

Inhaltsverzeichnis

Andri Silberschmidt, Unternehmer und Nationalrat FDP.Die Liberalen
Geleitwort 7

Dr. Markus Sulzberger
Selbstorganisation – warum? 8

Selbstorganisation und Führung

Prof. Dr. Robert J. Zaugg
Leadership in der Selbstorganisation 16

Prof. Dr. Olaf Geramanis
Das «arbeitsfähige Team» der fünfte Produktionsfaktor – Wie sich die Gruppe selbst organisiert 27

Dr. Reto Wegmann
Führung und Selbstorganisation in Krisen 40

Prof. em. Dr. oec. Hans A. Wüthrich
Haltung entscheidet – Ohne Selbstmanagement keine Selbstorganisation! 50

Modelle und Methoden der Selbstorganisation

Barbara Küchler und André Wermelinger
Selbstorganisation im Kontext der Stufenentwicklung 60

Mario Peverelli
Einfluss von flexiblen Arbeitsmodellen auf die Selbstorganisation in einem KMU 78

Stefan Lenz	
Agilität – eine Standortbestimmung	94
Adrian Dätwyler	
Unternehmenstransformation unter Echtzeitbedingungen initialisieren	114
 Selbstorganisation in der Praxis	
Rolf Ritter – Bossard Group AG	
Erfahrungen auf dem Weg zu einem selbstorganisierten Unternehmen	132
Adrian Bischof und Roger Künzli – CSP AG	
CSPstars: unser Modell einer geführten Selbstorganisation	143
Interview mit Thomas Peyer – Die Mobiliar	
Weiterentwicklung der Organisation für die Modernisierung des Kerngeschäfts und die Digitalisierung	155
Andreas Wolfensberger – DT Druck-Team AG	
Generationenwechsel als Chance für die Selbstorganisation	167
Interview mit Gabriela Keller – Ergon Informatik AG	
Autonome Teams als Basis für Wachstum und Zusammenhalt	177
Franziska Beer – Fachstelle Kinderbetreuung Luzern	
Führen auf einer Vorder- UND einer Hinterbühne	184
Thomas Ziltener – Gemeinde Rüti	
Agilität und Selbstorganisation in der Verwaltung – ist das möglich?	196
Interview mit Michael Karrer – Kuhn Rikon AG	
Eine pragmatische Einbindung von Mitarbeitenden mit Fokus auf betriebliches Gesundheitsmanagement	209
Fabian Vollrath – movos AG	
Improvisation, Kommunikation und Vertrauen – Projektmanagement während der Pandemie	218
Leo Camenzind – SUVA	
Von der Expertenorganisation zur Selbstorganisation	225
 Fazit der Herausgeber	 246
 Autorenverzeichnis	 250
 Dank der Herausgeber	 256