuster als zuvor!? Organisationale Resilienz als Entwicklungsziel für Stiftungen und Non-Profits	11
Peter Kreutter	
3 Foresight – strategische Zukunftsplanung für fördernde und operativ arbeitende Stiftungen	29
Peter Schubert und Birthe Tahmaz	
4 Gemeinnützige Stiftungen in Österreich: stabile Inkubatoren guter Lösungen	41
Michael Kaiser, Christina Purrer, Christoph Robinson, Marianne Schlägl und Ruth Williams	
5 Klimaschutz als Führungsaufgabe in jeder Stiftung	63
Lars Grotewold und Philipp Offergeld	
6 Klimaneutrale Kapitalanlage für Stiftungen – wie kann das gehen?	77
Dirk Reinhard	
7 Privatmarktanlagen als Portfoliobaustein in Stiftungsvermögen	87
Hannes Banzhaf und Rainer Maucher	
8 Diversität ist mehr als Demografie – Für eine ganzheitliche Kultur der Vielfalt, Integration und Zugehörigkeit im Stiftungswesen	97
Friederike v. Bünau und Gudula Merchert-Werhahn	

9	Inklusive Stiftungspraxis – gesellschaftlicher Auftrag und Chance zugleich.	109
	Volker Anneken	
10	Risiken managen in unsicheren Zeiten – Risikomanagementsystem in der Stiftung	119
	Reinhard Berndt	
11	Vergütungen für Mitglieder des Stiftungsvorstandes	131
	Christoph Mecking	
12	Wirkungsmessung: Welche Wirkung entfaltet unser Handeln in der Gesellschaft?	145
	Antonia Muhr und Volker Then	
13	Von der Erzählung zur Strategie – Wie eine Erzählung kohärente Entscheidungen formt.	157
	Karl Philip Lohmann	

Teil II Erfahrungen der Stiftungsarbeit in herausfordernden Umfeldern und Case Studies der Umsetzung von organisatorischen Veränderungsmaßnahmen

14	Local Action for Global Good – wie Bürgerstiftungen in Europa zu den SDGs beitragen	169
	Anja Böllhoff	
15	Welt aus den Fugen – Internationale Stiftungsarbeit in Zeiten globaler (Um-)brüche	183
	Nora Müller und Sascha Suhrke	
16	Stiftungen als Motor für gesellschaftliche Innovationen – am Beispiel Ökonomischer Bildung in Schule	193
	Verena von Hugo	
17	Mit Werten wirken: Werkstattbericht zur Strategieentwicklung der Haniel Stiftung	209
	Rupert Antes, Mira Grub, Carla König, Thomas Leppert und Hilke Posor	
18	Ist das Risiko wirklich riskant? Warum sich mutige Förderentscheidungen lohnen	223
	Tim Göbel	
19	Auf dem Weg zu neuen Förderinstrumenten: „Lieber Geld verlieren als Vertrauen“	231
	Silke Breimaier und Susann Pfeiffer	

20	Wachstum in Zeiten der Pandemie: Onboarding und Change unter erschwerten Bedingungen	243
	Anke Schäfer und Jörn Wunderlich	
21	Digitalisierung ist Organisationsentwicklung	255
	Friedemann Schnur	
22	Softwareeinführung bei Förderstiftungen – ein Praxisbericht.	265
	Simon Klee	
23	Einsatzmöglichkeiten von Bewegtbildformaten in der Stiftungskommunikation: Transparenz schaffen, Wissen vermitteln und Begeisterung auslösen	283
	Jörg Birkelbach	
24	#hacktheworldabetterplace – Warum Professionalisierung durch Digitalisierung erst Skalierung ermöglicht.	293
	Julia Freudenberg	
25	Die Henkel-DNA: Brücken bauen in der Gesellschaft	305
	Karol-Monique Westhoff	
26	How to Bundesstiftung? Schlaglichter aus drei Jahren Aufbauarbeit der Deutschen Stiftung für Engagement und Ehrenamt (DSEE)	317
	Hannes Jähnert und Katarina Peranić	
	Erratum zu: Gemeinnützige Stiftungen in Österreich: stabile Inkubatoren guter Lösungen	E1
	Michael Kaiser, Christina Purrer, Christoph Robinson, Marianne Schlägl und Ruth Williams	